

# POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: Eva Klůcová

Název diplomové práce: **Strategická analýza podniku**

Zadání DP :

*Provedení komplexní strategické analýzy ve firmě KSQ se zaměřením na externí analýzu. Cílem práce je odhad důsledků vstupu nového konkurenta na trh a návrh možné strategie, která upevní pozici společnosti na trhu.*

Úvodem svého posudku bych ráda uvedla, že jsem měla možnost sledovat dlouhodobě osobnostní a odborný růst diplomantky, protože s naší firmou spolupracuje již několik let. Od začátků, kdy jako studentka prováděla pod dozorem zkušenějších pracovníků pomocné administrativní práce, až po současnost, kdy je schopna úspěšně a samostatně plnit i složitá komplexní zadání. Tento růst se pozitivně projevil i při práci na zadaném tématu.

Vysoce hodnotím zanícení a nasazení, se kterým diplomantka přistoupila ke komplexní analýze situace v naší firmě. Je třeba podotknout, že firma se vyznačuje řadou specifíků – ať již specializovanou náplní své činnosti, které odpovídá velmi ohraničený trh, charakteristický řadou jedinečností, odchylek a výjimek, vyplývajících z oboru podnikání, jakož i výjimečností současného období, kdy je firma nucena řešit závažné interní problémy v oblasti řízení a vlastnických vztahů. Diplomantka navíc nemohla při své práci čerpat a srovnávat své výsledky s obecně známými skutečnostmi standardních firem, věnujících se běžným a častým oborům podnikání.

O to více je cenný přístup diplomantky, která velmi pečlivě a systematicky přistupovala k postihnutí veškerých vlivů a faktorů, které podle jejího názoru ovlivnily zásadním způsobem růst a chod firmy, její současnou situaci a postavení na trhu od jejího založení po současnost. Tato provedená analýza je charakteristická tím, že se diplomantka v mnohých případech nespokojila pouze s pasivním převzetím dostupných firemních dat, popř. s dotazy na jednotlivé pracovníky firmy, ale často si vypracovávala pro tento účel vlastní přehledy a kontrolní data, kterými ověřovala a doplňovala existující údaje z firemního archivu a účetnictví.

Získané závěry diplomantka konfrontovala s obecně platnými poznatky získanými studiem, odkazem a citací odborné literatury a odkazem na dostupná fakta, charakterizující současné společensko-ekonomické klima a s vlastní vizí firmy. Uvádí též strategie a některá možná

doporučení na zlepšení činnosti firmy v budoucnosti, které by upevnily pozici firmy na trhu. Lze konstatovat, že uvedené závěry jsou v souladu s názorem vedení společnosti, navíc je zřejmé, že některé uvedené postřehy a výsledky pečlivé analýzy budou firmě přínosem.

Velice cenné též pro firmu bylo, že se pokusila, i když ne vždy s plným úspěchem v oblasti cenových podmínek, získat informace a analyzovat činnost konkurenčních subjektů a takto získané údaje dále vyhodnotit a závěry použít pro vlastní analýzu. Pochopitelně získávání podobných informací, zvláště ekonomického rázu, je velice obtížné a je do značné míry též limitováno jistou hranicí podnikatelské etiky, kterou si firma a její pracovník v souladu s firemní kulturou sám stanoví. I naše firma umožnila využít při zpracování diplomové práce citlivé interní údaje pouze za podmínky, že praktická část a přílohy této diplomové práce nebudou veřejně přístupné.

Stylistické zpracování práce považuji za velmi dobré, práce je pečlivě zpracovaná, strukturovaná a doplněná potřebnými přílohami. Doporučila bych více používat standardní prezentační prostředky jako jsou jednoduché grafy, které by práci učinily více přehlednější a zjednodušily čerpání často velmi zajímavých získaných údajů, které jsou v práci obsažené.

Celkově mohu konstatovat, že diplomová práce plně splňuje požadavky na ni kladené, obsah práce plně odpovídá jejímu zadání, a proto doporučuji, aby diplomantka přistoupila k její obhajobě.

Stupeň klasifikace diplomové práce:

**v ý b o r n ě**

Datum: 8. května 2007

Ing. Marie Libánská, jednatelka KSQ, spol. s r.o.

.....  
oponent práce