

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: **Bc. Andrea Poláková**

Název diplomové práce: **Management podniku a životní prostředí**

.....
*(Posudek by měl hodnotit zejména cíl práce a závěry práce, přínos práce, strukturu práce, práci s literaturou, přístup ke zpracování tématu, stylistickou stránku, tabulky a přílohy. Dále by měl obsahovat zásadní připomínky k práci a hodnocení, zda diplomová práce splňuje požadavky na ni kladené, zda ji oponent doporučuje k obhajobě, a klasifikaci diplomové práce. Stupně klasifikace: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl. **Posudek (prosíme 2x podepsaný originál) + DP odevzdejte nejpozději 14 dní před konáním obhajoby).***

Diplomantka Bc. Andrea Poláková se své diplomové práci věnuje zcela kvalifikovaně otázkám environmentu při praktickém zavádění systému dle norem EN ISO 14 001 : 2004. Ve spolupráci s managementem konkrétní firmy za velmi úzké spolupráce poradenské firmy A+M Consulting, s.r.o., diplomantka vedle teoretických základů pracovala na již zavedeném systému a po roce provedla revizi tohoto systému.

Cílem její diplomové práce na téma „Management podniku a životní prostředí“ bylo nastínit, jak se podniky v současné době staví k ochraně životního prostředí a zda přistupují k řízení životního prostředí za pomoci využívání tzv. Systému environmentálního managementu. Praktická část je provedena na příkladu společnosti AJH s. r. o. Praha. Toto téma si Bc. Poláková vybrala z důvodu jeho aktuálnosti a dobrých kontaktů na osoby v daném oboru.

Předmětem práce bylo podat stručný přehled o problematice environmentálního managementu. Zaměřila se především na již zmíněný Systém environmentálního managementu – EMS, který podnikům umožňuje řízení vlivu na životní prostředí dle určitých pravidel a kritérií. Diplomantka vychází z kvalitní literatury a norem ISO. Po obecném pohledu následuje zdařilá aplikace teoretických poznatků na zvolenou organizaci. Popisuje zde zavádění Systému environmentálního managementu ve firmě a samotný proces certifikace v podobě získání normy ISO 14 001. Ve své práci se dotýká změn, které certifikace přinesla a celkově zhodnotila přístup společnosti k ochraně životního prostředí. V závěru jsou konkrétní návrhy na zlepšení u zjištěných nedostatků. U tohoto závěru je ideální, že její návrhy byly zahrnuty do nápravných opatření v interním auditu, který byl prováděn dodatečně kvalifikovanými auditory.

Diplomantka dále řešila hlavní dvě otázky na které si později odpověděla.

1. Podnik se stal díky zavedení normy ISO 14 001 konkurenceschopnější.
2. Pro získání certifikátu muselo v podniku dojít k výrazným změnám.

Jaké změny certifikace přinesla?

Podle slov ředitele firmy a zároveň představitele pro EMS, dodržovali všichni pracovníci pravidla ochrany životního prostředí již dávno před obdržení certifikátu. To bych mohl ale jako oponent práce rozporovat, protože ani po roce se nepodařilo některá zásadní věci zlomit. Příklad ostatně uvádí diplomantka níže. Společnost AJH s. r. o. je majitelem certifikátu ISO 14 001:2004 něco málo přes rok a zatím vedení firmy nezaznamenalo žádné viditelné výsledky, kromě toho, že úspěšně absolvování dozorových auditů vyžaduje častou a důkladnou práci s dokumentací. Ta je představitelem pro EMS průběžně doplňována a aktualizována. Podstatným přínosem, který certifikace přinesla je vysoká konkurenceschopnost, která se projevuje

při snazším získávání zakázek od státních a komunálních podniků, ovšem to bylo také hlavním důvodem, proč firma o certifikaci usilovala.

Je důležité zjištění, že vedení společnosti přistupuje k ochraně životního prostředí velmi zodpovědně. Nevyužívá získaného osvědčení pouze jako papíru, přinášejícímu určité výhody, ale vážně se snaží dodržovat požadavky normy a řídit se pravidly napomáhajícími ochraně životního prostředí. Každoročně také připravuje řadu zlepšovacích aktivit vedoucích k pozitivním posunům v oblasti ochrany životního prostředí a stanovené environmentální cíle plní co nejlépe a ve stanovených termínech.

Ovšem i přes veškerou snahu jsem zaznamenala několik drobných nedostatků, o kterých se diplomantka zmiňuje a v čem je i síla práce:

Neprovedený interní audit

Absence kontejnerů na třídění odpadu

Odkapávání olejů z automobilů do půdy

Vylepšení prostor kanceláří společnosti

Nedostatečné prezentování certifikátu

V další části práce podrobně popisuje své návrhy a byly uloženy nápravná opatření. Bez splnění těchto nápravných opatření by auditor odebral certifikát ISO. Diplomantka se věnuje postupně Politice a cílům EMS, rozebírá příručku EMS, právní a jiné požadavky vč. její aktualizace a hodnotí záznam o přezkoumání managementu. Stojí za zmínku, že certifikaci provádí QUALITY AUSTRIA. Společnost ÖQS je členem uskupení Quality Austria a též největší mezinárodní sítě nejvýznamnějších národních certifikačních společností – IQNetu (International Quality Network).

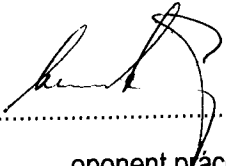
Práce je velmi kvalitní, vyvážená, doplněna grafy a tabulkami, po teoretické i praktické stránce velmi propracovaná s praktickým výsledkem a návrhy opatření, které společnost ke dni, kdy píše tento posudek již odstranila a připravuje se i na integraci svého systému, tzn. rozšíření o oblast bezpečnosti práce dle normy OHSAS 18001.

Otázky:

1. Jaký vliv mají na environment mají sami zaměstnanci společnosti?
2. Které ostatní normy ISO znáte a seznamte nás s nimi.

Hodnotím známkou: **výborně**

Datum: 4.5.2007


.....
oponent práce

Ing. Milan Novotný
UNIVERZITA J.E.PURKYNĚ ÚSTÍ n.L.
Fakulta soc.-ekonomická