

## Oponentní posudek bakalářské práce

---

<b>Autor práce:</b>	Jan Hurda
<b>Téma práce:</b>	Harmonizace procesů v rámci přípravy migrace na SAP se zřetelem na zákonné požadavky vycházející ze Sarbanes–Oxley Act na příkladu Procurement T–Systems Švýcarsko
<b>Zadavatel:</b>	Vysoká škola ekonomická v Praze Vyšší odborná škola informačních služeb

**Oponent bakalářské práce:** Mgr. Iva Knižková

Autor se ve své práci zabývá harmonizací procesů v podniku, v návaznosti i problematikou Corporate governance a zákonem Sarbanes-Oxley. Tento zákon je sice součástí legislativy USA, ale v důsledku mezinárodního pohybu kapitálu se jeho působnost rozšiřuje i mimo USA. Autor konkretizuje danou problematiku a její řešení v případové studii Procurement T-Systems Švýcarsko.

V úvodu práce autor představuje skupinu T-Systems a vysvětluje, proč bylo vybráno právě nákupní oddělení podniku T-Systems Švýcarsko pro pilotní projekt harmonizace procesů na základě požadavků Sarbanes-Oxley Act. Vymezuje standardizaci procesů především ve vztahu ke splnění požadavků článku 404 zákona Sarbanes-Oxley (SOX 404), který se týká zhodnocení vnitřního kontrolního systému podniků.

V následující kapitole autor objasňuje téma Corporate Governance, proč je mu ve světě věnována v současnosti zvýšená pozornost, a definuje rámcový model Corporate Governance.

Ve třetí kapitole autor přibližuje ve zkratce zákon Sarbanes-Oxley měnící informační povinnosti pro veřejně obchodované společnosti ve Spojených státech amerických. Podrobněji se zabývá jeho částí s nejnáročnějšími požadavky – článkem 404 významně rozšiřujícím odpovědnost managementu i auditora za efektivní vnitřní kontrolní systém finančního výkaznictví. Upozorňuje na vysoké prvotní náklady při naplňování požadavků SOX 404, ale i na potenciální přínosy, které může zdokonalený vnitřní kontrolní systém a harmonizace a standardizace procesů podniku poskytnout.

Ve čtvrté kapitole autor definuje základní pojmy a termíny harmonizace procesů.

V páté, nejrozsáhlejší kapitole, představuje autor návrh postupu harmonizace procesů zohledňující požadavky SOX 404 v podmínkách migrace na informační systém SAP T-Systems Enterprise Services GmbH, a to na případové studii Procurement T-Systems Švýcarsko.

Nejdříve autor mapuje výchozí situaci T-Systems Švýcarsko, model nákupu a vnitřní kontrolní systém, identifikuje jejich nedostatky a následně pak cíle harmonizace procesů. Srovnává výchozí situaci T-Systems Švýcarsko s vybraným vzorovým modelem procesů a interního kontrolního systému T-Systems Enterprise Services GmbH a popisuje navržené řešení.

Kapitolu uzavírá vyhodnocením uvedení řešení harmonizace procesů do podnikové praxe. Konstatuje také, že zcela nezbytné pro úspěšnou implementaci celého projektu do praxe byly i motivační a školicí programy pro zaměstnance včetně jejich přímé účasti na tvorbě a modelování procesů nákupu, a zároveň i zdokonalení vnitřního kontrolního systému.

Oceňuji, že se autor rozhodl zpracovat velmi aktuální téma, jímž se zabývá nebo bude muset zabývat i řada evropských firem.

Bakalářská práce odpovídá zadanému věcnému vymezení, jednotlivé kapitoly navazují logicky, výklad je vhodně doplňován obrázky, schémata. Rovněž je vyhovující práce s prameny a citace.

Určité výtky mám ke gramatické a stylistické stránce práce. Některé nedostatky by bylo možno odstranit pečlivější „redakční“ úpravou textu (interpunkce, atd.). Jiné nedostatky jsou zřejmě dány „otrockým“ překladem použitých pramenů, díky kterému se občas ztrácí význam vět (např. např. s. 37. odst. 2, věta druhá). V textu autor používá velmi často cizí slova, anglické či německé výrazy, z nichž pro mnohé existuje český ekvivalent (např. s. 12 „obchodní opportunity“). Řada citátů je uvedena v původním jazyce (angličtina, němčina) bez překladu. Tím je snížena čtivost a srozumitelnost textu.

#### **Doplňující otázky:**

Musí evropské společnosti splnit požadavky SOX, je-li legislativa v evropských zemích v rozporu s americkou?

Může být navržený postup harmonizace procesů použit i v T-Systems Czech s.r.o, dceřiné společnosti T-Systems Enterprise Services GmbH?

#### **Závěr k úrovni bakalářské práce**

Bakalářská práce vyhovuje požadavkům na závěrečné práce absolventů bakalářského studia VŠE a doporučuji její obhajobu.

2007-01-14

*Mgr. Iva Knížková*  
Mgr. Iva Knížková  
oponent práce