



**Vysoká škola ekonomická v Praze**

**Fakulta managementu v Jindřichově Hradci**

# **Bakalářská práce**

**Daniela Klabouchová**

2008

**Vysoká škola ekonomická v Praze**

**Fakulta managementu**

**Jindřichův Hradec**

# **Bakalářská práce**

**Daniela Klabouchová**

*2008*



**Vysoká škola ekonomická v Praze**

**Fakulta managementu v Jindřichově Hradci**

*Katedra Managementu podnikatelské sféry*

**Analýza rozvahy a výkazu zisku a ztrát  
v podniku LIRA, obrazové lišty a rámy, a.s.,  
Č. Krumlov**

**Vypracovala:**

*Daniela Klabouchová*

**Vedoucí bakalářské práce:**

*doc. Ing. Ezrová Hana, CSc.*

*Č. Budějovice, duben 2008*

# Prohlášení

Prohlašuji, že bakalářskou práci na téma  
**„Analýza rozvahy a výkazu zisku a ztrát  
v podniku LIRA, obrazové lišty a rámy, a.s., Č. Krumlov“**

jsem vypracovala samostatně.

Použitou literaturu a podkladové materiály  
uvádím v příloženém seznamu literatury.

*Č. Budějovice, duben 2008*

---

podpis studenta

# **Anotace**

## **Analýza rozvahy a výkazu zisku a ztrát v podniku LIRA, obrazové lišty a rámy, a.s., Č. Krumlov**

Cílem mé bakalářské práce je provést analýzu rozvahy a výkazu zisku a ztrát v podniku LIRA, obrazové lišty a rámy, a.s., Č. Krumlov.

Na základě této analýzy zhodnotit finanční situaci podniku, porovnat základní ukazatele finanční analýzy s průměrnými hodnotami v daném průmyslovém odvětví a v neposlední řadě též navrhnout opatření, která povedou ke zlepšení finanční situace v podniku.

*duben 2008*

# Poděkování

Za cenné rady, náměty a inspiraci

bych chtěla poděkovat

**doc. Ing. Haně Ezrové, CSc.,**

z Vysoké školy ekonomické v Praze,

Fakulty managementu v Jindřichově Hradci.

# Obsah

Úvod .....	1
<b>1 Vymezení pojmu.....</b>	<b>2</b>
<b>1.1 Finanční analýza</b>	<b>2</b>
1.1.1 Předmět a pojetí finanční analýzy	2
1.1.2 Uživatelé finanční analýzy	3
<b>1.2 Zdroje informací</b>	<b>5</b>
1.2.1 Rozvaha	5
1.2.2 Výkaz zisku a ztrát	7
1.2.3 Výroční zpráva	7
<b>1.3 Metody a techniky finanční analýzy</b>	<b>8</b>
1.3.1 Metody absolutní	8
1.3.2 Metody relativní (poměrové ukazatele)	9
<b>2 LIRA, obrazové lišty a rámy, a. s. Č. Krumlov.....</b>	<b>10</b>
<b>2.1 Identifikační údaje</b>	<b>10</b>
2.1.1 Základní údaje o společnosti	10
2.1.2 Předmět podnikání	11
2.1.3 Orgány akciové společnosti k 3. 2. 2003	11
<b>2.2 Historie</b>	<b>12</b>
<b>2.3 Současnost</b>	<b>13</b>
<b>2.4 Počty zaměstnanců</b>	<b>13</b>
<b>2.5 Organizační schéma</b>	<b>16</b>
<b>2.6 Horizontální analýza rozvahy</b>	<b>16</b>
<b>2.7 Vertikální analýza rozvahy</b>	<b>20</b>
<b>2.8 Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát</b>	<b>24</b>
<b>2.9 Vertikální analýza výkazu zisku a ztrát</b>	<b>27</b>
<b>2.10 Poměrové ukazatele</b>	<b>29</b>
2.10.1 Ukazatele rentability	29
2.10.2 Ukazatele likvidity	30
2.10.3 Ukazatele zadluženosti	31
2.10.4 Ukazatele aktivity	31
<b>2.11 Zpracovatelský průmysl versus Lira, a.s.</b>	<b>32</b>
2.11.1 Základní produkční charakteristiky	32
<b>Závěr .....</b>	<b>36</b>

# Úvod

Mnoho podniků zatím ještě nedostatečně využívá výsledků finanční analýzy. Pomocí této metody lze s předstihem rozpoznat negativní tendence ve vývoji hospodaření společnosti. Metoda finanční analýzy upozorňuje její uživatele (např. vlastníky, manažery) na nutnost provést změny v podniku, ovšem nesděluje, jak a jakým způsobem se mají uskutečnit.

Finanční analýzu můžeme přirovnat ke zpětné vazbě, která informuje její uživatele o tom, jak úspěšně podnik doposud hospodařil.

Cílem mé bakalářské práce je provést horizontální a vertikální analýzu rozvahy a výkazu zisku a ztrát v podniku Lira, obrazové lišty a rámy, a.s., poté porovnat základní ukazatele finanční analýzy s průměrnými hodnotami v daném průmyslovém odvětví a na závěr navrhnout opatření, která povedou ke zlepšení finanční situace podniku.

Podnik Lira, a.s. se zabývá především výrobou obrazových lišt a ráků. Základní surovinou pro jejich výrobu je dřevní hmota (především smrkové a borové dřevo) a v této souvislosti bych se ráda zmínila o zpracování dřeva v České republice.

Dřevařství má u nás staletou tradici. Výrobky nacházejí uplatnění v nejrůznějších odvětvích (např. stavebnictví, nábytek atd.) a většina z nich je určena převážně na export. Výhodou tohoto odvětví je trvale obnovitelná základní surovina (dřevní hmota). Lesní porosty zaujímají plochu cca 2,6 mil. ha. Dřeva je v našich lesích dostatek a jeho zásoby se zvyšují.



# 1 Vymezení pojmu

## 1.1 *Finanční analýza*

### 1.1.1 **Předmět a pojetí finanční analýzy**

Finanční analýza je chápána jako rozbor finanční situace podniku, popřípadě celého odvětví nebo i celého státu.

Finanční analýzu můžeme rozdělit do dvou oblastí:

**Externí finanční analýza** – vychází z veřejně dostupných informací, především účetních

**Interní finanční analýza** – „*která je vlastně synonymem pro rozbor hospodaření podniku, údaje pro tento druh finanční analýzy pocházejí z informačního systému podniku*“ (Grünwald, R., Holečková, J., 2007, str. 14)

Obecně je cílem finanční analýzy poznat finanční zdraví podniku, identifikovat slabé stránky, které by ve firmě mohly způsobit určité problémy, stanovit silné stránky, o které by mohla v budoucnu opírat svou činnost.

Postup, jakým lze tohoto cíle dosáhnout je následující (Mrkvička, J., Kolář, P., 2006, str. 41):

- „*Zobrazení uplynulého vývoje finanční situace a finančního hospodaření podniku*
- *Určení příčin jejich zlepšení nebo zhoršení*
- *Volba nejvhodnějších směrů dalšího vývoje činnosti a usměrňování finančního hospodaření a finanční situace podniku.*“

„*Mluvíme-li o finančně zdravém podniku, znamená to, že nemá problémy se svou schopností včas uhrazovat splatné závazky. Finanční zdraví je ovlivňováno likviditou a rentabilitou podniku*“ (Mrkvička, J., Kolář, P., 2006, str. 41).

Finanční analýza zahrnuje tyto kroky (Sůvová, H. a kol., 1999, str. 17):

- „*Výběr a příprava dat, výběr metod finanční analýzy*

- *Výpočty na základě zvolených metod*
- *Posouzení výpočtů – nejprve rámcové, poté podrobnější*
- *Hlubší analýza příčin jevů*
- *Návrhy na možná opatření, zhodnocení jejich rizik a předností“*

## 1.1.2 Uživatelé finanční analýzy

<b>Uživatelé a jejich způsob využití finanční analýzy</b>	
(Sůvová, H. a kol., 1999, str. 18 – 19)	
<b>Management</b>	Informace pro finanční řízení podniku (umožňují rozhodovat o struktuře a výši majetku a zdrojů krytí, o alokaci peněžních prostředků, o rozdělování zisku, o přijímání podnikatelského záměru a finančního plánu, o ocenění podniku).
<b>Vlastníci (akcionáři, společníci)</b>	Informace o uložení prostředků a způsobu řízení podniku, zájem o rentabilitu (výnosnost), stabilitu, likviditu, dividendy, perspektivu podniku. Využití těchto informací pro oceňování podniku (pro případ prodeje, likvidace, fúze, akvizice apod.).
<b>Banky</b>	Informace pro rozhodování o poskytnutí úvěru a záruk za úvěry a o schopnosti splácet úvěr. Zájem o ocenění podniku, pokud by nebyl schopen dostát svým úvěrovým závazkům (např. formou likvidační hodnoty). V některých případech vazba úvěrových podmínek na konkrétní finanční ukazatele (např. na dlouhodobou solventnost).

<b>Obchodní věřitelé</b>	Informace pro výběr odběratelů, zájem zejména o likviditu a solventnost (schopnost uhradit dané závazky), u dlouhodobých partnerů pak o dlouhodobou solventnost a stabilitu.
<b>Držitelé úvěrových cenných papírů (obligace, zástavní listy)</b>	Zájem o likviditu a finanční stabilitu v horizontu splatnosti dluhu.
<b>Odběratelé</b>	Informace pro výběr dodavatele, důraz na stabilitu, schopnost dostát svým závazkům.
<b>Státní orgány</b>	Informační podklady pro státní statistiku, daňovou kontrolu, privatizační záměry, kontrolu podniků se státní majetkovou účastí, sledování vládních politik, rozdělování finanční výpomoci státu apod.
<b>Konkurence</b>	Zájem o porovnávání výsledků s vlastními (rentabilita, tržby, solventnost, zásoby, doba jejich obratu apod.).
<b>Zaměstnanci</b>	Zájem o finanční a celkovou stabilitu podniku z hlediska stability zaměstnání, mzdové a sociální perspektivy
<b>Obchodníci s cennými papíry, potenciaální investoři</b>	Zájem o celkové finanční výsledky podniku, informace pro rozhodování o obchodech s cennými papíry a volbu skladby portfolia.
<b>Ostatní uživatelé, veřejnost obecně</b>	Spektrum nejrůznějších zájmů (rozvoj regionu, vliv činností podniku na životní prostředí, sledování celkových ekonomických trendů, vývoj zaměstnanosti apod.).

## 1.2 Zdroje informací

Finanční analýza potřebuje velké množství dat z různých informačních zdrojů a různé povahy.

Zdroje informací pro finanční analýzu rozdělujeme na interní (vnitropodnikové) a externí.

*„Mezi vnitropodnikové účetní zdroje patří např. výkazy o nákladech podle útvarů nebo výkonů, výkazy o variabilních a fixních nákladech podle výrobků, výkazy pro potřebu plánování a kontroly pohybu peněžních prostředků“* (Sůvová, H. a kol., 1999, str. 30).

Externí účetní výkazy jsou hlavním zdrojem pro finanční analýzu. Jsou součástí tzv. účetní závěrky, kterou tvoří rozvaha, výkaz zisku a ztrát a příloha k výkazům. *„Při sestavování účetní závěrky mají podniky povinnost dodržet obecně závazné předpisy, zvláště pak obchodní zákoník (č. 513/1991 Sb. ve znění pozdějších předpisů), zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a další opatření Ministerstva financí ČR“* (Sůvová, H. a kol., 1999, str. 31).

### 1.2.1 Rozvaha

Rozvaha je základním a také historicky nejstarším účetním výkazem, ostatní účetní výkazy se postupem času z rozvahy oddělily pro účely podrobnějšího zjišťování. Rozvaha zachycuje stav majetku v podniku na jedné straně (aktiva) a zdroje jeho krytí na straně druhé (pasiva). Na rozdíl od jiných účetních výkazů (například výkazu zisku a ztrát), které zobrazují hodnoty platné za určité období (tokové veličiny), zobrazuje rozvaha hodnoty platné k určitému okamžiku (stavové veličiny).

Rozlišujeme tři druhy rozvahy. Rozvaha řádná, která se sestavuje ke dni účetní uzávěrky, rozvaha mimořádná, která se sestavuje např. při zániku podniku a rozvaha zahajovací, která je sestavována ke dni vzniku podniku.

Správně sestavená rozvaha musí splňovat základní bilanční rovnici - tzn. součet aktiv se musí rovnat součtu pasiv. Aktiva a pasiva se v rozvaze zobrazují buď ve dvou sloupcích (tzv. T-forma), kdy jsou aktiva zobrazena na levé straně a pasiva na pravé, nebo jsou položky zobrazeny jednoduše pod sebou.

Následující tabulka nám dává přehled o základních skupinách aktiv a pasiv.

<b>AKTIVA</b>	<b>PASIVA</b>
I Stálá (dlouhodobá) aktiva	I Vlastní zdroje
II Oběžná (krátkodobá) aktiva	II Cizí zdroje
III Přechodná aktiva	III Přechodná pasiva
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>PASIVA CELKEM</b>

## **AKTIVA**

Aktiva jsou ve výkazu řazena podle likvidity od nejméně likvidních po nejlíkvídnější. Součástí aktiv jsou i položky upravující jejich hodnotu (oprávky a opravné položky). Ty se zobrazují buď jako korekce ocenění daného aktiva ve zvláštním sloupci, nebo jako zvláštní položka uvedená pod daným aktivem. V předepsaných vzorech rozvahy nalezneme kromě sloupce „korekce“, též položky „brutto“, které představují prvotní ocenění při pořízení, a položky „netto“ vyjadřující současnou hodnotu majetku. „Netto“ položka je rozdílem položek „brutto“ a „korekce“.

Podíváme-li se na jednotlivé členění aktiv, z předcházející tabulky zjistíme, že se aktiva rozdělují na dlouhodobá (stálá), krátkodobá (oběžná) a přechodná aktiva.

## **PASIVA**

Struktura pasiv nám sděluje, jakým způsobem bude strana aktiv financována.

Pasiva můžeme členit dle různých hledisek (Grünwald, R., Holečková, J., 2007, str. 38). Např. „podle původu na interní (podnik vytváří na základě své vlastní činnosti) a externí (podnik nezískává ze své činnosti). Podle závazkového charakteru na vlastní kapitál a cizí zdroje, nebo

*podle časového hlediska rozlišujeme krátkodobá pasiva (závazky s dobou splatnosti do jednoho roku, tzn. krátkodobé závazky, běžné bankovní úvěry a krátkodobé finanční výpomoci) a dlouhodobá pasiva (vlastní kapitál, rezervy, dlouhodobé závazky a dlouhodobé bankovní úvěry).“*

## **1.2.2 Výkaz zisku a ztrát**

Výkaz zisku a ztrát slouží ke zjišťování výše, způsobu tvorby a složek hospodářského výsledku. Vypovídá také o schopnosti podniku zhodnocovat vložený kapitál.

Tento výkaz je sestavován na základě tzv. akruálního principu, tj. věcné a časové shody nákladů s výnosy. *„Transakce jsou zachycovány a vykazovány v období, kterého se věcně i časové týkají, nikoli tedy podle toho, zda v daném období došlo k peněžnímu příjmu nebo výdaji“* (Grünwald, R., Holečková, J., 2007, str. 50). Výnosy se vykazují do období, ve kterém byly realizovány (okamžikem vyskladnění, dodáním zboží zákazníkovi). Obdobně pro náklady je rozhodujícím faktorem období jejich vzniku, v němž se podílely na tvorbě výnosů – princip věcné shody nákladů s výnosy, bez ohledu na to, zda byly v daném období zaplacený. V praxi je shoda zajišťována tak, že se náklady ponechají v plné výši a výnosy se upraví prostřednictvím změny stavu vnitropodnikových zásob do věcné shody s náklady.

Samotný princip tohoto výkazu by se mohl vyjádřit následujícím vztahem:

**Výnosy (tržby) – Náklady = Hospodářský výsledek (zisk/ztráta)**

Hospodářský výsledek se tedy zjišťuje porovnáním výnosů a nákladů.

## **1.2.3 Výroční zpráva**

Výroční zpráva by měla sloužit nejen vlastníkům podniku, ale i externím uživatelům (např. odběratelům, dodavatelům, investorům). Podává informace o finančních výsledcích hospodaření podniku. Výroční zpráva podléhá §21 zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb.

Výroční zpráva povinně obsahuje informace (Grünwald, R., Holečková, J., 2007, str. 50):

- *„o minulém vývoji činnosti účetní jednotky a o jejím postavení nejméně za dvě bezprostředně předcházející účetní období*
- *o skutečnostech, které poskytují informace o podmínkách či situacích, které nastaly až po konci rozvahového dne*
- *o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky*
- *o výdajích na činnost v oblasti výzkumu a vývoje*
- *o pořízování vlastních akcií*
- *účetní závěrku za účetní období a výrok auditora, účetní závěrky za bezprostředně předcházející dvě účetní období*
- *o tom, zda účetní jednotka má organizační složku v zahraničí“*

## **1.3 *Metody a techniky finanční analýzy***

### **1.3.1 *Metody absolutní***

#### **1.3.1.1 *Horizontální analýza***

Pomocí této metody jsou jednotlivé položky účetního výkazu vyjádřeny rozdíly, které přísluší dvěma sousedícím rokům. Vždy tedy mezi sebou porovnáváme údaje v rámci jednoho řádku rozvahy nebo výkazu zisku a ztrát. Změny jednotlivých položek se vyjadřují buď jako procentuální horizontální změna (%), nebo jako absolutní horizontální změna (Kč).

#### **1.3.1.2 *Vertikální analýza***

Výpočet procentuálních změn jednotlivých položek výkazů lze provádět i vertikálně a to tak, že jednotlivé položky vztahujeme k jedné z těchto položek (100%). Základem (100%) bývá tedy bilanční suma aktiv/pasiv, výkony či tržby.

## **1.3.2 Metody relativní (poměrové ukazatele)**

### **1.3.2.1 *Ukazatele rentability***

Rentabilita tržeb = čistý zisk / tržby

Výnosnost celkových aktiv (ROA) = čistý zisk / vlastní kapitál

Výnosnost vlastního kapitálu (ROE) = čistý zisk / vlastní kapitál

### **1.3.2.2 *Ukazatele likvidity***

Běžná likvidita = oběžná aktiva / krátkodobé závazky

Pohotová likvidita = oběžná aktiva - zásoby / krátkodobé závazky

### **1.3.2.3 *Ukazatele zadluženosti***

Zadluženost = cizí zdroje / celková aktiva

Krytí úroků = zisk před zdaněním a úroky / úroky

Finanční páka = celkové zdroje (aktiva) / vlastní kapitál

### **1.3.2.4 *Ukazatele aktivity***

Obrat zásob = tržby / zásoby [počet obrátů za rok]

Doba obratu zásob = 1 / obrat zásob \* 360 [ve dnech]

Doba obratu pohledávek = pohledávky / (roční tržby / 360) [ve dnech]

Doba obratu závazků z obchodních vztahů = závazky z obchodních vztahů / (roční tržby / 360) [ve dnech]



## **2 LIRA, obrazové lišty a rámy, a. s. Č. Krumlov**

### **2.1 *Identifikační údaje***

#### **2.1.1 Základní údaje o společnosti**

##### **Obchodní jméno**

LIRA, obrazové lišty a rámy, a.s.

##### **Právní forma**

Akciová společnost

##### **Sídlo**

Domoradice, Český Krumlov, Tovární 117

##### **Identifikační číslo**

157 89 772

##### **DIČ**

CZ15789772

##### **www stránky**

<http://www.lira.cz>

##### **e-mail**

[info@lira.cz](mailto:info@lira.cz)

##### **Zápis**

Zapsáno v Obchodním rejstříku Krajského soudu v Českých Budějovicích, oddíl B, vložka 89



## 2.1.2 Předmět podnikání

Výroba obrazových lišt a ráků, bytových doplňků a ostatních dřevěných doplňků

Podnikání v oblasti nakládání s odpady – ostatní

Stavba strojů s mechanickým pohonem

Požez dřeva

Poradenské služby a školení v oblasti výroby a zpracování obrazových lišt a ráků

Poskytování software

Provoz rekreačního zařízení

Opravy motorových vozidel

Kovoobráběčství



Silniční motorová doprava nákladní

Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej

Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady

Sušení řeziva

Restaurování a konzervování s výjimkou kulturních památek a sbírkových předmětů

## 2.1.3 Orgány akciové společnosti k 3. 2. 2003

Představenstvo	Ing. František Jenerál	Předseda
	Ing. Jaromír Nekovařík	Člen
	Ing. Jan Kitzberger	Člen
	Bill Trimarco	Člen
Dozorčí rada	Brad Goodson	Předseda
	Radek Šrot	Člen
	Eric Liebers	Člen

## 2.2 *Historie*

Výroba dřevěných lišt a ráků má v Českém Krumlově více než stoletou tradici. Roku 1880 majitelé právě zakoupeného pozemku v Domoradicích zahájili výstavbu továrny na výrobu obrazových lišt a ráků. Samotný provoz



byl zahájen až roku 1881. V roce 1893 pracovalo v závodě 98 dělníků a továrna patřila svým vybavením k nejmodernější na jihu Čech. Se svými výrobky prorazila nejen na starém kontinentě, ale také v Austrálii, Africe či v Orientu.

Období 1. pol. 20. století nebylo pro závod nikterak jednoduché. Výroba, odbyt byly poznamenány oběma světovými válkami. V roce 1945 se podnik dostal pod národní správu a tím jeho tíživá finanční situace nekončila. Dluhy, pohledávky v Německu a Rakousku byly nedobytné, nedostatek materiálu a odborníků, takto by se dala charakterizovat situace po roce 1945. V té době pracovalo v továrně méně než dvacet zaměstnanců.

Jistý obrat ve fungování podniku nastal v letech 1946 – 1947. Slibný rozvoj podniku byl zastaven požárem v roce 1947, kdy byly zničeny všechny budovy a stroje. Na jaře 1948 byla obnovena výroba ve zrekonstruovaných prostorách původního závodu na výrobu lišt a ráků.

V roce 1960 se stává zřizovatelem podniku ONV v Českém Krumlově. V 60. a 70. letech se Lira stává největším výrobcem obrazových lišt a ráků v ČSR a rozšiřuje svoji výrobu výstavbou nových hal v Českém Krumlově a Horní Plané.

V roce 1991 byla založena akciová společnost Lira, obrazové lišty a rámy, a. s. Od roku 1995 je Lira členem skupiny Larson – Juhl se sídlem v Atlantě. Larson – Juhl je největším dodavatelem obrazových lišt ve světě.

## 2.3 *Současnost*

Lira má uzavřený technologický proces, který začíná nákupem dřeva a končí prodejem výrobků. Výroba je založena jak na těch nejnovějších technologických postupech, které souvisejí s modernizací závodu, tak i na klasických ručních postupech mající svou tradici. V Liře se vyrábí na 400 profilů, které aplikací ornamentů a barev nabízejí 4 000 druhů obrazových lišt. Lira má i vlastní rámovací službu a šest podnikových prodejen. V současné době jsou hotové výrobky vyváženy téměř do 40 zemí světa. Zahraniční export tvoří více než 70 % veškeré produkce. Mezi největší odběratele patří USA, Kanada, Polsko, Maďarsko, Francie, Německo a Itálie.

## 2.4 *Počty zaměstnanců*

(údaje v celých tisících)

<b>2003</b>	<b>Počet</b>	<b>Mzdové náklady</b>	<b>Soc. a zdrav. Zabezpečení</b>	<b>Ostatní náklady</b>	<b>Osobní náklady celkem</b>
Zaměstnanci	383	87 677	30 251	2 802	120 730
Vedení společnosti	8	6 653	2 368	116	9 137
<b>Celkem</b>	<b>391</b>	<b>94 330</b>	<b>32 619</b>	<b>2 918</b>	<b>129 867</b>

<b>2004</b>	<b>Počet</b>	<b>Mzdové náklady</b>	<b>Soc. a zdrav. Zabezpečení</b>	<b>Ostatní náklady</b>	<b>Osobní náklady celkem</b>
Zaměstnanci	385	73 088	25 335	2 579	101 002
Vedení společnosti	8	6 294	2 238	99	8 631
<b>Celkem</b>	<b>393</b>	<b>79 382</b>	<b>27 573</b>	<b>2 678</b>	<b>109 633</b>

<b>2005</b>	<b>Počet</b>	<b>Mzdové náklady</b>	<b>Soc. a zdrav. Zabezpečení</b>	<b>Ostatní náklady</b>	<b>Osobní náklady celkem</b>
Zaměstnanci	370	67 622	23 313	2 609	93 544
Vedení společnosti	8	6 011	2 140	116	8 267
<b>Celkem</b>	<b>378</b>	<b>73 634</b>	<b>25 453</b>	<b>2 725</b>	<b>101 811</b>

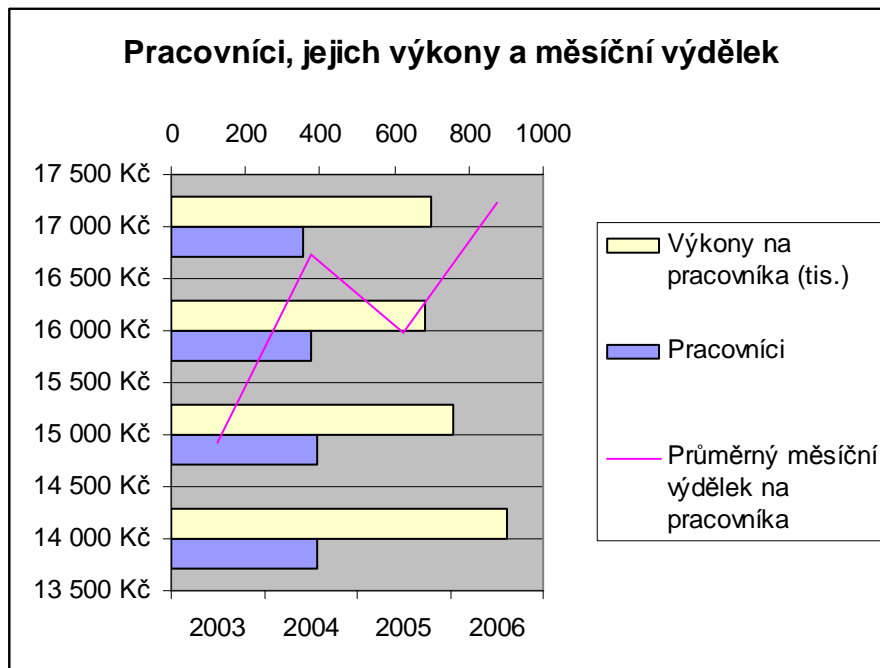
<b>2006</b>	<b>Počet</b>	<b>Mzdové náklady</b>	<b>Soc. a zdrav. Zabezpečení</b>	<b>Ostatní náklady</b>	<b>Osobní náklady celkem</b>
Zaměstnanci	349	70 815	23 779	2 559	97 153
Vedení společnosti	8	6 188	2 199	152	8 539
<b>Celkem</b>	<b>357</b>	<b>77 003</b>	<b>25 978</b>	<b>2 711</b>	<b>105 692</b>

Počet zaměstnanců vychází z průměrného přepočteného stavu pracovníků. Pod pojmem vedení společnosti se rozumí ředitel, náměstci a vedoucí hlavních provozů.

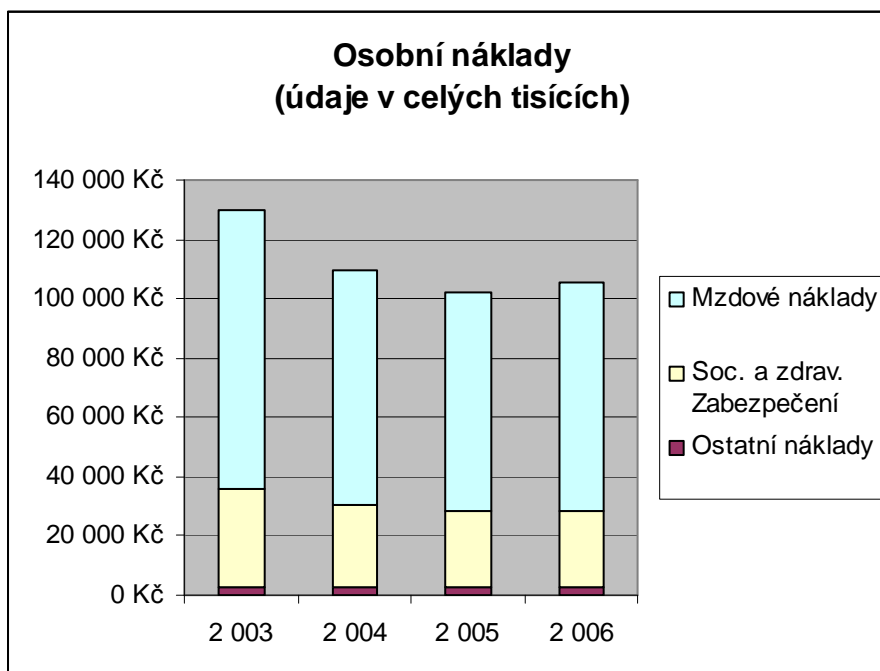
Členové vedení společnosti mají k dispozici služební automobil. Členové představenstva a dozorčí rady z řad zaměstnanců neobdrželi v roce 2006 žádnou odměnu za výkon funkce (tantiémy), v roce 2005 bylo vyplaceno 269 tis. Kč, v roce 2004 také 269 tis. Kč a v roce 2003 202 tis. Kč.

Počet pracovníků se v letech 2003 – 2006 neustále snižoval, díky klesající poptávce na trhu, úspoře osobních nákladů a v neposlední řadě také ukončením provozu v Horní Plané.

	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
<b>Pracovníci</b>	391	393	378	357
<b>Průměrný měsíční výdělek na pracovníka</b>	14 925	16 740	15 983	17 225
<b>Výkony na pracovníka (tis.)</b>	903,7	760	684,5	696,6



**Graf - 1 Pracovníci, jejich výkony a průměrný měsíční výdělek**



**Graf – 2 Osobní náklady**

## 2.5 Organizační schéma

Viz příloha

## 2.6 Horizontální analýza rozvahy

		2004/2003	2005/5004	2006/2005
		relativní	relativní	relativní
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>1,04</b>	<b>0,97</b>	<b>0,91</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>1,02</b>	<b>0,93</b>	<b>0,81</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>15,03</b>	<b>0,81</b>	<b>0,64</b>
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	X	X	X
B.I.3.	Software	15,03	0,81	0,64
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>1,00</b>	<b>0,94</b>	<b>0,81</b>
B.II.1.	Pozemky	1,00	1,00	1,00
B.II.2.	Stavby	0,98	0,96	0,80
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1,25	0,88	0,79
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0,00	27,05	X
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0,09	X	X
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1,05</b>	<b>1,01</b>	<b>1,02</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>1,22</b>	<b>1,04</b>	<b>0,86</b>
C.I.1.	Materiál	1,51	0,79	0,88
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	1,01	1,28	0,77
C.I.3.	Výrobky	1,31	0,99	0,93
C.I.5.	Zboží	1,39	1,27	1,34
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	0,22	2,00	97,75
<b>C.II.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka	X	X	X
<b>C.III.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>1,01</b>	<b>0,61</b>	<b>1,22</b>
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	0,82	0,06	1,06
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	2,88	0,11	0,27
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	0,70	3,13	0,83
C.III.9.	Jiné pohledávky	142,75	4,91	7,88
<b>C.IV.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>0,63</b>	<b>1,88</b>	<b>1,29</b>
C.IV.1.	Peníze	0,83	2,14	0,63
C.IV.2.	Účty v bankách	0,62	1,87	0,85
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	X	X	X
<b>D.I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>1,33</b>	<b>0,98</b>	<b>0,77</b>
D.I.1.	Náklady příštích období	1,40	0,88	0,73
D.I.3.	Příjmy příštích období	1,12	1,36	0,88

V horizontální analýze sledujeme vývoj jednotlivých položek účetního výkazu. V našem případě začneme posuzováním vývoje souhrnných položek. Celková aktiva podniku vykazují

klesavou tendenci kromě roku 2004. Stejnou tendenci jako celková aktiva najdeme také u položek Dlouhodobý majetek a Časové rozlišení. Oběžná aktiva ve všech sledovaných obdobích rostou.

Podíváme-li se podrobněji do položky Dlouhodobého majetku, zjistíme, že na jeho kolísavou tendenci mají největší vliv položky Samostatné movité věci a soubory movitých věcí (v roce 2004 prudký nárůst, poté rychlý pokles) a Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek.

Zajímavý je také vývoj položky Software, kde zaznamenáváme nárůst v roce 2004 spojený se zařazením nového řídicího systému firmy s označením ESO 9.

Výrazný pokles téměř o 17 mil. Kč u položky Stavby souvisí s ukončením výroby v Horní Plané. V roce 2006 společnost vytvořila mimořádný odpis ve výši předpokládaného rozdílu prodejní a zůstatkové ceny staveb v areálu provozu Horní Planá.

Výroba má větší setrvačnost a také nákup některých materiálů je nasmlouván dlouhou dobu dopředu (dřevní hmota). Tyto faktory způsobily nadměrný stav Zásob na konci roku 2005. Společnost se snažila vzhledem k očekávaným zvýšeným potřebám dřevní hmoty touto strategickou surovinou předzásobit (ať už ve formě kulatiny, řeziva vlastní výroby či nakupovaného řeziva). Z výkazu je patrné, že se společnosti podařilo dosáhnout jeden z hlavních cílů roku 2006 – snížení zásob.

Položka Krátkodobé pohledávky zůstává v letech 2003 – 2004 takřka na stejné úrovni, zatímco v roce 2005 zaznamenáváme její výrazné snížení zapříčiněné především poklesem Pohledávek z obchodních vztahů. Společnost má s ČSOB uzavřenou smlouvu o zástavním právu banky k pohledávkám společnosti. Zástavní právo jistí revolvingový úvěr poskytovaný bankou. K 31. 12. 2006 společnost úvěr nečerpala. K 31. 12. 2005 ho čerpala ve výši 13 052 tis. Kč, k 31. 12. 2004 ve výši 7 616 tis. Kč.

Od roku 2004 zaznamenáváme u položky Krátkodobý finanční majetek trvale rostoucí tendenci.



		2004/2003	2005/2004	2006/2005
		relativní	relativní	relativní
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>1,04</b>	<b>0,97</b>	<b>0,91</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>1,03</b>	<b>0,95</b>	<b>0,96</b>
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	1,00	1,00	1,00
A.I.1.	Základní kapitál	1,00	1,00	1,00
<b>A.II.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>-27,02</b>	<b>0,18</b>	<b>0,30</b>
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	1,00	1,00	1,00
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-10,19	0,13	X
<b>A.III.</b>	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</b>	<b>1,01</b>	<b>0,99</b>	<b>0,99</b>
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	1,00	1,00	1,00
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	1,06	0,94	0,84
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	<b>1,08</b>	<b>1,05</b>	<b>0,98</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	1,08	1,05	0,98
<b>A.V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)</b>	<b>0,68</b>	<b>-0,19</b>	<b>3,59</b>
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>1,08</b>	<b>1,10</b>	<b>0,65</b>
<b>B.I.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>0,41</b>	<b>0,59</b>	<b>2,09</b>
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	0,21	X	X
B.I.4.	Ostatní rezervy	0,56	0,76	2,09
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>2,75</b>	<b>0,70</b>	<b>0,19</b>
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	X	X	X
B.II.9.	Jiné závazky	X	X	X
B.II.10.	Odložený daňový závazek	2,75	0,70	X
<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>1,18</b>	<b>0,83</b>	<b>1,10</b>
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	1,35	0,59	1,12
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	1,23	1,14	1,00
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	1,10	1,01	1,06
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1,11	1,09	1,04
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	1,16	1,26	1,10
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	0,45	0,82	1,77
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	1,04	1,18	0,88
B.III.11.	Jiné závazky	0,78	0,57	3,55
<b>B.IV.</b>	<b>Bankovní úvěry a výpomoci</b>	<b>1,13</b>	<b>1,65</b>	<b>0,32</b>
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	0,57	1,61	0,46
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	2,05	1,66	0,26
<b>C.I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
C.I.2.	Výnosy příštích období	X	X	X

Změny v aktivech musí být provázeny změnami v pasivech. Základní kapitál společnosti činí 87 945 tis. Kč. Podíváme-li se na druhou stranu rozvahy do pasiv, zjistíme, že Celková pasiva, stejně jako Vlastní kapitál vykazují klesající tendenci od roku 2004. Na položku Vlastního

kapitálu má největší vliv Výsledek hospodaření. V souvislosti s Výkazem zisku a ztrát si Výsledek hospodaření blíže rozebereme.

Cizí zdroje vykazují rostoucí tendenci až do roku 2005. Rezervy jako součást Cizích zdrojů vykazují rostoucí trend do roku 2005. V oblasti rezerv na opravy Dlouhodobého hmotného majetku byly v roce 2004 rozpuštěny rezervy ve výši 2 680 tis. Kč, v roce 2005 ve výši 700 tis. Kč. S ohledem na své finanční možnosti společnost omezila plán oprav.

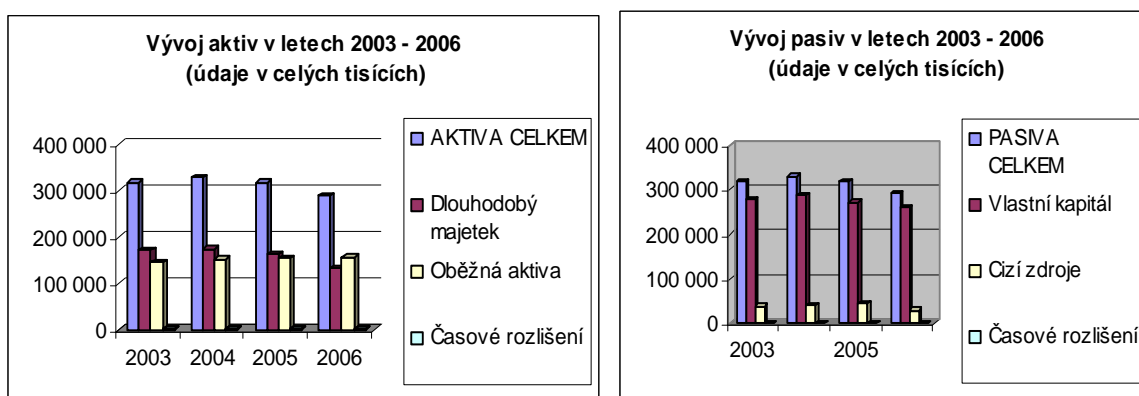
V souvislosti s plánovaným ukončením provozu v Horní Plané byla vytvořena rezerva ve výši 570 tis. Kč na odstupné odcházejícím zaměstnancům a rezerva ve výši 1 438 tis. Kč na předpokládané vícenáklady na přesun části výroby z Horní Plané do Českého Krumlova.

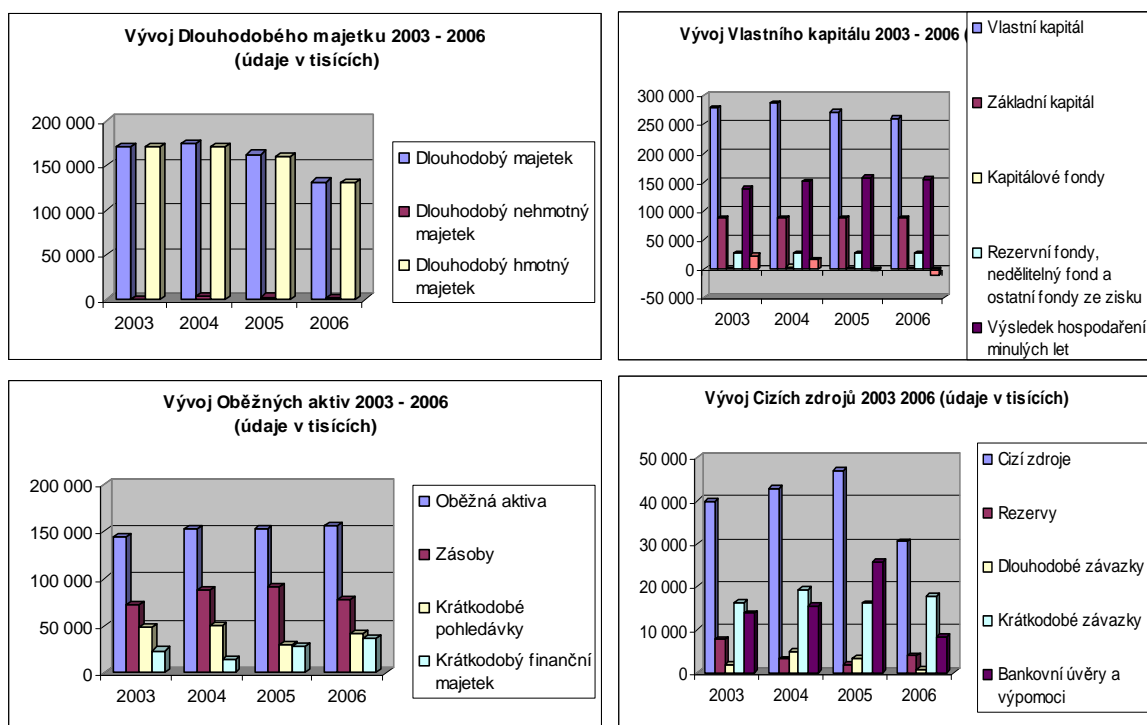
Ostatní rezervy se týkají časového rozlišení mezd – společnost vytváří rezervu na nevyčerpanou dovolenou, na odměny vedení a na čtvrtletní prémie THP.

U položky Krátkodobé závazky žádné velké změny nezaznamenáváme.

Bankovní úvěry a výpomoci do roku 2005 neustále rostou, zatímco v roce 2006 zaznamenáváme u této položky účetního výkazu rapidní propad. Za tento pokles v roce 2006 mohou Krátkodobé bankovní úvěry (Komerční banka – Spalování, část splatná v roce 2007, směnka; ČSOB – Investice 2005, část splatná v roce 2007, směnka; ČSOB – Revolving, směnka, zástava pohledávek).

Tendenci jednotlivých položek účetního výkazu dokumentují následující grafy:





Graf – 3 Horizontální analýza rozvahy

## 2.7 Vertikální analýza rozvahy

		2003	2004	2005	2006
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>53,86%</b>	<b>52,99%</b>	<b>51,13%</b>	<b>45,52%</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>0,07%</b>	<b>1,00%</b>	<b>0,83%</b>	<b>0,59%</b>
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	X	X	X	X
B.I.3.	Software	0,07%	1,00%	0,83%	0,59%
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>53,79%</b>	<b>51,99%</b>	<b>50,30%</b>	<b>44,93%</b>
B.II.1.	Pozemky	4,75%	4,59%	4,74%	5,20%
B.II.2.	Stavby	28,00%	26,57%	26,46%	23,27%
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	17,28%	20,79%	18,92%	16,46%
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	3,38%	0,01%	0,19%	X
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0,38%	0,03%	X	X
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>45,64%</b>	<b>46,37%</b>	<b>48,22%</b>	<b>53,93%</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>22,63%</b>	<b>26,74%</b>	<b>28,74%</b>	<b>26,98%</b>
C.I.1.	Materiál	6,11%	8,93%	7,26%	7,01%
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	10,67%	10,38%	13,74%	11,61%
C.I.3.	Výrobky	5,42%	6,85%	6,99%	7,11%
C.I.5.	Zboží	0,43%	0,58%	0,76%	1,11%
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	0,00%	0,00%	0,00%	0,13%
<b>C.II.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>0,21%</b>
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka	X	X	X	0,21%

<b>C.III.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>15,50%</b>	<b>15,09%</b>	<b>10,67%</b>	<b>14,29%</b>
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	14,74%	11,60%	9,44%	11,00%
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	0,59%	1,64%	0,70%	0,21%
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	0,15%	0,10%	0,19%	0,17%
C.III.9.	Jiné pohledávky	0,01%	1,74%	0,34%	2,91%
<b>C.IV.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>7,51%</b>	<b>4,54%</b>	<b>8,81%</b>	<b>12,45%</b>
C.IV.1.	Peníze	0,08%	0,06%	0,14%	0,10%
C.IV.2.	Účty v bankách	7,43%	4,48%	8,67%	8,05%
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	X	X	X	4,31%
<b>D.I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>0,50%</b>	<b>0,64%</b>	<b>0,65%</b>	<b>0,55%</b>
D.I.1.	Náklady příštích období	0,38%	0,51%	0,46%	0,37%
D.I.3.	Příjmy příštích období	0,12%	0,13%	0,19%	0,18%

		2003	2004	2005	2006
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>87,50%</b>	<b>86,93%</b>	<b>85,20%</b>	<b>89,48%</b>
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>27,70%</b>	<b>26,74%</b>	<b>27,62%</b>	<b>30,32%</b>
A.I.1.	Základní kapitál	27,70%	26,74%	27,62%	30,32%
<b>A.II.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>-0,04%</b>	<b>1,09%</b>	<b>0,21%</b>	<b>0,07%</b>
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	0,06%	0,06%	0,06%	0,07%
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-0,10%	1,03%	0,14%	X
<b>A.III.</b>	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</b>	<b>8,67%</b>	<b>8,44%</b>	<b>8,64%</b>	<b>9,41%</b>
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	7,44%	7,18%	7,42%	8,14%
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	1,23%	1,26%	1,22%	1,13%
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	<b>43,69%</b>	<b>45,72%</b>	<b>49,70%</b>	<b>53,50%</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	43,69%	45,72%	49,70%	53,50%
<b>A.V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)</b>	<b>7,48%</b>	<b>4,94%</b>	<b>-0,97%</b>	<b>-3,82%</b>
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>12,50%</b>	<b>13,07%</b>	<b>14,80%</b>	<b>10,52%</b>
<b>B.I.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>2,43%</b>	<b>0,95%</b>	<b>0,58%</b>	<b>1,34%</b>
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	1,06%	0,21%	X	X
B.I.4.	Ostatní rezervy	1,37%	0,74%	0,58%	1,34%
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>0,56%</b>	<b>1,49%</b>	<b>1,07%</b>	<b>0,23%</b>
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	X	X	X	0,23%
B.II.9.	Jiné závazky	X	0,00%	X	X
B.II.10.	Odložený daňový závazek	0,56%	1,49%	1,07%	X
<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>5,16%</b>	<b>5,87%</b>	<b>5,06%</b>	<b>6,11%</b>
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	2,11%	2,74%	1,67%	2,05%
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	0,10%	0,12%	0,15%	0,16%
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	1,47%	1,56%	1,63%	1,90%
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	0,78%	0,83%	0,93%	1,06%
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	0,20%	0,22%	0,28%	0,34%
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	0,15%	0,06%	0,05%	0,11%
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	0,23%	0,23%	0,28%	0,27%
B.III.11.	Jiné závazky	0,13%	0,10%	0,06%	0,22%

<b>B.IV.</b>	<b>Bankovní úvěry a výpomoci</b>	<b>4,34%</b>	<b>4,76%</b>	<b>8,09%</b>	<b>2,84%</b>
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	2,69%	1,48%	2,46%	1,25%
B.IV.2	Krátkodobé bankovní úvěry	1,65%	3,27%	5,63%	1,59%
<b>C.I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>0,00%</b>
C.I.2.	Výnosy příštích období	X	X	X	0,00%

Nyní budeme sledovat strukturu jednotlivých položek účetního výkazu, tj. procentuální podíl na bilanční sumě – aktivech (pasivech). Nejprve se podíváme na strukturu aktiv. Dalo by se říci, že ve sledovaných letech kromě roku 2006 bylo procentuální zastoupení Dlouhodobého majetku, Oběžných aktiv a Časového rozlišení stejné. Avšak v již zmiňovaném roce 2006 se poměr obrací, tedy 45 % Dlouhodobý majetek, 54 % Oběžná aktiva.

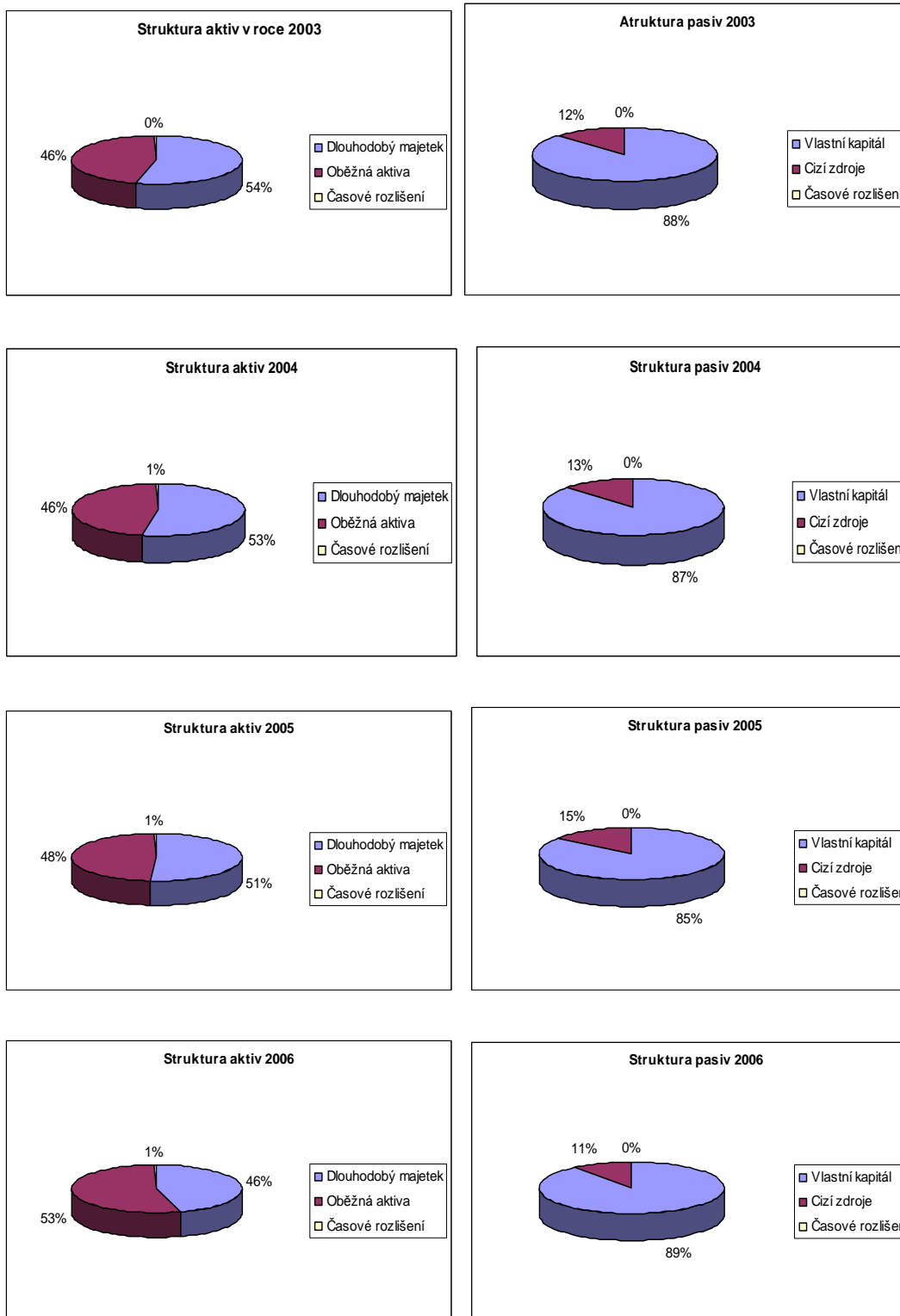
Ve všech námi sledovaných letech byla většina majetku tvořena Dlouhodobým hmotným majetkem, Zásobami a Pohledávkami z obchodních vztahů.

Za zmínku stojí také fakt, že si společnost drží poměrně vysoké Zásoby, zhruba 25 %. V zásobách jsou uložené peníze. Čím více peněz je v nich vázáno, tím menší je riziko z jejich nedostatku, ale neplyne z nich také žádný zisk. Podnik do nich pouze investuje (pronájem haly, uskladnění...).

Struktura pasiv je ještě zajímavější. Poměr Cizího a Vlastního kapitálu byl v letech 2003 – 2005 13 % a 87 %, v roce 2006 byl poměr následující: Cizí zdroje 10%, Vlastní zdroje 90 %. Největší kapitálovou položkou tvoří Výsledek hospodaření minulých let, Základní kapitál a Rezervní fondy.

V tabulce si také můžeme všimnout, že se „mění“ položka Základní kapitál. Nenechme se zmást, jeho výše je stejná (nedošlo k jeho zvýšení či snížení). Mění se pouze výše pasiv, proto se také mění podíl Základního kapitálu na nich.

Strukturu jednotlivých položek účetního výkazu ukazují následující grafy:



Graf – 4 Vertikální analýzy rozvahy

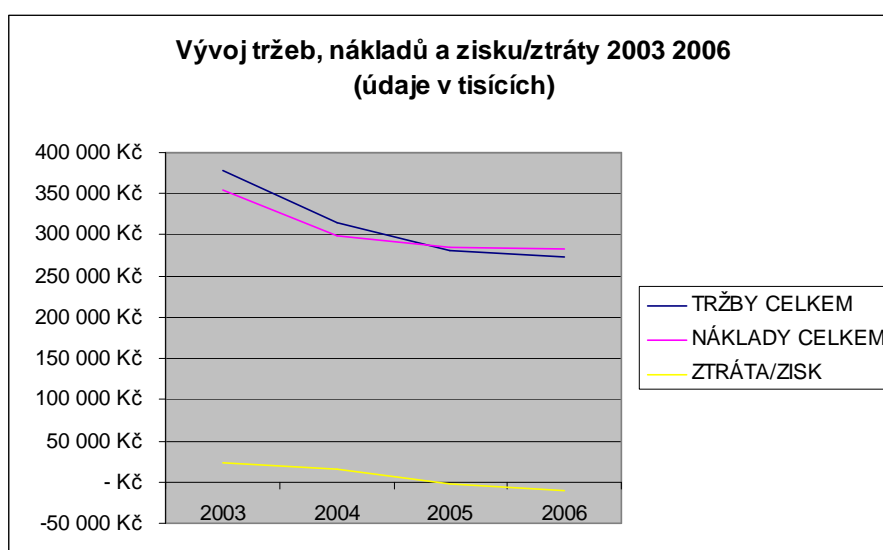
## 2.8 Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát

		2004/2003	2005/2004	2006/2005
		relativní	relativní	relativní
I.	Tržby za prodej zboží	0,358275	2,509735	1,045839
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	0,269822	4,376462	0,716218
<b>+</b>	<b>Obchodní marže</b>	<b>0,517584</b>	<b>0,757035</b>	<b>2,834995</b>
II.	Výkony	0,845305	0,866299	0,961066
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	0,807408	0,84937	1,047405
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-0,42531	2,004497	-1,48048
II.3.	Aktivace	0,924678	0,828991	1,1065
B.	Výkonová spotřeba	0,905129	0,959162	0,886145
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	0,921884	0,960882	0,868997
B.2.	Služby	0,828325	0,950388	0,974594
<b>+</b>	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>0,786764</b>	<b>0,769449</b>	<b>1,075565</b>
C.	Osobní náklady	0,844194	0,928653	1,03812
C.1.	Mzdové náklady	0,841535	0,927578	1,045768
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	0,845305	0,923113	1,020626
C.4.	Sociální náklady	0,917752	1,01755	0,994862
D.	Daně a poplatky	0,662055	1,240299	1,244284
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	0,767973	1,220622	1,747311
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	0,607201	0,858805	1,146952
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	2,079787	0,404092	3
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	0,5686	0,902403	1,067391
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	0,573044	0,904449	1,511121
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	0,058824	0	X
F.2.	Prodaný materiál	0,574989	0,904799	1,075278
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-2,30169	0,575173	-0,68532
IV.	Ostatní provozní výnosy	1,028812	0,404998	0,542553
H.	Ostatní provozní náklady	3,612546	1,008512	0,554693
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>0,670282</b>	<b>-0,34044</b>	<b>2,540669</b>
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	X	X	X
X.	Výnosové úroky	0,57513	1,085586	1,145228
N.	Nákladové úroky	0,385405	3,091716	0,508134
XI.	Ostatní finanční výnosy	0,794886	1,821761	1,109996
O.	Ostatní finanční náklady	0,674391	0,556275	0,968442
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>0,511759</b>	<b>-2,07076</b>	<b>1,359387</b>
Q.	Daň z příjmu ze běžnou činnost	0,693081	-0,06625	8,919355
Q.1.	- splatná	0,450044	X	X
Q.2.	- odložená	-2,2621	-0,22651	8,919355
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>0,693567</b>	<b>-0,18932</b>	<b>3,594805</b>
XIII.	Mimořádné výnosy	0,005618	X	X
R.	Mimořádné náklady	0,0625	X	X
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	X	X	X
S.1.	- splatná	X	X	X

*	Mimořádný výsledek hospodaření	-0,04795	X	X
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+ -)	0,68445	-0,18948	3,594805
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	0,684187	-0,15408	4,252419

(údaje v celých tisících)

	2003	2004	2005	2006
<b>TRŽBY CELKEM</b>	379 097	314 211	281 220	272 780
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	355 348	297 956	284 300	283 852
<b>ZTRÁTA/ZISK</b>	23 749	16 255	-3 080	-11 072



**Graf – 5 Vývoj tržeb, nákladů a zisku/ztráty**

I zde se zaměříme na sledování vývoje vybraných položek. Začneme celkovými tržbami, které mají klesající tendenci v celém, námi sledovaném období. Rozdíl v tržbách mezi roky 2003 a 2006 činí 106 mil Kč, což nemůžeme hodnotit pozitivně, zejména jedná-li se o výrobní podnik. Příčin lze spatřovat hned několik. Poptávka po lištách je v Evropě na trvale nízké úrovni. Vytvořila se i nová konkurence v Polsku a na Slovensku. Někteří výrobci (Itálie, Španělsko) reagují na situaci na trhu (celosvětový pokles poptávky) dumpingovými cenami.

Stejný trend jako mají celkové tržby, nacházíme též u položky Výkony, zatímco položky Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb a Tržby za prodej zboží klesají a v roce 2006 se



tento nepříznivý trend obrací. Výroba zboží v roce 2006 vzrostla a i při sníženém počtu pracovníků společnost v daném roce vyvezla více zboží na export.

Na druhé straně musíme také sledovat vývoj nákladů. Položka Výkonová spotřeba jako nejvýznamnější náklad u výrobních podniků vykazuje trvalý pokles, což je jistě pozitivní trend. Osobní náklady klesají, od roku 2006 zaznamenáváme obrat ve vývoji této položky. Tutéž tendenci sledujeme u položky Mzdové náklady jako součást Výkonové spotřeby. V této souvislosti se můžeme podívat, jak se vyvíjel průměrný měsíční výdělek (rok 2003 – 14 925 Kč, rok 2004 – 16 740 Kč, rok 2005 – 15 983 Kč, rok 2006 – 17 225 Kč).

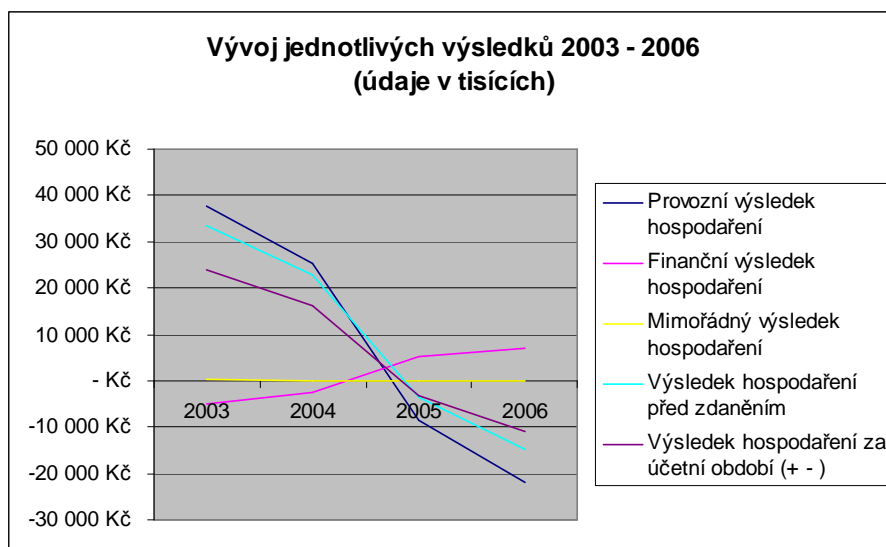
Zajímavý je také vývoj odpisů, které od roku 2004 výrazně rostou. V roce 2005 pořídila společnost zařízení na likvidaci emisí za 11 mil. Kč, což se samozřejmě promítlo do zvýšení nákladů roku 2005 jednak o odpisy a také zvýšenou spotřebou vody a elektřiny. Velmi výrazné zvýšení odpisů v roce 2006 je způsobeno jednak ukončením provozu v Horní Plané, ale také investicemi do modernizace dvou výrobních linek.

Porovnáme-li vývoj hospodářských výsledků (Provozní výsledek hospodaření, Finanční výsledek hospodaření, Mimořádný výsledek hospodaření a Výsledek hospodaření za účetní období), zjistíme, že Provozní výsledek hospodaření vykazuje neustálý pokles. Na začátku námi sledovaného období činil Provozní výsledek hospodaření 37 714 tis. Kč, během posledních čtyř let došlo k rapidnímu propadu až na -21 865 tis. Kč. Znamená to tedy, že ačkoli se podnik snaží snížit provozní náklady, Tržby za prodej zboží a Výkony nejsou tak vysoké, aby pokryly jejich náklady.

Finanční výsledek hospodaření vykazuje opačnou tendenci, tedy trvalý růst. Zatímco v roce 2004 byl Finanční výsledek hospodaření -4 805 tis. Kč, v roce 2006 nacházíme v účetním výkazu číslo 6 922 tis. Kč. Za tento vývoj může především položka Ostatní finanční výnosy obsahující Výnosy z derivátových operací (rok 2003 – 0 Kč, rok 2006 – 10 411 tis. Kč). Naproti tomu Ostatní finanční náklady během našich čtyř sledovaných let klesají. Tento pokles je způsoben Kurzovými ztrátami (rok 2003 – 7 439 tis. Kč, rok 2006 – 3 208 tis. Kč).

Výsledek hospodaření za běžné účetní období se v letech 2003 – 2006 neustále snižuje. Tento trend není pro podnik nikterak příznivý. Za tuto negativní tendenci mohou nízká poptávka,

nová konkurence v segmentu jednoduchých obrazových lišt, snižování počtu zaměstnanců a v neposlední řadě také trvale posilující koruna. Podnik pak na exportních dodávkách ztrácí nemalé finanční prostředky.



Graf – 6 Vývoj jednotlivých výsledků hospodaření

## 2.9 Vertikální analýza výkazu zisku a ztrát

	2003	2004	2005	2006
Tržby celkem	379 097	314 211	281 220	272 780
Tržby celkem	100%	100%	100%	100%
I. Tržby za prodej zboží	2,08%	0,90%	2,52%	2,72%
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	-1,34%	-0,44%	-2,13%	-1,57%
<b>+ Obchodní marže</b>	<b>0,74%</b>	<b>0,46%</b>	<b>0,39%</b>	<b>1,15%</b>
II. Výkony	93,21%	95,06%	92,01%	91,16%
II.1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	94,84%	92,38%	87,67%	94,67%
II.2. Změna stavu zásob vlastní činnosti	-2,76%	1,42%	3,17%	-4,84%
II.3. Aktivace	1,13%	1,26%	1,17%	1,33%
B. Výkonová spotřeba	-44,41%	-48,50%	-51,97%	-47,48%
B.1. Spotřeba materiálu a energie	-36,46%	-40,55%	-43,53%	-39,00%
B.2. Služby	-7,95%	-7,95%	-8,44%	-8,48%
<b>+ Přidaná hodnota</b>	<b>49,54%</b>	<b>47,02%</b>	<b>40,43%</b>	<b>44,83%</b>
C. Osobní náklady	-34,26%	-34,89%	-36,20%	-38,75%
C.1. Mzdové náklady	-24,88%	-25,26%	-26,18%	-28,23%
C.3. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-8,60%	-8,78%	-9,05%	-9,52%
C.4. Sociální náklady	-0,77%	-0,85%	-0,97%	-0,99%
D. Daně a poplatky	-0,27%	-0,21%	-0,30%	-0,38%

E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	-5,39%	-4,99%	-6,81%	-12,27%
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	1,94%	1,42%	1,36%	1,61%
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	0,05%	0,12%	0,06%	0,17%
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	1,89%	1,30%	1,31%	1,44%
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	-1,19%	-0,82%	-0,83%	-1,30%
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	-0,00%	-0,00%	-0,00%	-0,37%
F.2.	Prodaný materiál	-1,19%	-0,82%	-0,83%	-0,92%
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-0,59%	(-) -1,65%	(-) -1,06%	-0,75%
IV.	Ostatní provozní výnosy	0,60%	0,74%	0,33%	0,19%
H.	Ostatní provozní náklady	-0,43%	-1,87%	-2,11%	-1,20%
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>9,95%</b>	<b>8,05%</b>	<b>-3,06%</b>	<b>-8,02%</b>
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	(-) -0,12%	X	X	X
X.	Výnosové úroky	0,10%	0,07%	0,09%	0,10%
N.	Nákladové úroky	-0,23%	-0,11%	-0,37%	-0,19%
XI.	Ostatní finanční výnosy	1,89%	1,81%	3,69%	4,22%
O.	Ostatní finanční náklady	-3,14%	-2,56%	-1,59%	-1,59%
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-1,27%</b>	<b>-0,78%</b>	<b>1,81%</b>	<b>2,54%</b>
Q.	Daň z příjmu ze běžnou činnost	-2,49%	-2,08%	(-) -0,15%	(-) -1,42%
Q.1.	- splatná	-2,72%	-1,48%	X	X
Q.2.	- odložená	(-) -0,22%	0,61%	(-) -0,15%	(-) -1,42%
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>6,19%</b>	<b>5,18%</b>	<b>-1,10%</b>	<b>-4,06%</b>
XIII.	Mimořádné výnosy	0,19%	0,00%	X	X
R.	Mimořádné náklady	-0,08%	-0,01%	X	X
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	-0,03%	X	X	X
S.1.	- splatná	-0,03%	X	X	X
<b>*</b>	<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	<b>0,08%</b>	<b>0,00%</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+ -)</b>	<b>6,26%</b>	<b>5,17%</b>	<b>-1,10%</b>	<b>-4,06%</b>
<b>****</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>8,79%</b>	<b>7,26%</b>	<b>-1,25%</b>	<b>-5,48%</b>

Globální položkou pro vertikální analýzu Výkazu zisku a ztrát byla zvolena položka Tržby celkem (rok 2003 – 379 097 tis. Kč, rok 2004 – 314 211 tis. Kč, rok 2005 – 281 220 tis. Kč, rok 2006 – 272 780 tis. Kč). Je tedy žádoucí, aby se podíl nákladových položek snižoval a podíl výnosových položek zvyšoval, tím by se zvyšoval podíl na zisku.

Lze konstatovat, že ve všech námi sledovaných letech jsou největší výnosovou položkou Výkony, jejichž procentuelní podíl na celkových Tržbách přesahuje v letech 2003 – 2006 hranici 90 %. Mohou za to především Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb. Položka

Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu vykazuje téměř stabilní tendenci. Ostatní položky z hlediska podílu nejsou nikterak zajímavé.

Z nákladových položek tvoří největší podíl provozní náklady. Z nich pak můžeme jmenovat například Výkonovou spotřebu či Osobní náklady. Podíl Osobních nákladů na globální položce neustále vzrůstá, stejně tak jako Mzdové náklady. Zajímavý je také vývoj položky Výkonová spotřeba. Zatímco v roce 2003 činilo procentuelní zastoupení této položky na celkových Tržbách 44 %, v roce 2005 se dostáváme až k 52 %. Za zmínku stojí položka Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku, jež v roce 2003 tvořily 5 % z celkových Tržeb, zatímco v roce 2006 12 %.

Podíváme-li se podrobněji na hospodářské výsledky a jejich podíl na celkových Tržbách, zjistíme, že podíl Provozního výsledku hospodaření neustále klesá. Podíl Finančního výsledku hospodaření vykazuje trend opačný, tedy mírný růst v letech 2003 – 2006. Položky Výsledek hospodaření před zdaněním a Výsledek hospodaření za běžné účetní období vykazují klesající tendenci. Z pohledu úspěšnosti podniku by tento trend neměl přetrvávat.

## 2.10 Poměrové ukazatele

### 2.10.1 Ukazatele rentability

(údaje v celých tisících)

	2003	2004	2005	2006
<b>Zisk po zdanění</b>	23 749	16 255	-3 080	-11 072
<b>Tržby celkem</b>	379 097	314 211	281 220	272 780
<b>Aktiva</b>	317 499	328 898	318 420	290 070
<b>Vlastní kapitál</b>	277 814	285 921	271 304	259 555

	2003	2004	2005	2006
<b>Rentabilita tržeb</b>	6,26%	5,17%	-1,10%	-4,06%
<b>Výnosnost celkových aktiv (ROA)</b>	7,48%	4,94%	-0,97%	-3,82%
<b>Výnosnost vlastního kapitálu (ROE)</b>	8,55%	5,69%	-1,14%	-4,27%

Ukazatele rentability charakterizují úspěšnost podniku. Je tedy žádoucí, aby koeficienty jednotlivých rentabilit přinejmenším neklesaly. Ve všech sledovaných obdobích klesají, v letech 2005 – 2006 se dokonce dostáváme do záporných čísel. Podíváme-li se na vývoj rentability aktiv, zjistíme, že vykazuje velmi nepříznivý trend.

Rentabilita tržeb byla v roce 2003 6,26 %. Můžeme tedy říci, že z každé utržené koruny dostaneme zisk 6,26 haléřů.

## 2.10.2 Ukazatele likvidity

(údaje v celých tisících)

	2003	2004	2005	2006
<b>Oběžná aktiva</b>	144 910	152 519	153 546	156 441
<b>Krátkodobé závazky</b>	16 397	19 312	16 099	17 722
<b>Krátkodobé bankovní úvěry</b>	5 250	10 769	17 925	4 619
<b>Zásoby</b>	71 864	87 953	91 511	78 247

	2003	2004	2005	2006
<b>Běžná likvidita</b>	6,69	5,07	4,51	7,00
<b>Pohotová likvidita</b>	3,37	2,15	1,82	3,50

Ukazatele likvidity (neboli převoditelnost na peníze) vyjadřují okamžitou schopnost podniku uhradit vše, co krátkodobě dluží. Jako optimální hodnota u běžné likvidity se uvádí cca 2 – 2,5. Z hodnot běžné likvidity podniku Lira, a.s. je patrné, že tyto hodnoty několikanásobně převyšují optimum pohybující se okolo 2 – 2,5. I když lze spatřovat jakousi klesající tendenci (kromě roku 2006), ale ani v jednom sledovaném období se tato hodnota nepřibližuje optimu.

Pohotová likvidita by se měla pohybovat v rozmezí 1 – 1,5. Pohotová likvidita v letech 2003 – 2006 vykazuje rozkolísanou tendenci, avšak značně převyšuje optimum, které leží mezi hodnotami 1 – 1,5. Dalo by se říci, že v roce 2005 se hodnota pohotové likvidity přiblížila optimu.

### 2.10.3 Ukazatele zadluženosti

(údaje v celých tisících)

	2003	2004	2005	2006
<b>Cizí zdroje</b>	39 685	42 974	47 116	30 512
<b>Celková aktiva</b>	317 499	328 898	318 420	290 070
<b>Zisk před zdaněním</b>	33 333	22 806	-3 514	-14 943
<b>Nákladové úroky</b>	877	338	1 045	531
<b>Vlastní kapitál</b>	277 814	285 921	271 304	259 555

	2003	2004	2005	2006
<b>Zadluženost</b>	0,12	0,13	0,15	0,11
<b>Krytí úroků</b>	38,01	67,47	-3,36	-28,14
<b>Finanční páka</b>	1,14	1,15	1,17	1,12

Celková zadluženost do roku 2005 mírně roste, od tohoto roku klesá na 11 %. Tento pokles je dán splacením úvěru.

Ukazatel úrokového krytí ukazuje, kolikrát je 1 Kč nákladového úroku pokryta čistým ziskem před zdaněním. Informuje akcionáře o tom, zda je podnik schopen splácet své závazky z úroků, a věřitele o tom, zda jsou zajištěny jejich nároky v případě likvidace podniku. U tohoto ukazatele se zvažuje jako ideální hodnota 6. V letech 2003 – 2006 se úrokové krytí neustále snižuje. V roce 2003 nákladové úroky 28x převyšují zisk před zdaněním.

Pokud je koeficient finanční páky větší než 1, finanční páka je účinná, neboli růst cizího kapitálu zvyšuje rentabilitu vlastního kapitálu. Z hodnot je zřejmé, že v letech 2003 – 2005 byl koeficient finanční páky poměrně stabilní, v roce 2006 poklesl.

### 2.10.4 Ukazatele aktivity

(údaje v celých tisících)

	2003	2004	2005	2006
<b>Tržby celkové</b>	379 097	314 211	281 220	272 780
<b>Zásoby</b>	71 864	87 953	91 511	78 247
<b>Pohledávky</b>	49 213	49 621	30 068	42 071
<b>Závazky z obchodních vztahů</b>	6 698	9 026	5 323	6 598

	2003	2004	2005	2006
Obrat zásob (počet obrátů za rok)	5,28	3,57	3,07	3,49
Doba obratu zásob (dny)	68,18	100,84	117,26	103,15
Doba obratu pohledávek (dny)	46,73	56,85	38,49	55,52
Doba obratu závazků z obchodních vztahů (dny)	6,36	10,34	6,81	8,71

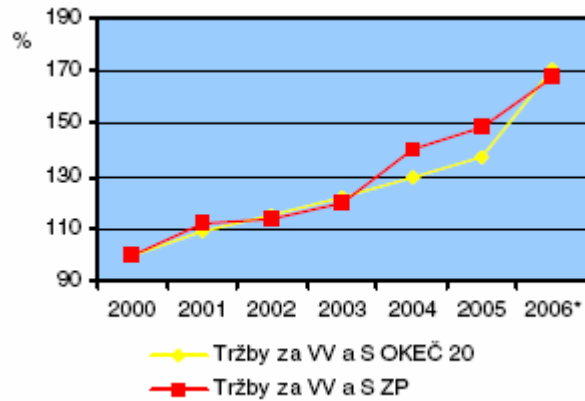
Ukazatel obratu zásob nás informuje o tom, kolikrát za rok se aktiva obrátí v tržbách. Jinými slovy, doba obratu zásob ukazuje, kolikadenní tržby musel podnik alokovat na zajištění zásob. Zásoby se v tržbách obrátily v roce 2003 zhruba 5x za rok, zatímco v ostatních letech zhruba 3x za rok. Zásoby se v podniku Lira, a.s. od roku 2004 obrátí za více než 100 dní. Podíváme-li se na vývoj doby obratu pohledávek, zjistíme, že tento ukazatel vykazuje kolísavou tendenci. Odběratelé nám vystavenou fakturu v roce 2006 zaplatili zhruba po 55 dnech. Naopak Lira, a.s. byla schopna v témže roce zaplatit své závazky do 9 dní.

## **2.11 Zpracovatelský průmysl versus Lira, a.s.**

Zpracovatelský průmysl se významně podílí na tvorbě HDP. Proto jsem se rozhodla, že by bylo zajímavé porovnat dosažené hodnoty některých ukazatelů v podniku Lira, a.s. s průměrnými hodnotami oboru. Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR každoročně vydává Panorama zpracovatelského průmyslu a souvisejících služeb ČR, kde nalezneme potřebné informace. Analyzovaný podnik bychom zařadili dle charakteru oboru pod kód OKEČ 20 „Zpracování dřeva, výroba dřevařských, korkových, proutěných a slaměných výrobků kromě nábytku“.

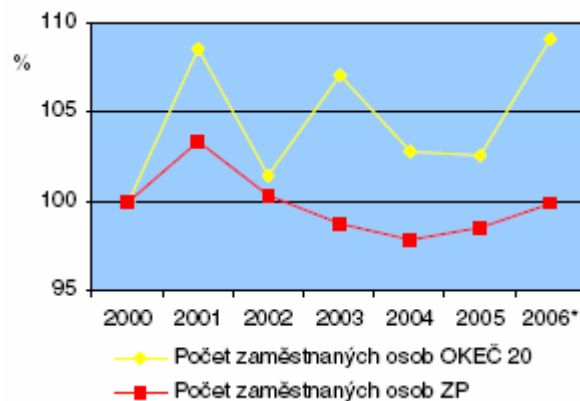
### **2.11.1 Základní produkční charakteristiky**

Nejprve se podíváme, jak se vyvíjely tržby v letech 2003 – 2006. Dřevařství v oblasti tržeb zaznamenává velmi prudký růst, který je znázorněn na grafu pod tímto textem. Za tímto trendem stojí stále se rozvíjející stavební činnost v ČR a v neposlední také stoupající ceny produkce (např. řezivo). Podíváme-li se na vývoj tržeb v analyzovaném podniku, zjistíme, že ve společnosti přetrvává zcela opačný trend. Tržby nám rok od roku klesají (viz Graf – 5 Vývoj tržeb, nákladů a zisku/ztráty)



\* předběžná hodnota  
 Pramen: ČSÚ, vlastní dopočet MPO

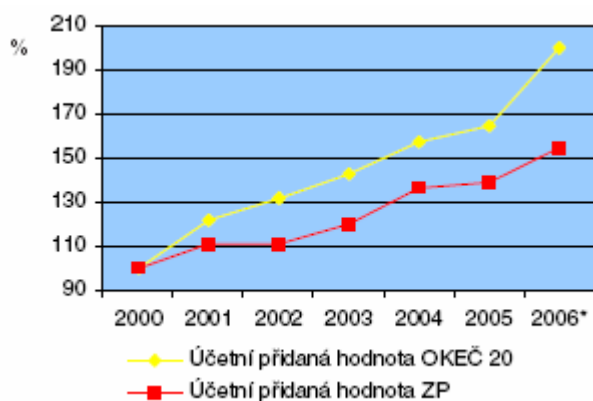
Porovnáme-li počet osob zaměstnaných v dřevařství s podnikem Lira, a.s., dojdeme ke zjištění, že nelze říci jednoznačně, zda se počty pracovníků v dřevařství zvyšují či snižují, neboť pro tuto oblast je charakteristická značná rozkolísanost. Snad jen v posledních letech je zaznamenán jistý růst, jež souvisí se stále se rozvíjejícím stavebnictvím. Naopak je tomu v podniku Lira, a.s., kde od roku 2004 počty zaměstnanců trvale klesají (viz Graf - 1 Pracovníci, jejich výkony a průměrný měsíční výdělek)



\* předběžná hodnota  
 Pramen: ČSÚ, vlastní dopočet MPO



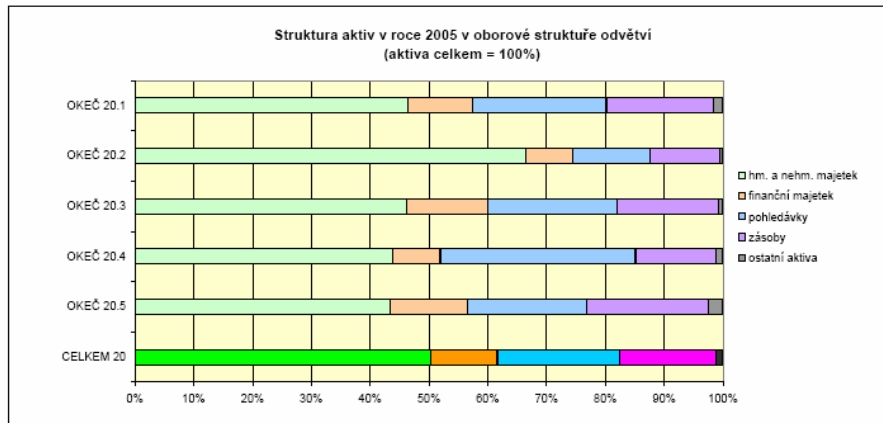
Účetní přidaná hodnota v dřevařství je charakterizována trvalým růstem. V roce 2006 dosáhl tento ukazatel oproti předchozím létům výraznějšího růstu. V podniku Lira, a.s. zaznamenáváme zase trend ve vývoji tohoto ukazatele zcela opačný, tedy pokles.



\* předběžná hodnota  
Pramen: ČSÚ, vlastní dopočet MPO

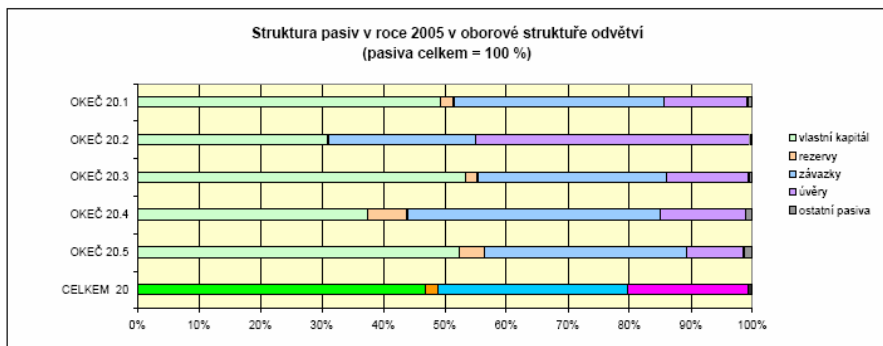
Náklady si v dřevařském odvětví zachovávají trvalý růst. Mohou za to nejen stále rostoucí ceny dřevní hmoty, ale také náklady na energie. V podniku Lira, a.s. náklady v letech 2003 – 2004 klesají, od roku 2005 zaznamenáváme stejný trend jako v celém odvětví, tedy růst.

Podíváme-li se na strukturu aktiv v roce 2005 v odvětví, je zřejmé, že největší procentuální zastoupení zde tvoří hmotný a nehmotný majetek (50 %), dále pak pohledávky (cca 20 %), následují zásoby (cca 15 %) a finanční majetek, který je zastoupen cca 12 %. Srovnáme-li tyto dosažené hodnoty s hodnotami podniku Lira, a.s., dojdeme k závěru, že se hodnoty vzájemně moc neliší, ovšem pohledávky podniku Lira, a.s. jsou cca o 50 % nižší než je tomu v dřevařském odvětví, naopak zásoby jsou jednou tak vysoké.



i

Z následujícího grafu, kde je znázorněna struktura pasiv v roce 2005 v dřevařství, je patrné, že největší podíl zaujímá vlastní kapitál (cca 48 %), následují závazky (cca 31 %) a poté úvěry (cca 20 %). Analyzovaný podnik oproti dřevařskému průmyslu disponuje vlastním kapitálem ve výši 85 %, závazky dosahují hodnoty 6 % a úvěry 8 %.



i

i, ii <http://www.mpo.cz/dokument37802.html>

# Závěr

Na základě předchozích výpočtů a analýz lze konstatovat, že se analyzovaný podnik Lira, obrazové lišty a rámy, a.s. potýká s řadou problémů.

Např. rok 2004 byl ve srovnání s předchozím rokem úspěšnější. Podařilo se získat významné zakázky. Došlo ke stabilizaci výroby, celkové prodeje se zvýšily oproti roku 2003 o 8 %. V tomto roce se investovaly nemalé finanční prostředky do obnovy a modernizace (křídlová linka, ekologická likvidace škodlivých látek). Do celkově převažujících trendů zasahovaly i značně negativní tendence. Oslabení kurzu amerického dolaru (23 Kč za 1 USD) znamenalo pro podnik nesplnění plánovaného objemu zisku za rok 2004.

V roce 2005 byla poptávka po lištách na tak nízké úrovni, že nebyl splněn předpoklad v oblasti dodávek polotovarů do skupiny. Na nižší poptávku reagoval podnik snížením počtu pracovníků. Nadále posilovala koruna, meziročně to znamenalo asi 7 % cen. Na exportních dodávkách ztratil podnik 13,6 mil. Kč.

Celý rok 2006 byl pokračováním vývoje z roku 2005 (celosvětový pokles poptávky po obrazových lištách a nově vznikající konkurence ve východoevropských zemích). Rozšířením EU byla odstraněna řada přirozených překážek, které umožnily konkurenci snáze proniknout na stávající trhy. Vedení společnosti se rozhodlo ukončit výrobu v Horní Plané. Důvody, jež je k tomu vedly, byly následující: snižující se poptávka po obrazových rámech, vyšší výrobní náklady a nutnost ekologické investice „Likvidace emisí Horní Planá“ ve výši 10 mil. Kč.

V roce 2006 bylo dosaženo snížení stavu zásob o 13 mil. Kč, podařilo se zvládnout výrobu nové série Sevilla. Došlo taktéž k zastavení negativního trendu poklesu prodeje v ČR a SR. Úspěšně byly prezentovány nové série výrobků na veletrhu SACA 2007 v Bologni.

Z toho vyplývá, že jednoznačným cílem pro následující roky by mělo být zefektivňování všech činností v podniku. Dopady posilující koruny při 75 % exportu na celkové realizaci společnosti jsou citlivější než u jiných podniků.

Koncentrace výroby do jednoho závodu s sebou nese problémy, které jsou spojené s přesunem některých činností a strojního zařízení, avšak na straně druhé vytváří podmínky pro efektivnější využití výrobních kapacit a jejich modernizaci.

Důležité je také to, aby si podnik udržel (případně zvyšoval) objem své realizace i při takto sníženém počtu pracovníků. S tím souvisí neustálé investování do obnovy a modernizace stávajících výrobních linek, využívání nových technologií.

Optimalizace zásob, zejména se zaměřením na sklady hotových výrobků, to je problém, kterému by měla být věnována velká pozornost.

A v neposlední řadě pořád pracovat na vývoji nových a nových sérií, aby podnik obstál v celosvětově tvrdé konkurenci, mít stabilní prodejní tým a pružně reagovat na aktuální potřeby na trhu.

# Literatura

## *Knihy*

**DLUHOŠOVÁ, D.**, 2006. *Finanční řízení a rozhodování podniku*. Praha:

Ekopress, s. r. o., ISBN - 80-86119-58-0

**GRÜNWARD, R.**, 2001. *Analýza finanční důvěryhodnosti podniku*, Praha: Ekopress, s. r. o.,

ISBN - 80-86119-47-5

**GRÜNWARD, R., HOLEČKOVÁ, J.**, 2007. *Finanční analýza a plánování podniku*, Praha:

Ekopress, s. r. o., ISBN - 978-80-86929-26-2

**MRKVIČKA, J., KOLÁŘ, P.**, 2006. *Finanční analýza*. Praha: ASPI, ISBN 80-7357-219-2

**KISLINGEROVÁ, E., HNILICA, J.**, 2005. *Finanční analýza krok za krokem*, Praha: C. H.

Beck, ISBN - 80-7179-321-3

**SŮVOVÁ, H., SRPOVÁ, J., POLOPRUTSKÁ, R., PETR, J., KNAJFL, O., KOHOUT,**

**P., JACKO, F., HUBÁLEK, K., ŠPAČEK, E.**, 1999. *Finanční analýza v řízení podniku,*

*v bance a na počítači*, Praha: Bankovní institut, a. s., ISBN - 80-7265-027-0

## *Příručky*

**Odbor ekonomických analýz.** *Data a grafy zpracovatelského průmyslu* [online], 8.11.2007,

[cit. 2008-03-05]. < <http://www.mpo.cz/dokument36538.html> >.

**Oddělení mezinárodní statistiky a analýz.** *Panorama zpracovatelského průmyslu ČR 2006*

[online], 18.12.2007, [cit. 2008-03-05].< <http://www.mpo.cz/dokument37802.html> >.

## *Internetové stránky*

URL: <<http://www.mpo.cz>> [cit. 2008-03-05]

URL:<<http://www.lira.cz>>[ cit. 2008-12-12]

# Přílohy

## 1. ROZVAHA 2003 – 2006

Rozvaha (údaje v celých tisících)					
		2003	2004	2005	2006
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>317 499</b>	<b>328 895</b>	<b>318 420</b>	<b>290 070</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>171 002</b>	<b>174 268</b>	<b>162 812</b>	<b>132 032</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>218</b>	<b>3 277</b>	<b>2642</b>	<b>1 704</b>
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	X	X	X	X
B.I.3.	Software	218	3 277	2 642	1 704
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>170 784</b>	<b>170 991</b>	<b>160 170</b>	<b>130 328</b>
B.II.1.	Pozemky	15 084	15 084	15 084	15 084
B.II.2.	Stavby	88 908	87 400	84 247	67 496
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	54 867	68 373	60 244	47 748
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	10 718	22	595	X
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	1 207	112	X	X
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>144 910</b>	<b>152 519</b>	<b>153 546</b>	<b>156 441</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>71 864</b>	<b>87 953</b>	<b>91 511</b>	<b>78 247</b>
C.I.1.	Materiál	19 413	29 382	23 107	20 333
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	33 875	34 139	43 737	33 675
C.I.3.	Výrobky	17 196	22 526	22 253	20 624
C.I.5.	Zboží	1 371	1 904	2 410	3 224
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	9	2	4	391
<b>C.II.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>609</b>
C.II.8.	Odložená daňová pohledávka	X	X	X	609
<b>C.III.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>49 213</b>	<b>49 621</b>	<b>33 973</b>	<b>41 462</b>
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	46 812	38 162	30 068	31 918
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	1 874	5 406	2 242	612
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	487	343	591	489
C.III.9.	Jiné pohledávky	40	5 710	1 072	8 443
<b>C.IV.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>23 833</b>	<b>14 945</b>	<b>28 062</b>	<b>36 123</b>
C.IV.1.	Peníze	251	209	448	284
C.IV.2.	Účty v bankách	23 582	14 736	27 614	23 338
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	X	X	X	12 501
<b>D.I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>1 587</b>	<b>2 108</b>	<b>2 062</b>	<b>1 597</b>
D.I.1.	Náklady příštích období	1 193	1 666	1 459	1 066
D.I.3.	Příjmy příštích období	394	442	603	531

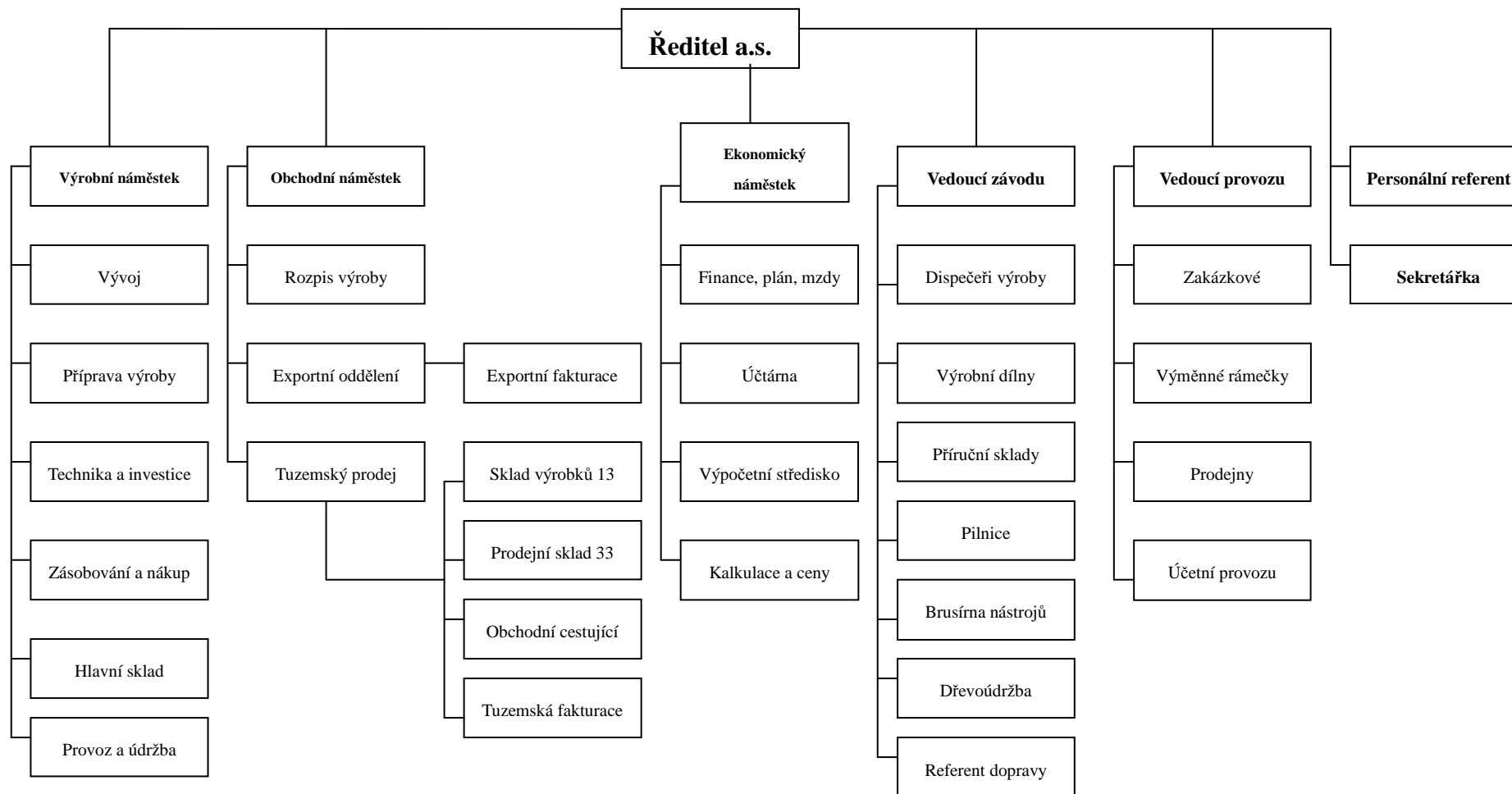
		2003	2004	2005	2006
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>317 499</b>	<b>328 895</b>	<b>318 420</b>	<b>290 070</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>277 814</b>	<b>285 921</b>	<b>271 304</b>	<b>259 555</b>
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>87 945</b>	<b>87 945</b>	<b>87 945</b>	<b>87 945</b>
A.I.1.	Základní kapitál	87 945	87 945	87 945	87 945
<b>A.II.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>-133</b>	<b>3 594</b>	<b>657</b>	<b>200</b>
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	200	200	200	200
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-333	3 394	457	X
<b>A.III.</b>	<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</b>	<b>27 527</b>	<b>27 753</b>	<b>27 512</b>	<b>27 292</b>
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	23 614	23 614	23 614	23 614
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	3 913	4 139	3 898	3 278
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	<b>138 726</b>	<b>150 374</b>	<b>158 270</b>	<b>155 190</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	138 726	150 374	158 270	155 190
<b>A.V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)</b>	<b>23 749</b>	<b>16 255</b>	<b>-3 080</b>	<b>-11 072</b>
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>39 685</b>	<b>42 974</b>	<b>47 116</b>	<b>30 512</b>
<b>B.I.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>7 719</b>	<b>3 128</b>	<b>1 854</b>	<b>3 880</b>
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	3 380	700	X	X
B.I.4.	Ostatní rezervy	4 339	2 428	1 854	3 880
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>1 781</b>	<b>4 890</b>	<b>3 407</b>	<b>662</b>
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	X	X	X	662
B.II.9.	Jiné závazky	X	1	X	X
B.II.10.	Odložený daňový závazek	1 781	4 889	3 407	X
<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>16 397</b>	<b>19 312</b>	<b>16 099</b>	<b>17 722</b>
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	6 698	9 026	5 323	5 936
B.III.4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	333	409	467	465
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	4 674	5 139	5 187	5 522
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	2 467	2 732	2 966	3 073
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	624	721	907	997
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	465	211	173	307
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	731	760	898	790
B.III.11.	Jiné závazky	405	314	178	632
<b>B.IV.</b>	<b>Bankovní úvěry a výpomoci</b>	<b>13 788</b>	<b>15 644</b>	<b>25 756</b>	<b>8 248</b>
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	8 538	4 875	7 831	3 629
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	5 250	10 769	17 925	4 619
<b>C.I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>3</b>
C.I.2.	Výnosy příštích období	X	X	X	3

## 2. VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT 2003 – 2006

Výkaz zisku a ztrát v druhovém členění (údaje v tisících)		2003	2004	2005	2006
I.	Tržby za prodej zboží	7 885	2 825	7 090	7 415
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	5 070	1 368	5 987	4 288
<b>+</b>	<b>Obchodní marže</b>	<b>2 815</b>	<b>1 457</b>	<b>1 103</b>	<b>3 127</b>
II.	Výkony	353 341	298 681	258 747	248 673
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	359 522	290 281	246 556	258 244
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-10 456	4 447	8 914	-13 197
II.3.	Aktivace	4 275	3 953	3 277	3 626
B.	Výkonová spotřeba	168 355	152 383	146 160	129 519
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	138 205	127 409	122 425	106 387
B.2.	Služby	30 150	24 974	23 735	23 132
<b>+</b>	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>187 801</b>	<b>147 755</b>	<b>113 690</b>	<b>122 281</b>
C.	Osobní náklady	129 867	109 633	101 811	105 692
C.1.	Mzdové náklady	94 330	79 382	73 633	77 003
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	32 619	27 573	25 453	25 978
C.4.	Sociální náklady	2 918	2 678	2 725	2 711
D.	Daně a poplatky	1 012	670	831	1 034
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	20 433	15 692	19 154	33 468
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	7 360	4 469	3 838	4 402
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	188	391	158	474
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	7 172	4 078	3 680	3 928
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	4 511	2 585	2 338	3 533
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	17	1		1 019
F.2.	Prodaný materiál	4 494	2 584	2 338	2 514
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	2 254	-5 188	-2 984	2 045
IV.	Ostatní provozní výnosy	2 256	2 321	940	510
H.	Ostatní provozní náklady	1 626	5 874	5 924	3 286
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>37 714</b>	<b>25 279</b>	<b>-8 606</b>	<b>-21 865</b>
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	-439	X	X	X
X.	Výnosové úroky	386	222	241	276
N.	Nákladové úroky	877	338	1 045	531
XI.	Ostatní finanční výnosy	7 157	5 689	10 364	11 504
O.	Ostatní finanční náklady	11 910	8 032	4 468	4 327
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-4 805</b>	<b>-2 459</b>	<b>5 092</b>	<b>6 922</b>
Q.	Daň z příjmu ze běžnou činnost	9 452	6 551	-434	-3 871
Q.1.	- splatná	10 299	4 635	X	X



Q.2.	- odložená	-847	1 916	-434	-3 871
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>23 457</b>	<b>16 269</b>	<b>-3 080</b>	<b>-11 072</b>
XIII.	Mimořádné výnosy	712	4	X	X
R.	Mimořádné náklady	288	18	X	X
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	132	X	X	X
S.1.	- splatná	132	X	X	X
*	<b>Mimořádný výsledek hospodaření</b>	<b>292</b>	<b>-14</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+ -)</b>	<b>23 749</b>	<b>16 255</b>	<b>-3 080</b>	<b>-11 072</b>
****	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>33 333</b>	<b>22 806</b>	<b>-3 514</b>	<b>-14 943</b>



### 3. ORGANIZAČNÍ SCHÉMA