



**Další připomínky či hodnocení:**

V úvodu práce autor uvádí, jako hlavní cíl práce výběr metodiky procesního reengineeringu a metody modelování procesů v podmínkách vybraného podniku. Dle zadání má také práce obsahovat klasifikaci podnikových procesů. Po obsahové stránce mohly být výše uvedené problematiky rozpracovány poněkud konkrétněji do podmínek vybraného podniku.

Výše zmíněné výhrady ke stylizaci textu se týkají nevhodného resp. nejednotného používání různých slovesných časů a osob a občasného používání „beletristických“ výrazů. V textu se vyskytly i neúplné věty a občas nebyla dodržena návaznost textu.

Za nesystematický přístup považuji vzájemné prolínání teoretické a praktické části (kap. 2.7 – str. 19 a dále např. kapitoly 3.1.2 a 3.2 kde v rámci praktické části jsou vysvětlovány základní principy metod a zároveň aplikovány na podmínky podniku, aniž by o nich byla nějaká zmínka v části teoretické).

Za nelogickou považuji strukturu praktické části, kde v rámci kapitoly 3.1 „Tiskárny Havlíčkův Brod“ jsou dílčí kapitoly 3.1.1 „Charakteristika podniku“ a 3.1.2 „Mapování podnikových procesů klasickou metodou“ a v další kapitole 3.2 „Model podnikových procesů pomocí UML“ popisována další metoda, která je rovněž vysvětlována a aplikována na podmínkách „Tiskáren“.

Závěrem lze konstatovat, že autor postupoval samostatně ale poněkud zbrkle. O tom svědčí i zbytečně velký počet překlepů, včetně třikrát se opakující „dokumentace“. Problematiku průběžně konzultoval, vznesené připomínky však často neakceptoval. V práci je, v souladu se zadáním, popsána metodá vhodná pro identifikaci podnikových procesů, ne zcela jasně je však prezentován vlastní přínos autora k řešení dané problematiky.

Přes uvedené výhrady je možné konstatovat, že práce splňuje **požadavky** kladené na tento typ prací a proto ji **doporučuji k obhajobě**.

**Navrhovaná klasifikace:**

**-velmi dobře--**

**Otázky k ústní obhajobě:**

1. Vysvětlit, jak interpretovat větu „Na vrcholu mapy procesů jsou hlavní procesy – strategické cíle organizace“ (viz str. 9)
2. Naznačit, jak by vypadala mapa procesů řešeného podniku. Jaké druhy procesů je zde možné identifikovat?
3. Shrnout hlavní přínosy autora k řešení dané problematiky

Jindřichův Hradec 7.1.2008

Ing. Vladimír Lukšů, CSc.  
vedoucí práce