

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: **Bc. Richard Vopravil**

Název diplomové práce: **Strategie řízeného zániku organizace**

Zvolené téma diplomové práce „Strategie řízeného zániku organizace“, zároveň i volba společnosti, na kterou jsou aplikována teoretická východiska a jejich praktické využití vychází z působení diplomanta na manažerské pozici analyzované společnosti Konpo, s.r.o.. Samotné téma diplomové práce, týkající se strategie společností, které jsou určeny k likvidaci, je svým způsobem ojedinělé, neboť dostupná literatura o tomto tématu nehovoří. V každém případě je i přes zánik společností finanční skupiny ČKA, do níž Konpo, s.r.o. patřila, zvolené téma vysoce aktuální, což diplomant zmiňuje příklady dalších typů společností, u kterých je tento strategický přístup možné uplatnit.

Úkolem teoretické části bylo nastavení předpokladů a východisek, jakým způsobem má být strategie u daného typu společností vytvářena. Tento úkol se podařilo splnit. Některé pasáže teoretické části (především pak odst. 2.2 „Systémový rámec řízeného zániku ekonomického organismu“) mohou být pro nezavěšeného čtenáře ne příliš srozumitelné. Nad rámec vytyčeného úkolu teorie bylo charakterizováno prostředí, ve kterém společnosti skupiny ČKA působily a utváření tohoto prostředí. V této charakteristice se objevuje několik nepřesností. Na str. 11 (odst. 2.4.2 Transformační instituce a transformační náklady) se uvádí cituji: „V souvislosti s problematickou strukturou bankovních bilancí byly vytvořeny transformační instituce Konsolidační banka, s.p.ú.“. Konsolidační banka, s.p.ú. nebyla založena v souvislosti s problematickou strukturou bankovních bilancí po roce 1997, ale za účelem řešení úvěrů centrálně plánované ekonomiky po roce 1989, jako byly úvěry na trvale obracející se zásoby a úvěry družstevní bytové výstavby. Dále pak ve výčtu transformačních institucí chybí Česká inkasní, která řešila pohledávky podniků zahraničního obchodu, které byly financovány ČSOB. Taktéž je v této části dáno do kontextu vytvoření České finanční s.r.o. a revitalizace struktury aktiv velkých českých bank. Česká finanční s.r.o. řešila problémy bank zařazených do konsolidačního a stabilizačního programu ČNB (např. Ekoagrobanka, AB banka, Banka Haná, Bankovní dům Skala, Pragobanka). Její působení bylo tedy spojeno s pohledávkami menších a středních peněžních ústavů, což není z uvedené pasáže jasně patrné.

Cílem praktické části bylo zajistit výsledky průřezové analýzy strategickým plánovacím cyklem popsaným v teorii a zaměřit se na oblast variantního zpracování postupů při realizaci aktiv Konpo, s.r.o. V úvodu této části jsou popsány společnost Konpo, s.r.o. a Česká konsolidační agentura a vývoj jejich strategických řízení. Většina názorů a hypotéz obsažených v této části je opřeno o fakta a zkušenosti diplomanta z prostředí společnosti. Závěry variantního zpracování postupu při realizaci aktiv společnosti jsou v souladu s názory tehdejšího vedení společnosti. Dílčím způsobem jsou v této části užity i hypotézy a názory spekulativního charakteru, které není možné nijak ověřit nebo nejsou v práci dostatečně podloženy. Týká se to zejména obsahu kapitoly 3.2 „Strategické řízení“ zaměřené z větší části na politický vliv a politické prostředí.

V celkové rovině hodnotím diplomovou práci pozitivně a nemám k ní žádné zásadní připomínky. Diplomová práce může být přínosná pro teorii i praxi a doporučuji, aby se diplomant touto problematikou zabýval na akademické a praktické půdě i nadále, zejména pak vyhodnocením stabilizačního a konsolidačního programu ČNB a fungováním České finanční s.r.o. Téma fungování transformačních institucí považuji rovněž za inspirativní i pro další studenty.

I přes některé drobné nedostatky je práce velmi dobře zpracovaná, názory v ní obsažené jsou konzistentní a podloženy. Práce má logickou strukturu sledující vytyčený cíl, závěry jsou jasné a srozumitelné,

většinou podložené výsledky předchozí analýzy a jsou uvedeny v kontextu definovaného cíle i dílčích analýz.

Práce s literaturou byla do jisté míry ovlivněna ojedinělostí zvoleného tématu a pro teoretickou i praktickou část je dostačující. Grafická stránka diplomové práce je zpracována na požadované úrovni. Tabulky a grafy užité při dílčích analýzách a variantách postupu při realizaci aktiv společnosti dokumentují obsah textové části a mají vypovídající charakter vzhledem ke zkoumané problematice.

Závěrem konstatuji, že diplomová práce splňuje požadavky na ní kladené, vytýčený cíl se podařilo naplnit a doporučuji ji k obhajobě.

Navrhuji klasifikaci „výborně“.

Otázky k ústní obhajobě navrhuji následující:

1. Ve shrnutí výsledků interní analýzy, na str. 43, je konstatováno, že byla tato analýza úzce zaměřena na hodnocení portfolia a podstatné části standardní strategické analýzy chybí, přičemž uvádíte výčet těchto částí interní analýzy. Uveďte, kterou z těchto dílčích analýz považujete, vzhledem k podmínkám společnosti, za nejdůležitější a proč?
2. Na závěr odst. 3.3.6 „Strategické scénáře a hledání optimální varianty řešení portfolia aktiv“, na str. 55, uvádíte, že jste užil bazální varianty k hledání optimálního řešení. Uveďte, které další varianty pro realizaci portfolia aktiv by připadaly v úvahu.

Datum: 20. srpna 2007

.....
Ing. Pavel Obruča
oponent práce