

Vysoká škola ekonomická v Praze

Fakulta podnikohospodářská

Katedra managementu



Posudek oponenta bakalářské práce

Jméno studenta: Artem Melamed

Název práce: Analýza postavení podniku Parkhotel Sokolov na českém trhu

Oponent práce: Radovan Kačín

Cíl práce: ...Posoudit, zda je podnik Parkhotel Sokolov životaschopný a dokáže-li dlouhodobě přinášet svým majitelům zisk ... dále na základě výsledků uvedených analýz určím, jakou strategii (sic) by si měla společnost zvolit pro svůj rozvoj v budoucnu.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení			
	1	2	3	4
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Náročnost tématu na teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Náročnost tématu na praktické dovednosti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Dílčí připomínky a náměty:

Jazyková úroveň ukazuje, že mateřským jazykem autora není čeština. Přesto doporučuji příště věnovat pozornost jazykové korektuře.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Některé části teoretické části práce nemají velkou vazbu k následné aplikaci. Např. kapitola věnovaná příležitostem vstupu do EU pro MSP pouze přetiskuje (byť je ocitováno) přehled programu OPPI. Pro zvolený podnik (Parkhotel) z oblasti cestovního ruchu je toto navíc nepříliš vhodný program (proto není jasné, proč autor uvádí celou část o programu Vývoj zaměřeného na podporu projektů vědy a výzkumu). Podobně na počátku práce autor uvádí různá vymezení MSP (což samo o sobě není příliš přínosné); pokud už mají být uvedena, bylo by vhodnější je porovnat.

Autor pracuje s velmi omezenou literaturou; 3 učebnicemi: základní učebnicí o MSP (doporučená literatura mnoha kursů katedry), knihou Podniková ekonomika (opět základní

literatura) a knihou Management (opět základní literatura). Žádný z těchto textů není primárně věnován tvorbě strategie. Následně autor používá několik základních metod (SPACE, PEST, SWOT), přičemž na úrovni bakalářské práce by bylo možné zvážit např. model 7S, Porterův model apod. Autorovi dále doporučuji omezit množství převzatých materiálů, např. není nutné uvádět všechny faktory PEST analýzy dle učebnice (celá strana práce, str. 20). Cíl práce navrhnout strategii byl převážně splněn, práce obsahuje několik praktických doporučení (i když by bylo vhodnější věnovat strategii a konkrétním doporučením vlastní kapitulu, nejen závěr).

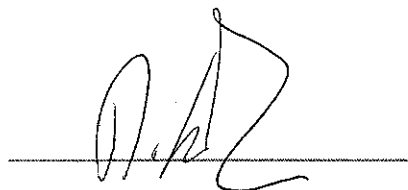
Práci doporučuji k obhajobě.

Otázky pro diskusi:

- V práci uvádíte zajímavý graf obsazenosti, což u hotelů bývá velmi sledovaná a zásadní statistika. Zmiňujete, že se nepodařilo dosáhnout úrovně 60%. Jakou dosahují obsazenost ostatní hotely regionu? Proč je hodnota 60% tak důležitá (je to bod zvratu či pod.)?
- V teoretické části práce zmiňujete program OPPI. Které jeho programy by bylo možné pro Parkhotel využít? Je možné použít i jiné programy podpory (strukturální fondy), resp. které konkrétně a proč?

Navržená výsledná známka: dobře

V Praze, dne 17. září 2007



podpis oponenta práce