

# POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: Bc. František Marek

Název diplomové práce: Strategická analýza společnosti PNEUSTAV CZ, s.r.o.

Cieľom diplomovej práce je realizácia strategickej analýzy a jej praktická aplikácia na vybranom podniku; pomocou tejto analýzy navrhnuť stratégiu vhodnú pre analyzovaný podnik, ktorej uskutočnením by podnik ďalej rozvíjal svoje výhody, a tým zvýšil svoju konkurencieschopnosť v danom odvetví. Túto tému hodnotím ako aktuálnu, zvlášť v prípade spoločnosti PNEUSTAV CZ, s. r. o. , ktorá do tohto okamihu detailnú strategickú analýzu spracovanú nemala. Vyššie uvedený cieľ diplomovej práce je vhodne zvolený a bol naplnený v celom rozsahu.

Štruktúra práce, ktorá je rozdelená na teoreticko-metodologickú a praktickú časť, oplyva najmä logikou, prehľadnosťou a je čitateľná už z obsahu práce. V teoreticko-metodologickej časti je popísaný proces strategickej analýzy, v delení na externú a internú analýzu. Táto časť je východiskom pre časť praktickú a sú tu použité relevantné dostupné pramene od českých i zahraničných autorov. Diplomant veľmi dobre v praktickej časti pracuje s teoretickými východiskami detailne popísanými v prvej časti práce a zaoberá sa už konkrétnou strategickou analýzou spoločnosti PNEUSTAV CZ, s. r. o. V tejto časti autor čerpal najmä z aktuálnych vládnych a nevládnych internetových zdrojov a firemnej dokumentácie. Všetky zdroje uvádza v zozname použitých zdrojov na záver práce. Tieto zdroje by však v súlade s ČSN mali byť uvedené bez rozdelenia na zdroje knižné a internetové.

Autor sa veľmi dobre zoznámil s odvetvím recyklácie druhotných surovín, i so samotnou organizáciou, ktorú podrobil kritickému pohľadu, čo obzvlášť vyzdvihujem. Získané poznatky vhodne analyzoval a na ich základe dospel k vlastným názorom a záverom, ktoré sú inšpiratívne a je možné ich uplatniť v praxi danej spoločnosti. Diplomant veľmi dobre pracuje i s vlastnými teoretickými znalosťami z rôznych oblastí, ako sú ekonomika, management, marketing a vhodne ich zasadil do kontextu práce.

Práca je vhodne vybavená tabuľkami, grafmi a výpočtami, ktoré pomáhajú naplniť cieľ práce, prispievajú k jej zrozumiteľnosti a potvrdzujú autorom uvádzané závery. Z jazykového hľadiska hodnotím prácu ako veľmi zrozumiteľnú, prehľadnú a logickú, v nemalej miere k tomu prispievajú jasné formulácie autora.

Záver a odporúčania uvedené na konci práce sú jasne a konkrétne formulované a ich uplatnenie môže analyzovanej spoločnosti vo významnej miere pomôcť zvýšiť jej konkurencieschopnosť, čo bolo i cieľom práce.

Pretože diplomová práce veľmi dobre spĺňa základné požiadavky kladené na diplomovú prácu, odporúčam ju k obhajobe a navrhujem ohodnotenie stupňom výborne.

Datum: 17.8.2007

*Ing. Jana Šatková*

---

oponent práce