

Vysoká škola ekonomická v Praze

Fakulta podnikohospodářská

Katedra managementu



Posudek vedoucí/ho diplomové práce

Jméno studenta: Dagmar Placrová

Název práce: Situační analýza malého podniku

Vedoucí práce: doc. Ing. Jitka Srpová, CSc.

Cíl práce: Analýza a zhodnocení situace v malé firmě o počtu kolem 10 zaměstnanců s cílem využití výsledků při rozhodování o dalším vývoji firmy a jejím organizačním uspořádání.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení			
	1	2	3	4
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Náročnost tématu na teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Náročnost tématu na praktické dovednosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Dílní připomínky a náměty:

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Diplomová práce je zaměřena na analýzu a zhodnocení situace v malé firmě. Pro tyto firmy je typické, že jsou řízeny majitelem, který je přetížen a nemá dostatek času ani znalostí k tomu, aby prováděl situační a finanční analýzy ve své firmě. Nemá tak dostatek podkladů a informací pro stanovení firemní strategie. Práci proto považuji za velmi přínosnou. Může sloužit jako metodický návod pro další podnikatele, kteří potřebují vyhodnotit svoji reálnou situaci a stanovit cíle pro budoucí období.

Práce je rozdělena na část teoretickou a praktickou. V teoretické části je popsán životní cyklus podniku a uvedeny základní charakteristiky jednotlivých fází. Dále je pozornost věnována SWOT analýze, která je v praktické části aplikována. Následuje kapitola věnovaná finanční analýze. V této kapitole jsou uvedeni uživatelé finanční analýzy, zdroje pro finanční analýzu a jednotlivé metody finanční analýzy.

Praktická část začíná charakteristikou podniku. Dále navazuje charakteristika fáze životního cyklu, ve které se podnik nachází. Provedená SWOT analýza slouží jako východisko pro stanovení návrhu firemní strategie. Významná a přínosná je kapitola, která se zabývá aplikací metod finanční analýzy. Ve firmě zatím v tomto rozsahu finanční výsledky nebyly hodnoceny.

Předložená práce je výsledkem iniciativní samostatné práce autorky. Její přínos je velmi praktický, protože umožnila majiteli firmy v komplexu vidět reálnou ekonomickou situaci firmy a na základě provedené analýzy navrhnout varianty strategie.

Autorka prokázala znalost literatury i metod situační analýzy a schopnost aplikovat získané poznatky na praktickém příkladě. Předložená práce po obsahové i formální stránce odpovídá požadavkům kladeným na zpracování diplomových prací.

Práci doporučuji k obhajobě.

Otázky pro diskusi:

Jakým způsobem může firma čelit stále se zvyšující konkurenci?

Navržená výsledná známka: výborně

V Praze, dne 4. 6. 2007

podpis vedoucí/ho práce