

# POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: **Bc. Milan Dusbaba**

Název diplomové práce:

**Analýza informačního systému pro podporu rozhodování ve vybraném podniku**

Diplomová práce zpracovává velmi aktuální téma, kterým se v souvislosti s rozvojem informačních technologií a digitalizace zabývá stále více podniků a institucí a to jak z pohledu výrobců a vývojářů, tak z pohledu konečných uživatelů. Jedná se o digitalizaci procesů během procesu přípravy výroby, tzv. „digitální továrna“.

Práce je dělena do částí, které na sebe logicky navazují. Autor nejprve popisuje historický vývoj vedoucí dnešnímu stavu tzv. digitální továrny a popisuje jednotlivé součásti, které se dnes do tématu digitální továrny zařazují. Autor zde též shrnuje výhody při použití digitální továrny ve srovnání s minulostí, kdy byl jediným integrujícím prvkem v procesu přípravy výroby člověk. Dále se autor zabývá v teoretické části výčtem výrobců, kteří nabízejí komplexní řešení v oblasti digitální továrny a srovnává jejich podíl na trhu. V praktické části autor popisuje historii a současnou situaci v podniku ŠKODA AUTO a.s., kde zpracovával diplomovou práci. Autor popisuje funkce a součásti systému Delmia, který je v tomto podniku v současné době v náběhové fázi, popisuje jednotlivé procesy a propojení starších systémů v jeden, pod hlavičkou systému Delmia. Dále autor popisuje na konkrétním případě reálnou tvorbu procesů v systému Delmia se všemi souvislostmi. Tuto část lze s úspěchem použít i jako školící pro zaměstnance podniku ŠKODA AUTO a.s., kteří v systému budou pracovat. V závěrečné fázi autor shrnuje přínosy pro práci pracovníků a rozhodování managementu při práci s digitálními nástroji pro plánování procesů. Tyto závěry vycházejí ze zjištění, které autor učinil v předchozích částech práce a při reálné práci se systémem Delmia. V samotném závěru práce autor navrhuje několik konkrétních alternativ řešení pro implementaci systému v pobočných závodech podniku ŠKODA AUTO a.s.

Z globálního hlediska autor přistupuje k tématu velmi komplexně. Práce je kvalitně zpracovaná a závěry práce i její části se dají použít v praxi. Autor prokázal schopnost globálního pohledu na určitou problematiku.

Z formálního hlediska je práce přehledná a jasně strukturovaná. Obsahuje řadu přehledných tabulek a obrázků, které přispívají k lepšímu pochopení celé problematiky.

Práci **doporučuji** k obhajobě a klasifikuji ji stupněm **výborně**.

Datum: 27.5.2007

.....  
Ing. Jan Babák