

Oponentní posudek
na doktorskou disertační práci autora Ing. Davida Holmana
„METODOLOGIE NÁKLADOVÉHO OCENĚNÍ PRODUKTIVITY LEAN VYUŽÍVANÉ
V ŘÍZENÍ LOGISTICKÝCH ŘETĚZCŮ V TRŽNÍCH PODMÍNKÁCH 2. DEKÁDY
21. STOLETÍ“

Předložená doktorská práce je orientována na specifickou a stále aktuální problematiku produktivity hromadného a štíhlého logistického systému. Jeho kvalita a efektivnost se projevují v účincích dynamizující proporce jeho rozvoje, tento rozvoj generuje, případně svou neefektivností a ztrátovostí tlumí. Výrobní a logistické principy a nástroje LEAN se v současné době zcela zásadně podílejí na většině pokusů o optimalizaci podnikových procesů. Práci lze proto bezesporu s ohledem na její zaměření považovat za aktuální, a to nejen vzhledem k současné hospodářské situaci a potřebě hledání zdrojů a úspor, ale za jakýchkoli okolností vyznačujících se imperativem hospodárnosti a racionality.

Doktorská disertační práce má rozsah 153 stran včetně příloh, v nichž nechybí dotazníky jednak analyzující logistickou přidanou hodnotu, plýtvání a nástroje a principy štíhlosti, jednak analyzující logistickou přidanou hodnotu, plýtvání a nástroje a principy LEAN. Odpovídající je i rozsáhlý seznam použitých zdrojů, nesporným přínosem autora je zpracování rozsáhlé literatury. Primárním cílem práce je metodologie nákladového ocenění produktivity štíhlého logistického systému LEAN.

Předkládaná práce je logicky velmi dobře utříděna a jednotlivé kapitoly jsou obsahově vyvážené. Dílo je členěno na části formulující problém a cíle, představující použité metody a přehledně uvádějící do současného stavu vědeckého poznání, charakterizující systémový pohled a význam procesního řízení v logistice včetně inovací v oblasti řízení logistického řetězce. Dále pokračuje volbou výzkumných metod, formulací vědeckých otázek a hypotéz; následuje vědecké ověřování navržených hypotéz a dospívá k závěrům o splnění cílů a přínosech.

Autor dokázal vyváženě skloubit teoretická i praktická východiska, vhodně využít výsledků výzkumu a podařilo se mu z tohoto hlediska předložit přínosnou a vyváženou práci, shrnující současnou úroveň poznání problematiky, ale současně do práce vložit dostatek vlastní invence a prezentovat vlastní autorský přístup a pohled na zvolenou problematiku.

Úvodní část práce je věnována deskripci logistického prostředí, vývojových trendů a hlavním atributům zkoumané problematiky. Již v této části je zřejmé, že se

autor neomezuje pouze na popis současné situace, ale snaží se aplikovat současné teoretické poznatky ze zkoumané oblasti. Charakter této části práce svědčí o značném teoretickém zázemí autora, konstatovaná fakta logicky utřídí a již zde je patrný systémový přístup k problematice, který mu umožňuje potřebný nadhled na zkoumanou oblast.

V další části doktorand deklaruje využívání mnoha vědeckých metod, které pak skutečně vědomě využívá, k jejich volbě a užití v práci nemám připomínky. Oceňuji kvalitu sestavení dotazníků, ve dvou fázích výzkumu analyzujících:

- principy a nástroje aktuálně využívané v logistické praxi (logistickou přidanou hodnotu)
- měřítko produktivity těchto nástrojů a role Cross-dockingu ve štíhlých dodavatelských řetězcích

Následně byly stanoveny čtyři hypotézy, které byly v rámci výzkumu ověřovány. Praktická část prezentuje výzkum realizovaný jednak v rámci grantového výzkumu IGA, jednak v konkrétním prostředí automobilového průmyslu. Na základě výsledků výzkumu doktorské disertační práce se autorovi podařilo definovat metodologii nákladového ocenění produktivity LEAN využívané v řízení dodavatelských řetězců v tržních podmínkách.

Přínosy práce spatřuji jak v rovině teoretické, pro rozvoj logistiky jako vědní disciplíny, tak i v rovině praktické, kde přináší do logistické praxe zcela nové přístupy a v praxi nevyužívané postupy, které umožní exaktní přístup a omezí intuitivní manažerské rozhodování. Autor také naznačuje další možné pokračování výzkumu, kde primární data analyzované v této práci byla získána v prostředí automobilového průmyslu a další výzkum by mohl analyzovat reakce systému v dalších odvětvích.

Výsledky práce jsou prezentovány v prostředí automobilového průmyslu. Zajímá mne názor autora, zda lze tyto výsledky zobecnit do ostatních odvětví průmyslu.

V práci je rovněž do jisté míry zpochybněna smysluplnost investic do nových logistických technologií, přičemž nové technologie by měly zajišťovat konkurenceschopnost a větší produktivitu. Doporučuji proto doktorandovi zmínit tuto problematiku podrobněji v rozpravě k práci.

Předložená práce splňuje po všech stránkách nároky kladené na disertační práci. Je na velmi dobré odborné úrovni, logicky i odborně vyvážená, vhodně doplněná grafickými a tabulkovými částmi; odpovídající je i formální úprava práce, po této stránce je dílo velmi pečlivě zpracováno, např. překlady je možné identifikovat jen ojediněle. Autor prokázal značné odborné znalosti i schopnost je vhodně využít. Všechny cíle vytyčené v disertaci byly splněny, výsledky práce jsou přínosem pro rozvoj logistiky jako vědní disciplíny.

Na základě výše uvedených závěrů doporučuji práci k obhajobě před příslušnou komisí pro obhajoby disertačních prací. V případě úspěšného obhájení doporučuji udělit Ing. Davidu Holmanovi vědeckou hodnost doktor v oboru podniková ekonomika a management.

V Praze, dne 26. listopadu 2012

doc. Ing. Lubomír Zelený, CSc.
katedra logistiky
VŠE v Praze