

# POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: **Jana Kobyláková**

Název diplomové práce: **Strategická analýza společnosti Sellier & Bellot, a. s.**

*(Posudek by měl hodnotit zejména cíl práce a závěry práce, přínos práce, strukturu práce, práci s literaturou, přístup ke zpracování tématu, stylistickou stránku, tabulky a přílohy. Dále by měl obsahovat zásadní připomínky k práci a hodnocení, zda diplomová práce splňuje požadavky na ni kladené, zda ji oponent doporučuje k obhajobě, a klasifikaci diplomové práce. Stupně klasifikace: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl. **Posudek (prosíme 2x podepsaný originál) + DP odevzdejte nejpozději 14 dní před konáním obhajoby).***

Cílem diplomové práce bylo provést strategickou analýzu společnosti Sellier & Bellot a. s., zhodnotit výsledky jednotlivých analýz, a tím posoudit celkovou situaci společnosti na trhu.

V prvé části své práce diplomantka prokázala hloubkové teoretické znalosti. Jasně zde vysvětlila základní pojmy a postupy, které se při zpracovávání strategických analýz používají. Logicky tuto část rozdělila na kapitoly vysvětlující základní pojmy, předpoklady a důvody, proč vlastně analýzu tvořit; dále kapitoly zabývající se externí analýzou, interní analýzou a konečně SWOT analýzou. Při zpracovávání této části využívala dostupnou moderní literaturu spolu s velkou řadou internetových zdrojů.

Druhá část práce se zabývá konkrétní situací ve společnosti Sellier & Bellot a. s.. Jsou zde dopodrobna rozpracovány jednotlivé analýzy, při jejichž tvorbě diplomantka vycházela ze skutečných údajů získaných přímo ve firmě. Každou jednotlivou analýzu doplnila vlastním komentářem, hodnocením či vysvětlením výsledků.

Jedinou připomínku mám k šesté kapitole – SWOT analýza společnosti Sellier & Bellot a. s.. Tato závěrečná kapitola, ve které se promítají veškeré předem získané výsledky jednotlivých analýz, by si podle mne zasloužila trochu více prostoru. Hlubší a detailnější rozbor jednotlivých bodů.

Celá práce má velice dobrou stavbu, jednotlivé kapitoly na sebe logicky navazují a pokrývají celý rozsah daného tématu. Práce je přehledná a dobře čitelná. I když je téma strategických analýz velice náročné a rozsáhlé, diplomantka dokázala naplnit předem stanovený cíl – zanalyzovat a zhodnotit současnou situaci společnosti na trhu; v závěru pak dokázala i částečně navrhnout některá opatření, která by mohla vést ke zlepšení situace.

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržený klasifikační stupeň: **výborně**

Datum: 8. 8. 2007

Ing. Jitka Strnadová

oponent práce