

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: Marie Dunajová

Název diplomové práce: Podnikatelský záměr ve stavebnictví

*(Posudek by měl hodnotit zejména cíl práce a závěry práce, přínos práce, strukturu práce, práci s literaturou, přístup ke zpracování tématu, stylistickou stránku, tabulky a přílohy. Dále by měl obsahovat zásadní připomínky k práci a hodnocení, zda diplomová práce splňuje požadavky na ni kladené, zda ji oponent doporučuje k obhajobě, a klasifikaci diplomové práce. Stupně klasifikace: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl. **Posudek (prosíme 2x podepsaný originál) + DP odevzdejte nejpozději 14 dní před konáním obhajoby).***

Diplomová práce podnikatelský záměr ve stavebnictví je ryze prakticky zaměřená diplomová práce využívající teoretických poznatků z dostupné literatury relativně aktuálního data vydání. Obecně se práce zabývá možnostmi rozšíření podnikatelských aktivit (stavební činnost rozšířit o realizaci vlastních stavebnin) živnostníka na místním trhu a transformací na právnickou osobu. Vzhledem k tomu, že diplomová práce by dále měla sloužit jako podpůrný materiál při realizaci zpracovaného záměru, jehož by se autorka měla osobně účastnit, jsou v práci uváděny velmi konkrétní a detailní informace.

Práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část, což je velmi přínosné. Nejprve autorka seznamuje s teorií celé problematiky a ve druhé části aplikuje získané teoretické poznatky na konkrétní podnik. Teoretická i aplikační část v sobě zahrnuje všechny důležité obory a oblasti, které je třeba mít při realizaci podnikatelského záměru na paměti. Třetí kapitola v praktické části se zabývá strategickými analýzami, kde jsou představeny právní normy ovlivňující podnikatelskou činnost a současně jsou v této kapitole zachyceny aktuální makroekonomické skutečnosti mající vliv na podnikatelskou činnost. Aktuální statistické informace z okolí, kde má být záměr realizován včetně představení největších konkurentů v oblasti stavební činnosti i v oblasti realizace stavebnin, můžeme získat též ve třetí kapitole. V neposlední řadě obsahuje kapitola popis vlastních zdrojů a swot analýzu.

Čtvrtá kapitola je zaměřena na oblast marketingu, kde mimo základních informací je již naznačeno logo a uveden příklad podpory prodeje apod.

Pátá kapitola v sobě zahrnuje zpracování problematiky managementu a řízení firmy, která je dosti kritická ke stávajícímu stavu firmy. Je velmi pozitivní, že autorka k problematice přistupuje nestranně a upozorňuje na nedostatky firmy, které jsou v této oblasti zjištěny, současně s navrženým řešením stávajícího neakceptovatelného stavu.

Šestá kapitola praktické části pak informuje o finančním plánu, kde jsou zpracována data rozvahy, výsledovky, výkazu cash-flow a vybrané finanční ukazatelé.

Autorka pojala výhodnost podnikatelského záměru v oboru stavebnictví, které patří mezi rostoucí odvětví a tedy stále značně lukrativní, též z pohledu daňové výhodnosti a zakomponovala do práce nejaktuálnější informace z oblasti daňové legislativy. V závěru diplomové práce jsou shrnuty informace týkající se potenciálu podniku, jeho slabých i silných stránek a nastínění další vize podniku.

Práce nepřináší žádné nové teoretické poznatky, ale to nebylo ani cílem a zaměřením této diplomové práce, proto tuto skutečnost nepovažuji za nedostatek.

Obecně lze konstatovat, že se autorce podařilo v diplomové práci popsat proces realizace podnikatelského záměru, který je skutečně reálný. Samozřejmě však záleží na přístupu při skutečné realizaci a dodržení navržených nápravných opatření oblastech, kde je firma neefektivní a značně strnulá. Diplomová práce splnila požadavky na ni kladené a doporučuji ji k obhajobě. Na základě výše uvedeného proto doporučuji ohodnotit předloženou diplomovou práci stupněm výborně.

Datum: 10. dubna 2007

Šelová

Ing. Pavlína Šelová

oponent práce

Otázka k obhajobě:

Identifikujte rizika, která mohou mít negativní dopad na výsledek realizace podnikatelského záměru ve stavebnictví.