

Seznam příloh

- Příloha 1 – Ukázka datového souboru – vstupní data, aktiva
- Příloha 2 – Plně kontinuální dynamická analýza – výsledné efektivnosti
- Příloha 3 – Částečně kontinuální dynamická analýza – výsledné efektivnosti
- Příloha 4 – Přehled vybraných korporátních skupin
- Příloha 5 – Ukázka datového souboru – ročních vstupní data
- Příloha 6 – Ukázka datového souboru – roční výstupní data
- Příloha 7 – Ukázka datového souboru – čtvrtletní výstupní data (Q1 a Q2 / 2006)
- Příloha 8 – Částečně kontinuální dynamická analýza – výsledné efektivnosti
- Příloha 9 – Ukázka datového souboru – vstupní a výstupná data za rok 2003
- Příloha 10 – Výsledné řešení modelu super-efektivnosti orientovaného na vstupy
- Příloha 11 – Výsledné řešení modelu super-efektivnosti orientovaného na výstupy
- Příloha 12 – DEA Excel Solver – zadávací okno s volbou typu modelu
- Příloha 13 – DEA Excel Solver – zadávací okno s volbou vah u váženého modelu
SBM

Příloha 1 – Ukázka datového souboru – vstupní data, aktiva

Název DMU _i	Q12005	Q22005	Q32005	Q42005	Q12006	Q22006	Q32006	Q42006
B1	233 711	289 960	312 860	350 497	402 929	423 792	478 471	478 471
B2	387 682	423 513	426 065	403 747	379 768	401 421	422 304	408 658
B3	566 036	545 271	522 609	493 568	443 300	476 109	508 918	601 935
B4	548 260	553 664	500 397	416 068	485 193	498 677	428 608	493 020
B5	533 989	546 285	538 407	531 451	581 105	603 430	661 534	637 553
C1	1 555 404	1 596 031	1 629 795	1 558 185	1 544 110	1 593 915	1 661 443	1 779 049
C2	383 739	453 121	409 788	627 934	701 637	733 362	701 637	733 362
C3	293 562	314 262	305 826	343 200	334 082	320 409	304 085	237 016
C4	990 868	1 116 810	974 887	1 185 112	1 507 421	1 715 598	1 852 156	1 852 156
C5	533 447	662 372	710 819	695 604	606 063	780 761	937 615	937 615
K1	540 063	685 036	659 687	578 418	613 753	719 371	672 969	627 983
K2	990 397	999 001	1 023 127	1 090 480	1 117 138	1 146 342	1 180 096	1 156 338
K3	772 910	864 428	909 554	959 335	968 815	976 520	1 025 945	1 001 405
K4	857 682	859 931	866 190	850 926	867 545	871 018	878 880	1 155 272
K5	189 118	244 384	254 246	186 597	177 265	251 408	233 353	240 920
K6	3 406 942	3 458 365	3 277 229	3 363 822	3 680 532	2 458 971	2 619 208	2 437 709
O	1 248 373	1 278 297	1 281 624	1 304 164	1 332 842	1 386 732	1 407 280	1 397 342
M	263 316	290 089	286 761	277 754	293 056	334 496	338 518	338 518
S	71 923	73 280	65 573	69 252	71 438	70 407	74 343	75 241
Z	12 055	13 189	11 719	12 700	11 836	13 067	11 446	12 973

Příloha 2 – Plně kontinuální dynamická analýza – výsledné efektivnosti

Název DMU _i	Období	2005	Q1	Q2	Q3	Q4	průměr	Odchylka daného čtvrtletí	celk. průměr
B1	2005	Q4	1,0000	0,8871	0,8298	0,8205	0,8844	0,0204	0,8922
	2006	Q1		0,8900	0,8298	0,8205	0,8851	0,0205	
		Q2			1,0000	1,0000	0,9631	0,0116	
		Q3				1,0000	0,8889	0,0708	
		Q4					0,8396	0,0670	
C1	2005	Q4	0,3500	0,3631	0,3006	0,2605	0,3186	0,0067	0,3227
	2006	Q1		0,3631	0,3006	0,2605	0,3184	0,0066	
		Q2			0,3041	0,2582	0,3043	0,0037	
		Q3				0,2658	0,3225	0,0057	
		Q4					0,3498	0,0012	

pokr.

Název DMU _i	Období	2006	Q1	Q2	Q3	Q4	průměr	Odchylka daného čtvrtletí	celk. průměr
B1	2005	Q4					0,8844	0,0204	0,8922
	2006	Q1	1,0000				0,8851	0,0205	
		Q2	0,8707	0,9816			0,9631	0,0116	
		Q3	0,9063	0,9827	0,6667		0,8889	0,0708	
		Q4	0,9300	1,0000	0,6857	0,7426	0,8396	0,0670	
C1	2005	Q4					0,3186	0,0067	0,3227
	2006	Q1	0,3492				0,3184	0,0066	
		Q2	0,3116	0,3435			0,3043	0,0037	
		Q3	0,3360	0,3700	0,3182		0,3225	0,0057	
		Q4	0,3500	0,3749	0,3251	0,3490	0,3498	0,0012	

Příloha 3 – Částečně kontinuální dynamická analýza – výsledné efektivnosti

Název DMU _i	Období		Q1	Q2	Q3	Q4	průměr	Odchylka daného čtvrtletí	celk. průměr
B1	2005	Q1	1	1	1	1	1,0000	0,00000	0,9156
		Q2		0,9011	0,8875	0,8871	0,8919	0,00013	
		Q3			0,8300	0,8298	0,8299	0,00000	
		Q4				0,8205	0,8205	0,00000	
	2006	Q1	1	0,9272	0,9272	0,9271	0,9454	0,00398	0,8896
		Q2		1	1	1	1,0000	0,00000	
		Q3			0,6857	0,6857	0,6857	0,00000	
		Q4				0,7426	0,7426	0,00000	
B2	2005	Q1	0,7717	0,7187	0,6399	0,6381	0,6921	0,01268	0,6543
		Q2		0,6686	0,6038	0,6020	0,6248	0,00288	
		Q3			0,6042	0,6024	0,6033	0,00000	
		Q4				0,6931	0,6931	0,00000	
	2006	Q1	0,7459	0,7097	0,6983	0,6929	0,7117	0,00170	0,7645
		Q2		0,7651	0,7524	0,7472	0,7549	0,00017	
		Q3			0,7689	0,7644	0,7666	0,00001	
		Q4				1	1,0000	0,00000	
B3	2005	Q1	0,659641	0,629136	0,623971	0,623658	0,6341	0,00089	0,6218
		Q2		0,656515	0,615544	0,615259	0,6291	0,00113	
		Q3			0,600414	0,599266	0,5998	0,00000	
		Q4				0,594223	0,5942	0,00000	
	2006	Q1	0,731389	0,697523	0,686916	0,679956	0,6989	0,00156	0,6730
		Q2		0,695803	0,684984	0,677506	0,6861	0,00017	
		Q3			0,640824	0,633829	0,6373	0,00002	
		Q4				0,600967	0,6010	0,00000	
B4	2005	Q1	0,423564	0,399049	0,368215	0,366486	0,3893	0,00223	0,3327
		Q2		0,379586	0,347576	0,345739	0,3576	0,00072	
		Q3			0,297913	0,297394	0,2977	0,00000	
		Q4				0,101565	0,1016	0,00000	
	2006	Q1	0,477883	0,455864	0,455864	0,455495	0,4613	0,00037	0,4178
		Q2		0,45224	0,45224	0,451815	0,4521	0,00000	
		Q3			0,437506	0,429396	0,4335	0,00003	
		Q4				0,109202	0,1092	0,00000	
B5	2005	Q1	0,272628	0,262072	0,244638	0,243869	0,2558	0,00059	0,2433
		Q2		0,254071	0,236451	0,235732	0,2421	0,00022	
		Q3			0,211803	0,211127	0,2115	0,00000	
		Q4				0,260767	0,2608	0,00000	
	2006	Q1	0,268305	0,260851	0,258516	0,252165	0,2600	0,00013	0,2751
		Q2		0,337158	0,334338	0,325722	0,3324	0,00007	
		Q3			0,25537	0,249233	0,2523	0,00002	
		Q4				0,209481	0,2095	0,00000	
C1	2005	Q1	0,458647	0,410695	0,349225	0,349225	0,3919	0,00845	0,3583
		Q2		0,426873	0,363091	0,36309	0,3844	0,00271	
		Q3			0,300687	0,300602	0,3006	0,00000	
		Q4				0,260499	0,2605	0,00000	
	2006	Q1	0,413552	0,358464	0,35165	0,35165	0,3688	0,00270	0,3607

		Q2		0,382548	0,375424	0,374895	0,3776	0,00004	
		Q3			0,325136	0,325136	0,3251	0,00000	
		Q4				0,348991	0,3490	0,00000	
C2	2005	Q1	0,599329	0,564542	0,519344	0,51769	0,5502	0,00463	0,5354
		Q2		0,594148	0,544421	0,543052	0,5605	0,00170	
		Q3			0,548165	0,546252	0,5472	0,00000	
		Q4				0,376826	0,3768	0,00000	
	2006	Q1	0,320836	0,306583	0,302119	0,2982	0,3069	0,00029	0,3522
		Q2		0,449565	0,442195	0,438146	0,4433	0,00007	
		Q3			0,281499	0,277496	0,2795	0,00001	
		Q4				0,404958	0,4050	0,00000	
C3	2005	Q1	0,427406	0,4134	0,396697	0,393595	0,4078	0,00074	0,4027
		Q2		0,460042	0,437685	0,434024	0,4439	0,00040	
		Q3			0,360183	0,357176	0,3587	0,00000	
		Q4				0,346468	0,3465	0,00000	
	2006	Q1	0,428502	0,412905	0,412905	0,412469	0,4167	0,00019	0,4106
		Q2		0,39275	0,39275	0,392329	0,3926	0,00000	
		Q3			0,404685	0,404224	0,4045	0,00000	
		Q4				0,452496	0,4525	0,00000	
C4	2005	Q1	0,176898	0,174131	0,170446	0,169864	0,1728	0,00003	0,2388
		Q2		0,360379	0,324483	0,324082	0,3363	0,00087	
		Q3			0,219444	0,218552	0,2190	0,00000	
		Q4				0,249946	0,2499	0,00000	
	2006	Q1	0,245179	0,228459	0,228459	0,228382	0,2326	0,00021	0,2294
		Q2		0,284582	0,284582	0,284484	0,2845	0,00000	
		Q3			0,194927	0,194918	0,1949	0,00000	
		Q4				0,119749	0,1197	0,00000	
C5	2005	Q1	0,053419	0,04994	0,044194	0,044136	0,0479	0,00006	0,2973
		Q2		0,56217	0,507847	0,506818	0,5256	0,00201	
		Q3			0,411974	0,411361	0,4117	0,00000	
		Q4				0,381505	0,3815	0,00000	
	2006	Q1	0,101667	0,097888	0,096704	0,094955	0,0978	0,00002	0,2669
		Q2		0,397293	0,392224	0,385671	0,3917	0,00007	
		Q3			0,410066	0,404631	0,4073	0,00001	
		Q4				0,287433	0,2874	0,00000	
K1	2005	Q1	1	0,92234	0,812238	0,811992	0,8866	0,02523	0,9493
		Q2		1	0,974046	0,972501	0,9822	0,00048	
		Q3			1	1	1,0000	0,00000	
		Q4				1	1,0000	0,00000	
	2006	Q1	1	0,944981	0,927749	0,92535	0,9495	0,00363	0,9432
		Q2		1	1	1	1,0000	0,00000	
		Q3			1	1	1,0000	0,00000	
		Q4				0,633768	0,6338	0,00000	
K2	2005	Q1	0,169689	0,161078	0,146855	0,146511	0,1560	0,00039	0,1482
		Q2		0,17465	0,15878	0,158424	0,1640	0,00017	
		Q3			0,139913	0,139585	0,1397	0,00000	
		Q4				0,086085	0,0861	0,00000	
	2006	Q1	0,141027	0,136226	0,134723	0,131992	0,1360	0,00004	0,1373
		Q2		0,144605	0,142989	0,140133	0,1426	0,00001	
		Q3			0,125851	0,123142	0,1245	0,00000	

		Q4				0,152599	0,1526	0,00000	
K3	2005	Q1	0,273059	0,264616	0,253306	0,252631	0,2609	0,00029	0,2528
		Q2		0,271971	0,259586	0,258983	0,2635	0,00011	
		Q3			0,243107	0,242528	0,2428	0,00000	
		Q4				0,208405	0,2084	0,00000	
	2006	Q1	0,293421	0,274379	0,274379	0,274263	0,2791	0,00027	0,2818
		Q2		0,285239	0,285239	0,285079	0,2852	0,00000	
		Q3			0,296071	0,295895	0,2960	0,00000	
		Q4				0,254366	0,2544	0,00000	
K4	2005	Q1	0,220089	0,206725	0,189665	0,188921	0,2014	0,00067	0,2143
		Q2		0,218348	0,195773	0,195164	0,2031	0,00035	
		Q3			0,229924	0,22919	0,2296	0,00000	
		Q4				0,269548	0,2695	0,00000	
	2006	Q1	0,222965	0,210397	0,210397	0,210253	0,2135	0,00012	0,2423
		Q2		0,246836	0,245367	0,245164	0,2458	0,00000	
		Q3			0,303907	0,30366	0,3038	0,00000	
		Q4				0,224489	0,2245	0,00000	
K5	2005	Q1	0,739426	0,712793	0,680366	0,675709	0,7021	0,00268	0,7258
		Q2		0,855548	0,782547	0,77917	0,8058	0,00372	
		Q3			0,578892	0,57767	0,5783	0,00000	
		Q4				0,875614	0,8756	0,00000	
	2006	Q1	0,815525	0,788622	0,780197	0,763815	0,7870	0,00140	0,7837
		Q2		0,800197	0,790066	0,776703	0,7890	0,00028	
		Q3			0,849845	0,836348	0,8431	0,00009	
		Q4				0,635766	0,6358	0,00000	
K6	2005	Q1	0,473173	0,423703	0,360286	0,360286	0,4044	0,00899	0,3957
		Q2		0,453025	0,385219	0,385219	0,4078	0,00307	
		Q3			0,382493	0,382493	0,3825	0,00000	
		Q4				0,351583	0,3516	0,00000	
	2006	Q1	0,467229	0,417794	0,417794	0,417794	0,4302	0,00183	0,7294
		Q2		1	1	1	1,0000	0,00000	
		Q3			0,862934	0,862934	0,8629	0,00000	
		Q4				0,847651	0,8477	0,00000	
O	2005	Q1	0,254414	0,238664	0,212652	0,212324	0,2295	0,00128	0,2100
		Q2		0,240551	0,214373	0,21404	0,2230	0,00046	
		Q3			0,168865	0,168663	0,1688	0,00000	
		Q4				0,175556	0,1756	0,00000	
	2006	Q1	0,237797	0,227923	0,22483	0,22145	0,2280	0,00015	0,2128
		Q2		0,214485	0,211383	0,208599	0,2115	0,00002	
		Q3			0,204224	0,201671	0,2029	0,00000	
		Q4				0,175826	0,1758	0,00000	
M	2005	Q1	0,483822	0,46297	0,42853	0,427305	0,4507	0,00229	0,4764
		Q2		0,545849	0,500649	0,499373	0,5153	0,00140	
		Q3			0,467831	0,466688	0,4673	0,00000	
		Q4				0,481478	0,4815	0,00000	
	2006	Q1	0,524646	0,507038	0,501524	0,491192	0,5061	0,00059	0,5411
		Q2		0,585498	0,578385	0,567991	0,5773	0,00016	
		Q3			0,554731	0,54491	0,5498	0,00005	
		Q4				0,55463	0,5546	0,00000	

S	2005	Q1	1	1	1	0,994619	0,9987	0,00002	0,9850
		Q2		0,957225	0,953537	0,944756	0,9518	0,00008	
		Q3			1	1	1,0000	0,00000	
		Q4				1	1,0000	0,00000	
	2006	Q1	1	1	1	1	1,0000	0,00000	0,9879
		Q2		0,99184	0,99184	0,99184	0,9918	0,00000	
		Q3			0,951739	0,951739	0,9517	0,00000	
		Q4				1	1,0000	0,00000	

Příloha 4 - Přehled vybraných korporátních skupin

Název DMU _i	měna	účetní standardy	výroční zpráva k dispozici ¹⁷
Škoda Auto	CZK	IFRS	ANO
Porsche	EUR	IFRS	ANO, pouze část
Daimler	EUR	US GAAP	ANO
Fiat	EUR	IFRS	ANO
PSA	EUR	IFRS	ANO
Renault	EUR	IFRS	ANO
Valeo	EUR	IFRS	ANO
VW	EUR	IFRS	ANO
Volvo	SEK	IFRS	ANO
Hyundai	USD	ASAKorea	ANO
Delphi	USD	US GAAP	ANO
Ford	USD	US GAAP	ANO
General Motors	USD	US GAAP	ANO
Harley Davidson	USD	US GAAP	ANO
Lear	USD	US GAAP	ANO
Shanghai Automotive	USD	xxx	ANO
TRW	USD	US GAAP	ANO
Visteon	USD	US GAAP	ANO
Honda	YEN	US GAAP	ANO
Isuzu	YEN	US GAAP	ANO
Mazda	YEN	ASBJ*	ANO
Mitsubishi	YEN	US GAAP	ANO
Nissan	YEN	ASBJ*	ANO
Subaru	YEN	ASBJ*	ANO
Toyota	YEN	US GAAP	ANO
Yamaha	YEN	ASBJ*	NE

*ASBJ = Accounting Standards Board of Japan

¹⁷ Výroční zprávy k dispozici na oficiálních stránkách všech skupin

Příloha 5 – Ukázka datového souboru – ročních vstupní data

Název DMU _i	aktiva celkem	počet zaměstnanců	vlastní kapitál
Daimler	238 212	360 385	43 648
Delphi	15 392	171 400	11 852
Fiat	73 089	172 012	12 581
Ford	278 554	280 000	5
General Motors	186 192	335 000	5
Harley Davidson	5 532	10 000	2 757
Honda	78 578	96 800	28 288
Hyundai	65 045	54 115	19 388
Isuzu	10 051	22 536	2 101
Lear	8 288	115 000	1 111
Mazda	16 407	38 004	4 127
Mitsubishi	78 203	50 702	12 938
Nissan	106 659	183 500	33 342
Porsche	18 339	11 384	6 336
PSA	86 718	208 500	18 059
Renault	86 205	128 893	26 578
Shanghai Automotive	16 152	68 726	4 930
Škoda Auto	4 654	27 639	2 580
Subaru	10 918	13 111	3 407
Toyota	247 092	280 000	82 129
TRW	11 133	63 800	2 506
Valeo	9 512	69 800	2 196
Visteon	6 938	47 800	83
Volvo	34 991	83 187	11 805
VW	171 246	344 902	33 796
Yamaha	9 707	39 300	1 755

Příloha 6 – Ukázka datového souboru – roční výstupní data

název DMU_i	tržby	provozní zisk	tržní hodnota	poruchovost	bezpečnost	Moodys Rating
Daimler	190 032	4 233	68,78	19,23%	62,08%	Ba3
Delphi	26 932	5	1,41			
Fiat	64 977	2 584	30,19		60,42%	B2
Ford	160 123	5	14,94	35,71%	65,76%	Ba3
General Motors	207 349	5	18,04	13,04%	62,79%	Baa1
Harley Davidson	5 801	1 603	16,96			
Honda	74 391	5 426	68,03	13,33%	77,24%	
Hyundai	58 076	2 262	16,05		65,74%	Baa3
Isuzu	13 604	687	8,61			Aaa
Lear	17 089	5	2,82			Ba1
Mazda	27 928	1 363	8,26	50,00%	71,36%	
Mitsubishi	30 024	1 122	8,85	62,50%	63,10%	Baa2
Nissan	90 030	6 545	47,68	25,00%	64,58%	
Porsche	9 146	2 297	22,92	66,67%		B2
PSA	70 536	2 432	15,80	5,00%	68,68%	B3
Renault	52 060	1 099	32,84	11,54%	64,79%	
Shanghai Automotive	14 365	25	11,10			Baa1
Škoda Auto	9 008	646				A3
Subaru	12 697	483		13,33%	62,50%	A3
Toyota	148 735	14 335	217,69	10,53%	74,77%	A3
TRW	13 144	636	2,99			
Valeo	12 498	340	3,81			A1
Visteon	11 418	7	1,10			
Volvo	35 046	2 762		66,67%	75,00%	
VW	131 471	2 518	44,01	22,45%	70,83%	Baa3
Yamaha	13 606	1 078	8,50			Baa1

Příloha 7 – Ukázka datového souboru – čtvrtletní výstupní data (Q1 a Q2 / 2006)

Q1/2006	vstupy				výstupy		
	měna	účetní standardy	aktiva celkem (v mil.)	čistá hodnota (v mil.)	tržby (v mil.)	provozní zisk (v mil.)	čistý zisk (v mil.)
název DMU _i							
Daimler	EUR	US GAAP	199 328	35 303	37 185	891	299
Fiat	EUR	IFRS	64 555	7 164	12 556	323	151
Ford	USD	US GAAP	269 075	8 188	40 801	1	1
General Motors	USD	US GAAP	463 664	13 226	52 245	4 801	445
Harley Davidson	USD	US GAAP	5 400	3 108	1 285	359	235
Honda	YEN	US GAAP	9 499 544	3 415 603	2 264 579	170 393	110 666
Lear	USD	US GAAP	8 481	1	4 679	15	18
Mazda	YEN	ASBJ	1 742 309	245 737	670 775	22 821	419
Mitsubishi	YEN	US GAAP	10 416 747	2 417 086	4 877 336	108 481	124 434
Toyota	YEN	US GAAP	25 103 627	9 167 600	4 981 785	405 128	266 899
TRW	USD	US GAAP	10 239	5	3 396	200	47
Visteon	USD	US GAAP	6 818	222	2 961	76	3
VW	EUR	IFRS	135 834	16 686	25 337	637	327

Q2/2006	měna	účetní standardy	aktiva celkem	čistá hodnota	tržby	provozní zisk	čistý zisk
			(v mil.)	(v mil.)	(v mil.)	(v mil.)	(v mil.)
název DMU _i							
Daimler	EUR	US GAAP	195 635	35 203	38 423	1 857	1 810
Fiat	EUR	IFRS	62 334	7 178	13 608	659	330
Ford	USD	US GAAP	262 243	10 280	41 894	1 083	1
General Motors	USD	US GAAP	470 506	12 084	52 245	1	1
Harley Davidson	USD	US GAAP	5 043	2 910	1 377	374	243
Honda	YEN	US GAAP	9 882 679	3 626 666	2 337 670	162 694	133 708
Lear	USD	US GAAP	8 774	1	4 810	32	5
Mazda	YEN	ASBJ	1 722 318	308 087	681 139	25 959	30 669
Mitsubishi	YEN	US GAAP	10 597 228	2 514 339	4 958 351	96 475	110 398
Toyota	YEN	US GAAP	26 257 592	9 692 765	4 971 375	404 363	303 621
TRW	USD	US GAAP	10 586	1	3 461	218	91
Visteon	USD	US GAAP	6 840	306	3 001	42	50
VW	EUR	IFRS	134 396	17 528	26 555	397	859

Příloha 8 – Částečně kontinuální dynamická analýza – výsledné efektivnosti

O-orient. MO CRS	2006	Q1	Q2	Q3	Q4	průměr	Odchylna daného čtvrtletí	průměr 2006
Daimler	Q1	2,6908	2,7571	2,8227	4,2763	3,1367	1,7401	2,7801
	Q2		2,0036	2,3745	2,4929	2,2904	0,1303	
	Q3			2,9286	4,4540	3,6913	1,1635	
	Q4				1,0000	1,0000	0,0000	
Fiat	Q1	2,5612	2,6279	2,6965	3,6414	2,8817	0,7786	2,6440
	Q2		2,0334	2,2464	2,6545	2,3114	0,1992	
	Q3			2,6114	2,8288	2,7201	0,0236	
	Q4				2,5386	2,5386	0,0000	
Ford	Q1	3,6384	3,6384	3,6384	3,9211	3,7091	0,0599	3,3412
	Q2		2,9935	3,1142	3,3991	3,1689	0,0868	
	Q3			3,8401	4,0161	3,9281	0,0155	
	Q4				1,2126	1,2126	0,0000	
GM	Q1	2,1075	2,2442	2,3641	2,3641	2,2699	0,0448	3,0984
	Q2		4,9685	4,9685	5,2942	5,0771	0,0707	
	Q3			2,8340	2,8391	2,8365	0,0000	
	Q4				1,0000	1,0000	0,0000	
HD	Q1	1,0000	1,1049	1,3917	1,4074	1,2260	0,1261	1,1625
	Q2		1,0000	1,2305	1,2554	1,1620	0,0397	
	Q3			1,0000	1,0000	1,0000	0,0000	
	Q4				1,2355	1,2355	0,0000	
Honda	Q1	1,7221	1,8192	1,9760	2,7077	2,0562	0,5987	2,0848
	Q2		1,7731	1,9462	2,5801	2,0998	0,3610	
	Q3			1,9289	2,5872	2,2580	0,2167	
	Q4				1,8075	1,8075	0,0000	
Lear	Q1	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	0,0000	1,0303
	Q2		1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	0,0000	
	Q3			1,1456	1,1456	1,1456	0,0000	
	Q4				1,0118	1,0118	0,0000	
Mazda	Q1	1,2492	1,2897	1,3371	1,9167	1,4482	0,2966	1,3665
	Q2		1,0207	1,2089	1,2748	1,1681	0,0348	
	Q3			1,1577	1,6717	1,4147	0,1321	
	Q4				1,5380	1,5380	0,0000	
Mitsubishi	Q1	1,0162	1,0445	1,0904	1,6444	1,1989	0,2674	1,3102
	Q2		1,0633	1,1035	1,6908	1,2859	0,2468	
	Q3			1,0604	1,6307	1,3455	0,1626	
	Q4				1,7577	1,7577	0,0000	
Toyota	Q1	2,0249	2,1446	2,3441	3,1501	2,4159	0,7706	2,5258
	Q2		2,1773	2,4026	3,1438	2,5746	0,5114	
	Q3			2,2561	2,8052	2,5307	0,1507	
	Q4				2,8091	2,8091	0,0000	
TRW	Q1	1,0000	1,0164	1,0169	1,0180	1,0128	0,0002	1,1563
	Q2		1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	0,0000	
	Q3			1,4402	1,5167	1,4785	0,0029	
	Q4				1,5547	1,5547	0,0000	

Visteon	Q1	1,0501	1,0903	1,1273	1,2144	1,1205	0,0147	1,2524
	Q2		1,0507	1,1196	1,1851	1,1185	0,0090	
	Q3			1,6017	1,6960	1,6489	0,0044	
	Q4				1,3883	1,3883	0,0000	
VW	Q1	2,6774	2,7459	2,8154	3,8868	3,0314	0,9852	2,8302
	Q2		2,2021	2,5246	2,7231	2,4833	0,1383	
	Q3			2,8996	3,9556	3,4276	0,5576	
	Q4				1,8714	1,8714	0,0000	

Příloha 9 – Ukázka datového souboru – vstupní a výstupná data za rok 2003

<i>vstupy</i>	aktiva celkem	počet zam.	vlastní kapitál	výzkum a vývoj	CAPEX
<i>BMW</i>	61 475	104 342	16 150	2 133	4 245
<i>Daimler</i>	178 268	362 063	34 481	5 571	22 521
<i>FIAT</i>	62 711	162 237	7 494	1 747	2 011
<i>FORD</i>	279 279	327 531	10 873	6 630	6 850
<i>GM</i>	396 488	326 000	22 607	5 039	6 480
<i>Honda</i>	69 664	131 600	24 040	3 755	2 406
<i>Nissan</i>	65 550	123 748	16 879	2 955	7 547
<i>PSA</i>	58 064	199 910	12 481	2 098	3 007
<i>Renault</i>	58 291	130 740	13 996	1 737	3 234
<i>Toyota</i>	184 350	260 000	68 408	3 910	6 277
<i>VW</i>	119 136	314 709	24 534	4 140	6 727

<i>výstupy</i>	výplata dividend	čisté tržby	počet vozidel (prodej)	čistý zisk	hmotná čistá hodnota	Moody's Rating
<i>BMW</i>	351	42 411	1 197,90	3 947	21 701	35
<i>Daimler</i>	1 537	136 437	4 300,00	2 448	43 313	28
<i>FIAT</i>	0	47 271	1 700,00	100	10 462	16
<i>FORD</i>	648	145 152	6 720,00	2 438	30 845	28
<i>GM</i>	991	164 011	8 098,00	5 379	57 306	25
<i>Honda</i>	280	68 274	6 051,70	5 883	36 401	35
<i>Nissan</i>	622	61 958	3 057,00	6 201	21 433	26
<i>PSA</i>	366	52 683	3 286,10	3 497	10 221	47
<i>Renault</i>	316	37 525	2 389,00	4 480	15 718	26
<i>Toyota</i>	1 152	138 662	6 719,00	11 720	78 210	47
<i>VW</i>	539	87 153	5 015,90	3 095	39 142	31

Příloha 10 – Výsledné řešení modelu super-efektivnosti orientovaného na vstupy

CRS orientovaný na vstupy				
měření super-efektivnosti				
<i>i</i>	<i>DMU_i</i>	2001	2002	2003
1	BMW	1,62644	1,55684	1,37061
2	Daimler	1,78744	1,01651	1,28925
3	FIAT	2,26356	1,44293	1,15287
4	FORD	3,12234	1,1493	1,90014
5	GM	1,18206	2,06613	1,69679
6	Honda	2,4246	2,18397	2,27376
7	Nissan	7,15978	1,23876	1,56097
8	PSA	1,66582	1,78812	1,85971
9	Renault	1,15451	1,16819	1,22903
10	Toyota	1,24745	1,52259	1,90167
11	VW	0,9907	0,997	1,01411

VRS orientovaný na vstupy				
měření super-efektivnosti				
<i>DMU</i>	<i>DMU název</i>	2001	2002	2003
1	BMW	1,63695	1,55766	1,39276
2	Daimler	neřešitelný	1,25956	neřešitelný
3	FIAT	2,37708	1,66647	1,64829
4	FORD	neřešitelný	1,22541	1,91198
5	GM	neřešitelný	neřešitelný	neřešitelný
6	Honda	2,75281	2,4167	2,33774
7	Nissan	10,71602	1,93935	1,71681
8	PSA	6,9228	4,92354	5,48096
9	Renault	1,21192	1,17027	1,32329
10	Toyota	neřešitelný	neřešitelný	neřešitelný
11	VW	1,19635	1,06342	1,01776

Příloha 11 – Výsledné řešení modelu super-efektivnosti orientovaného na výstupy

CRS orientovaný na výstupy				
měření super-efektivnosti				
DMU_i	DMU název	2001	2002	2003
1	BMW	0,61484	0,64233	0,7296
2	Daimler	0,55946	0,98376	0,77565
3	FIAT	0,44178	0,69304	0,8674
4	FORD	0,32027	0,8701	0,52628
5	GM	0,84598	0,484	0,58935
6	Honda	0,41244	0,45788	0,4398
7	Nissan	0,13967	0,80726	0,64063
8	PSA	0,6003	0,55925	0,53772
9	Renault	0,86616	0,85603	0,81365
10	Toyota	0,80164	0,65677	0,52585
11	VW	1,00938	1,00301	0,98609

VRS orientovaný na výstupy				
měření super-efektivnosti				
DMU_i	DMU název	2001	2002	2003
1	BMW	neřešitelný	neřešitelný	neřešitelný
2	Daimler	0,54728	0,83343	0,56835
3	FIAT	neřešitelný	neřešitelný	neřešitelný
4	FORD	0,31925	neřešitelný	0,37611
5	GM	0,67355	0,46393	0,55811
6	Honda	neřešitelný	neřešitelný	neřešitelný
7	Nissan	neřešitelný	0,76935	0,61841
8	PSA	neřešitelný	neřešitelný	neřešitelný
9	Renault	neřešitelný	neřešitelný	neřešitelný
10	Toyota	0,66338	0,58567	0,49409
11	VW	0,94327	0,95217	0,98296

Příloha 12 – DEA Excel Solver – zadávací okno s volbou typu modelu

Microsoft Excel - Sešit2

Soubor Úpravy Zobrazit Vložit Formát Nástroje Data Okno Nápověda DEA

Arial 10 B I U

D10 2101,41

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1		Assets	No employees	Equity		Sales	Operating Profit	Market Value	
2	Daimler Chrysler	238211,5792	360385	43647,8448		190031,9704	4233,4072	68,78	
3	Delphi	15392	171400					1,41	
4	Fiat	73088,6408	172012					30,19	
5	Ford	278554	280000					14,94	
6	General Motors	186192	335000					18,04	
7	Harley Davidson	5532	10000					16,96	
8	Honda	78577,942	96800					68,03	
9	Hyundai	65045	54115					16,05	
10	Isuzu	10050,7942	22536					8,61	
11	Lear	8288	115000					2,82	
12	Mazda	16406,6672	38004					8,26	
13	Mitsubishi	78202,9992	50702					8,85	
14	Nissan	106658,9888	183500					47,68	
15	Porsche	18338,9144	11384					22,92	
16	PSA	86717,78	208500					15,8	
17	Renault	86205,0576	128893					32,84	
18	Shanghai Automotive	16152	68726					11,1	
19	Skoda Auto	4653,545048	27639						
20	Subaru	10918,1988	13111						
21	Toyota	247091,717	280000					217,69	
22	TRW	11133	63800					2,99	
23	Valeo	9512,3168	69800					3,81	
24	Visteon	6938	47800					1,1	
25	Volvo	34991,0158	83187						
26	VW	171245,5208	344902					44,01	
27	Yamaha	9706,7168	39300	1754,8644		13605,5956	1078,1906	8,5	
28									
29									
30									
31									

Super Efficiency

Once the data (DMUs, inputs, & outputs) are entered in the worksheet "Data", please specify:

Model Orientation

☒ Input-Oriented ☐ Output-Oriented

Frontier Type - Returns to Scale

☒ CRS ☐ VRS ☐ NIRS ☐ NDRS

OK Cancel

Developed by Joe Zhu

Příloha 13 – DEA Excel Solver – zadávací okno s volbou vah u váženého modelu

SBM

Microsoft Excel - Sešit2

Soubor Úpravy Zobrazit Vložit Formát Nástroje Data Okno Nápověda DEA

K19 fx

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1		Assets	No employees	Equity		Sales	Operating Profit	Market Value	
2	Daimler Chrysler	238211,5792	360385	43647,8448		190031,9704	4233,4072	68,78	
3	Delphi	15392						1,41	
4	Fiat	73088,6408						30,19	
5	Ford	278554						14,94	
6	General Motors	186192						18,04	
7	Harley Davidson	5532						16,96	
8	Honda	78577,942						68,03	
9	Hyundai	65045						16,05	
10	Isuzu	10050,7942						8,61	
11	Lear	8288						2,82	
12	Mazda	16406,6672						8,26	
13	Mitsubishi	78202,9992						8,85	
14	Nissan	106658,9888						47,68	
15	Porsche	18338,9144						22,92	
16	PSA	86717,78						15,8	
17	Renault	86205,0576						32,84	
18	Shanghai Automotive	16152						11,1	
19	Skoda Auto	4653,545048							
20	Subaru	10918,1988							
21	Toyota	247091,717						217,69	
22	TRW	11133	63800	2506		13144	636	2,99	
23	Valeo	9512,3168	69800	2196,3072		12498,392	339,7256	3,81	
24	Visteon	6938	47800	83		11418	7	1,1	
25	Volvo	34991,0158	83187	11805,2552		35046,259	2762,0246		
26	VW	171245,5208	344902	33795,8024		131471,3	2518,4824	44,01	
27	Yamaha	9706,7168	39300	1754,8644		13605,5956	1078,1906	8,5	
28									
29									
30									
31									
32									

Slack-based Model

Once the data (DMUs, inputs, & outputs) are entered in the worksheet "Data", please specify:

Frontier Type - Returns to Scale

☒ CRS ☐ VRS

☐ NIRS ☐ NDRS

Weights on Slacks?

☒ Yes ☐ No

OK Cancel

Developed by Joe Zhu

Please specify the weights on slacks:

OK Cancel

Assets 1

No employees 1

Equity 1

Sales 1

Operating Profit 1

Market Value 1