

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta:	Bc. Monika Novotná	
Název diplomové práce:	Finanční analýza nemocnice	
Volba tématu:	1.	<u>Aktuální, málo frekventované téma práce</u>
	2.	Aktuální, časté téma práce
	3.	Neaktuální téma práce
	4.	Nevhodně zvolené téma
Cíl práce a jeho naplnění:	1.	<u>Vhodně zvolený cíl, který byl naplněn</u>
	2.	Vhodně zvolený cíl, který byl částečně naplněn
	3.	Vhodně zvolený cíl, který nebyl naplněn
	4.	Nevhodně zvolený cíl
Struktura práce:	1.	Pro dané téma velmi vhodná
	2.	<u>Pro dané téma vhodná</u>
	3.	Pro dané téma částečně vhodná
	4.	Pro dané téma nevhodná
Práce s literaturou:	1.	Vynikající, použity dosud neběžné prameny
	2.	Velmi dobrá, použity nejnovější dostupné prameny
	3.	<u>Dobrá, použity běžně dostupné prameny</u>
	5.	Slabá, použity zastaralé prameny
	6.	Nevyhovující – použito málo zastaralé literatury
Vybavení práce tabulkami, grafy, přílohami:	1.	Výborné
	2.	<u>Velmi dobré, funkční</u>
	3.	Dobré – jen částečně odpovídá nutnému doplnění textu
	4.	Nedostačující
Přínosy DP:	1.	Originální, inspirativní názory
	2.	Ne zcela běžné názory, které jsou inspirativní
	3.	<u>Běžné názory v souladu se závěry práce</u>
	4.	Málo vlastních názorů nebo nedostatečně argumentačně podložené
	5.	Vlastní názor chybí
Uplatnění DP v praxi a ve výuce:	1.	Práci lze výborně uplatnit v praxi
	2.	<u>Práci lze částečně uplatnit v praxi</u>
	3.	Práci lze výborně uplatnit ve výuce nebo výzkumu
	4.	<u>Práci lze částečně uplatnit ve výuce nebo výzkumu</u>
	3.	Práce nelze v podstatě využít ani v praxi, při výuce nebo výzkumu
Grafická stránka:	1.	Výborná
	2.	<u>Velmi dobrá</u>
	3.	Dobrá
	4.	Nevyhovující
Jazyková stránka	1.	Stylistika: a) <u>Výborná</u> b) Dobrá c) Nevyhovující
	2.	Gramatika: a) <u>Výborná</u> b) Dobrá c) Nevyhovující

- Zásadní připomínky k DP:
1. **nemám**
 2. mám tyto:

Další hodnocení:

Hodnocená diplomová práce představuje aplikaci metod finanční analýzy na zdravotnické zařízení. Struktura DP se drží klasického schématu: v teoretické části nejprve diplomantka představuje hodnocené zdravotnické zařízení a rozebírá metody finanční analýzy (s důrazem na jednotlivé ukazatele). Praktická část je pak vlastní aplikace finančně-analytických nástrojů na nestátní zdravotnické zařízení - společnost IN Boskovice a.s. Závěr (na diplomovou práci snad až příliš stručný a obecný) pouze shrnuje/hodnotí pozici společnosti, bohužel však bez odvážnější interpretace vybraných ukazatelů. Zde by možná stálo za úvahu zdůraznit některé předběžné soudy z kapitol 4.2 – 4.4 týkající se analýzy poměrových ukazatelů a modelů predikce.

Na kolísavou úroveň diplomové práce mělo vliv vícero faktorů. Jednak množství a kvalita dat (z období 2003 - 2005) poskytnutých hodnocenou společností a dále též vlastní ekonomická situace zařízení, vedoucí v lednu 2006 k uvalení konkurzu. O kvalitě poskytované péče by se dalo též sáhodlouze diskutovat. Pro představu přikládám komentář lékaře z brněnské FN:

*„Jsou však i jiné soukromé nemocnice, kde je péče na takové úrovni, že bych si tam nenechal ostříhat ani nehty - typickou ukázkou je podle mého názoru například nemocnice Boskovice“
(<http://www.dfens-cz.com/view.php?cislocclanku=2005112301>)*

Z formálního hlediska se diplomantka nevyvarovala některých prohřešků, z nichž asi nejvážnější je absence zdroje informací k tabulkám v textu práce. Nicméně celkově hodnotím úroveň diplomové práce jako uspokojivou, (a i přes určité výhrady) splňující formou i rozsahem nároky kladené na takovýto typ odborného textu.

Práce splňuje základní požadavky kladené na tento typ prací a proto ji doporučuji k ústní obhajobě:

1. **ano**
2. ne

- Navrhovaná klasifikace:
1. výborně
 2. výborně nebo velmi dobře dle ústní obhajoby
 3. velmi dobře
 4. **velmi dobře nebo dobře dle ústní obhajoby**
 5. dobře
 6. dobře nebo nevyhověl dle ústní obhajoby
 7. nevyhověl

Otázky k ústní obhajobě práce:

1. Na základě Vaší analýzy pre-krizového období, navrhnete ekonomické (finanční) nástroje a možné kroky, přicházející do úvahy pro „záchranu“ hodnoceného zdravotnického zařízení.

2. Které z metod finanční analýzy považujete za nejvhodnější pro aplikaci v oblasti poskytování zdravotní péče (s důrazem na segment lůžkových zařízení).

Datum: 7.6. 2007

Podpis vedoucího DP Ing. Ondřej Lešetický