

## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: Bc. Markéta Šípová

Název diplomové práce: Podnikatelský plán – založení svatební agentury.

Diplomová práce Markéty Šípové odpovídá z hlediska struktury i obsahu zadání práce.

Z hlediska struktury a členění je práce přehledná a srozumitelná. V první části práce, která představuje teorii podnikatelského plánu, pracovala diplomantka s odbornou literaturou, ze které vybrala relevantní informace týkající se tématu. V druhé části práce, která pojednává o konkrétním podnikatelském plánu, diplomantka využívala zejména internetové zdroje a aktuální znění příslušných zákonů, ve kterých se zdárně zorientovala. Velmi vhodně byly ve finanční části konkrétního podnikatelského plánu využity tabulky, které zpřehledňují popisované finanční toky.

Z hlediska obsahového je práce jasná a přiměřená. V rozpracování teorie do konkrétního podnikatelského plánu diplomantka prokázala, že je schopná na základě vize, kterou si v počátku práce stanovila, zpracovat teoretické poznatky do praxe.

Zejména kladně bych hodnotil vypracovanou SWOT analýzu, detailně propracovanou marketingovou strategii, velmi konkrétní analýzu konkurence, přesně zvolené místo podnikání a finanční plán zakládající se na reálných datech. V těchto oblastech diplomantka obzvlášť prokázala, že je schopna vyhledat informace, kriticky je zhodnotit a vyvodit z nich logické závěry.

Za poněkud slabší místo práce považuji obsah finančního plánu, v němž autorka zřejmě zohledňovala peněžní toky. Tento fakt však není z obsahu práce zcela zřejmý. I přes tento drobný nedostatek působí finanční plán srozumitelně a přináší obraz hospodaření nejen v roce zahájení podnikání, ale i v letech následujících.

V části vlastního podnikatelského plánu také oceňuji nápad a podnikavého ducha, které diplomantka do práce vložila a snažila se tak vytvořit podnik jedinečný a od konkurence se jasně odlišující tým, že zvolila individuální přístup ke klientům spojený s originalitou a jedinečností každé svatby.

Vzhledem k tomu, že diplomantka vytvořila přehledný podnikatelský plán, který obsahuje veškeré nezbytné kroky vedoucí k zahájení podnikatelské činnosti, včetně kroků legislativních, bylo dosaženo cílu práce.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě a navrhuji práci ohodnotit známkou výborně.

Navrhované otázky:

- 1) Existují v současné době státní podpory, kterých byste mohla při zahájení podnikání využít?
- 2) Jak by diplomantka zhodnotila administrativní náročnost zahájení podnikatelské činnosti (získání potřebných informací, vyplnění formulářů, komunikace s úřady atd.)? Domníváte se, že se jedná o postup, který je srozumitelný i pro začínající podnikatele, kteří nemají adekvátní vzdělání?

Datum: V Praze dne 13. 5. 2008

Ing. Petr Hrubý