

## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: Bc. Kateřina Zemanová

Název diplomové práce: **Analýza hospodaření kraje Vysočina, vývojový trend příjmů a výdajů, rizika a možnosti**

Oponent: ing. Anna Křištofová

.....

Cílem předložené diplomové práce bylo provedení analýzy průběhu hospodaření kraje Vysočina za období 2003-2006 a predikce vývoje příjmů a výdajů v letech následujících. Dalším cílem bylo i odhalení určitých rizik, která se mohou v této problematice vyskytnout. Dá se říci, že stanovené cíle byly dosaženy, těžiště práce spočívá v kvalitně zpracované analytické části, a to částečně i na úkor zpracování slabých míst hospodaření – případných rizik .

Zvolené téma, tak jak je diplomantka pojala, dle mého názoru odráží aktuálnost zadaného tématu, ale – s ohledem na rozsah hospodaření kraje – i jeho náročnost.

Při zpracování zadání diplomové práce autorka prokázala dobrou schopnost pracovat s odbornou literaturou, přičemž hodnotím pozitivně především práci s datovými soubory. Bez prostudování příslušných podkladových materiálů by nebylo možno tento úkol, týkající se tak velkého celku jakým je kraj, zvládnout. Na druhé straně velký rozsah podkladových materiálů byl pravděpodobně důvodem větší popisnosti práce, což sice napomáhá k vytvoření obecných představ a vazeb, ale částečně ubírá prostor pro formulování závěrů do větší hloubky.

Diplomová práce upoutá svým rozsahem (106 stran + přílohy), skládá se z úvodu, patnácti kapitol a závěru. Struktura práce si drží logickou linku, postupuje od obecného ke konkrétnímu. Tomu odpovídá i rozdělení práce do dvou základních částí.

I. část, která obsahuje sedm kapitol a která je obecným, teoreticko – metodologickým východiskem do dané problematiky, představuje finanční systém územních samospráv v podmínkách České republiky, příjmy ( návratné i nenávratné) a výdaje územních rozpočtů. Speciální kapitola je věnována obecným principům hospodaření krajů jako vyšších územně samosprávných celků a v rámci této kapitoly byla směřována pozornost diplomantky i k jedinému oficiálně používanému indikátoru, jímž je posuzována míra zadlužení ÚSC Ministerstvem financí. Kladně lze hodnotit kriticky vyslovenou tezi k tomuto ukazateli dluhové služby.

Část II, kapitola osm až patnáct, je stěžejní. Diplomantka se snaží analytickým postupem i metodou komparace rozkrýt hospodaření kraje Vysočina a naznačuje i budoucí možné trendy vývoje. Tato část práce má dostačující vypovídací schopnost a pro účely zadaného

tématu i dostačující úroveň, která je podtržena začleněním srovnávacích grafů a tabulek. Jako určitá nelogičnost se mi zdá v komentáři subkapitoly 11. 1 a 11. 2.1 časové řazení od r. 2006 k roku 2003, byť v ostatních částech diplomové práce je postupováno logicky od roku 2003 k roku 2006.

Celá pasáž o rozpočtovém hospodaření kraje Vysočina je doplněna o fondové hospodaření a o hospodaření organizací zřízených krajem Vysočina. Autorka se dotkla i financování projektů spolufinancovaných z prostředků EU.

Diplomovou práci lze hodnotit po stránce technické, grafické i stylistické úrovně velmi dobře. Práce je doplněna přehlednými tabulkami a grafy, které mají dobrou vypovídací schopnost, jsou včleněny přímo do textu, což dle mého názoru zvyšuje formální stránku práce.

Autorka ve své práci vyslovuje některé závěry, týkající se např. míry zadlužování ÚSC či očekávaného budoucího vývoje, které korelují s obecně přijímanými závěry.

Ve své práci se diplomantka zabývala zadaným tématem a prokázala schopnost samostatné práce. Diplomová práce splňuje požadavky na ní kladené a je možno ji doporučit k obhajobě. Pro její hodnocení navrhuji stupeň velmi dobře.

## **N Á V R A T K A**

Souhlasím s bezplatným vyhotovením oponentního posudku na diplomovou práci studenta/studentky .Bc. Kateřiny Zemanové podle přiloženého formuláře posudku.

Titul, jméno, příjmení: Ing. Anna Křištofová

Zaměstnavatel: Kraj Vysočina, Krajský úřad, Žižkova 57, Jihlava

Pracovní zařazení: vedoucí ekonomického odboru.

Telefon, e-mail: 564602232, 724650106, mail: [kristofova.a@kr-vysocina.cz](mailto:kristofova.a@kr-vysocina.cz)

2. 4. 2008

*datum*

.....

*podpis*