

## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: **Bc. Petra Matoušková**

Název diplomové práce: **Implementace direktiv v Teplárně Strakonice, a.s.**

Práce se zabývá problémem, se kterým se většina energetických podniků musela začít zabývat v roce 2005, kdy byl v České republice legislativně upraven rámec obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů.

Cílem práce je navrhnout strategii nakládání s povolenkami na emise skleníkových plynů ve společnosti Teplárna Strakonice, a.s. pro období 2008 – 2012. Vzhledem k tomu, že dosud nebylo rozhodnuto o přiděleném počtu povolenek pro uvedenou společnost, bylo nutno zpracovat několik možných variant.

Úvodní část diplomové práce podrobně mapuje světové dění v oblasti snižování emisí skleníkových plynů (kjótský protokol), evropskou odpověď (evropské schéma obchodování s povolenkami) a důsledky pro české podmínky (národní alokační plány). Po krátkém představení sektoru teplárenství a společnosti Teplárna Strakonice, a.s. následuje praktická část.

Diplomantka se nejdříve věnuje právě probíhajícímu obchodovacímu období 2005 – 2007 – uvádí způsob výpočtu emisí CO<sub>2</sub>, přidělené množství povolenek a postup společnosti při obchodování. V závěru této části navrhuje, aby se v současné době nerealizovaly obchody, protože cena povolenky je velmi nízká.

V kapitolách 8 a 9 se diplomantka věnuje následujícímu obchodovacímu období 2008 – 2012. Dosud není stanoven počet povolenek (alokace) pro Teplárnu Strakonice, a.s., můžou tedy nastat dvě situace – přebytek nebo nedostatek povolenek. Přidělené množství závisí na rozhodnutí ministerstva životního prostředí. Diplomantka měla tedy ztíženou situaci, se kterou naložila velmi vhodně – zpracováním tří variant možného vývoje. Z informací získaných z podnikatelského plánu společnosti vypočítala předpokládanou produkci emisí CO<sub>2</sub> a porovnala ji s možnou alokací. V případě přebytku povolenek doporučila logicky jejich prodej. Složitější situaci nedostatku lze řešit dvojím způsobem – buď omezením výroby elektřiny (pokles tržeb za prodej elektřiny) nebo nákupem povolenek (nárůst nákladů za nakoupené povolenky). Hranice pro rozhodování zda snížit výrobu nebo nakupovat povolenky byla stanovena zhruba na hranici 9 Eur. Diplomová práce tedy disponuje jednoznačnými výsledky, které vychází z reálných předpokladů a jsou pro Teplárnu Strakonice, a.s. prakticky použitelné.

Práce je velmi přehledná, dobře uspořádaná a přináší konkrétní poznatky. Po formální i věcné stránce je zpracována velmi dobrým způsobem. Vzhledem k dobrému vedení i značné péči diplomantky je výsledek práce na vysoké úrovni a nemám k ní zásadnější připomínky.

S ohledem na výše uvedené skutečnosti doporučuji předloženou diplomovou práci k obhajobě a hodnotím ji stupněm "výborně".

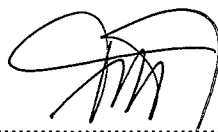
V rámci obhajoby by bylo dobré zaměřit pozornost na následující okruhy:

Momentální vývoj alokace povolenek na období 2008 - 2012 v České republice a porovnání tohoto stavu se závěry diplomové práce.

Očekávaný stav na trhu s povolenkami na základě dosud zveřejněných rozhodnutí Evropské komise o alokačních plánech jednotlivých států.

Výpočty nákladů nejsou zcela přesné (viz. str. 54). Které další významné náklady by mohly mít na výsledky práce vliv a jakým způsobem?

Datum: 22.5.2007



.....  
Ing. Jan Filip