

Vysoká škola ekonomická v Praze

Diplomová práce

Vysoká škola ekonomická v Praze
Fakulta mezinárodních vztahů
Hlavní specializace : Mezinárodní obchod
Vedlejší specializace : Mezinárodní přeprava a zasílatelství



Název diplomové práce:

Zkrácení celkové průběžné doby u automobilového výrobce v zájmu zvýšení jeho konkurenceschopnosti.

Možný přínos řešení na úrovni Supply Chain Škoda Auto a.s.

Vypracoval: Bc. Ondřej Paclt

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Petr Pernica, CSc.

Rok dokončení práce: 2008

Prohlášení

Prohlašuji, že diplomovou práci na téma „Zkrácení celkové průběžné doby u automobilového výrobce v zájmu zvýšení jeho konkurenceschopnosti. Možný přínos řešení na úrovni Supply Chain Škoda Auto a.s.“ jsem vypracoval samostatně. Použitou literaturu a podkladové materiály uvádím v přiloženém seznamu literatury.

V Praze dne 10. prosince 2008

Podpis

Poděkování

Rád bych poděkoval vedoucímu mé diplomové práce, panu doc. Ing. Petru Pernicovi, CSc. za doporučení tohoto nesmírně zajímavého téma a jeho odborné vedení, cenné rady a připomínky při zpracování této diplomové práce. Rovněž bych touto cestou rád poděkoval panu Ing. Jiřímu Čurdovi, vedoucímu logistiky v závodu Škoda Auto a.s. ve Vrchlabí, za jeho velkou podporu a konzultace, které přispěly ke vzniku této práce.

Obsah

Úvodem	
Průběžná doba jako nástroj konkurenceschopnosti a obraz produktivity podniku	
1. Aktuální vývoj českého automobilového průmyslu	
2. Supply Chain Management	
2. 1. Vztah logistiky a supply chain managementu	
2. 2. Integrované dodavatelské řetězce	
2. 3. Správné nastavení a vyrovnaní motivací a odměn napříč Supply Chains	
2. 4. Supply Chain Risk Management	
2. 4. 1. Pojetí rizika	
2. 4. 2. Trendy ovlivňující rizikovost v rámci dodavatelského řetězce	
2. 4. 3. Cíle a strategie Supply Chain Risk Managementu	
2. 4. 4. Business Continuity Management	
2. 5. Efekt zesílení	
2. 6. Lean Production	
2. 6. 1. Sedm hlavních způsobů plýtvání	
2. 6. 2. Metody štíhlé výroby	
2. 7. Bod rozpojení a stlačování času	
2. 8. Ideální typ logistického řetězce	
2. 9. Vybrané logistické technologie	
3. Supply Chains v automobilovém průmyslu	
4. Minisonda do chování a potřeb zákazníků	
5. Škoda Auto a.s.	
6. Závěry a doporučení	
Závěrem	
Použitá literatura	
Seznam příloh	

Úvodem

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Průběžná doba jako nástroj konkurenceschopnosti a obraz produktivity podniku – úvod do problematiky.

[illegible]

5

[illegible]

1. Aktuální vývoj českého automobilového průmyslu

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

17

[illegible]

[illegible]

20

21

2. Supply Chain Management

2. 1. Vzťah logistiky a supply chain managementu

[illegible]

2. 2. Integrované dodavatelské řetězce

[illegible]

24

2. 3. Správné nastavení a vyrovnnání motivací a odměn napříč Supply Chains

[illegible]

[illegible]

[illegible]

2. 4. Supply Chain Risk Management

2. 4. 1. Pojetí rizika

28

[illegible]

2. 4. 2. Trendy ovlivňující rizikovost v rámci dodavatelského řetězce¹

2. 4. 3. Cíle a strategie Supply Chain Risk Managementu

¹ Paulsson, U.: On managing disruption risks in the supply chain, str. 138

2. 4. 4. Business Continuity Management

31

2. 5. Efekt zesílení

32

34

2. 6. 1. Sedm hlavních způsobů plýtvání

[illegible][illegible]

[illegible]

2. 6. 2. Metody štíhlé výroby

37

2. 7. Bod rozpojení a stlačování času

2. 8. Ideální typ logistického řetězce

38

2. 9. Vybrané logistické technologie

39

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

47

[illegible]

XX
XX
XX
XX
XX
XX
XX
XX
XX
XX

3. Supply Chains v automobilovém průmyslu

[illegible]

51

52

[illegible]

54

55

56

[illegible]

58

[illegible]

[illegible]

61

4. Minisonda do chování a potřeb zákazníků

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

67

[illegible]

[illegible]

[illegible]

5. Škoda Auto a.s.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

74

[illegible]

[illegible]

77

78

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

XX
XX

6. Závěry a doporučení

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Závěrem

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Použitá literatura

BENADÍKOVÁ, Adriana, MADA, Štefan, WEINLICH, Stanislav. *Čárové kódy : Automatická identifikace*. [s.l.] : Grada, 1994. 252 s. ISBN 80-85623-66-8

JEŽEK, Vladimír. *Systémy automatické identifikace : Aplikace a praktické zkušenosti*. [s.l.] : Grada Publishing, 1996. 124 s. ISBN 80-7169-282-4.

JIRÁSEK, Jaroslav A. *Agenda příštích let : Quo vadis, management?*. 1. vyd. Praha : Professional Publishing, 2006. 188 s. ISBN 80-86946-04-5.

MEIER, David, LIKER, Jeffrey K. *The Toyota Way Fieldbook : Practical Guide For Implementing Toyota's 4Ps*. [s.l.] : McGraw-Hill, 2006. 475 s. ISBN 0-07-144893-4.

PALMER, Roger C. *The Bar Code Book*. [s.l.] : Helmers Publishing, 2001. 386 s. ISBN 0-911261-09

PAULSSON, Ulf. *On Managing Disruption Risks in the Supply Chain : The DRISC model*. [s.l.], 2007. 377 s. Dizertační práce. Dostupný z WWW: <<http://www.tlog.lth.se/detailpublication.asp?ID=244>>. ISBN 978-91-976974

PERNICA, Petr. *Logistika (Supply Chain Management) pro 21. století*. 1. vyd. Praha : Radix, spol. s r.o., 2005. 3 sv. (570, 536, 612 s.). Obsahuje CD-ROM s výkladovým slovníkem logistiky. ISBN 80-86031-59-4.

SIXTA, Josef, MAČÁT, Václav. *Logistika - teorie a praxe*. 1. vyd. Brno : CP Books, a.s., 2005. 315 s. ISBN 80-251-0573-3.

STEHLÍK, Antonín, KAPOUN, Josef. *Logistika pro manažery*. 1. vyd. Praha : Ekopress, s.r.o., 2008. 258 s. ISBN 978-80-86929-37-8.

TOMEK, Jan. *Základy strategického marketingu*. 1. vyd. Plzeň : Vydavatelství Západočeské univerzity, 1998. 307 s. ISBN 80-7082-444-1.

Články z novin a časopisů:

Automobilový design je dnes bez softwaru nemyslitelný. *MM Průmyslové spektrum*. 2007, č. 10, s. 44. Publikováno ve speciální příloze Automobilový průmysl. ISSN 1212-25272.

Automobilový průmysl z hlediska zaměstnanosti a vzdělání. *Právo : Příloha Profese*. 20.10.2004. Dostupný z WWW: <http://www.stemmark.cz/press/press_20_10_2004.htm>

BALTUS, Jan, KUČERA, Jan. Logistika - krevní oběh automobilky Škoda Auto. *Technický týdeník*. 14.7.2004. Dostupný z WWW: <<http://www.czechdesign.cz/index.php?clanek=484>> <=1&status=c>

KORBEL, Petr, MÁŠOVÁ, Hana. Kolaps na český způsob. *Ekonom*. 1.1.25. 9. - 1. 10. 2008, č. 39, s. 16-22.

Krize a limity vyženou automobilky z Evropy. *Mladá Fronta Dnes : Byznys Speciál*. 6.10.2008, č. 235, s. 4

LHOTÁK, Radim. Jak plánovat procesní výrobu. *IT Systems* [online]. 2007, č. 10 [cit. 2008-10-15]. Dostupný z WWW: <http://www.systemonline.cz/aps-scm/jak-planovat-procesni-vyrobu.htm>

LÖFFELMANN, Jiří. Trendy v plánování a řízení výroby II. díl. *IT Systems* [online]. 2004, č. 9 [cit. 2008-10-17]. Dostupný z WWW: <<http://www.systemonline.cz/clanky/trendy-v-planovani-a-rizeni-vyroby-ii-dil.htm>>

SŮRA, Jan.auta vezou Česku potíže. *Mladá Fronta Dnes : Byznys Speciál*. 6.10.2008, č. 235, s. 1.

SŮRA, Jan. Autoprůmysl už chystá propouštění. *Mladá Fronta Dnes : Byznys Speciál*. 6.10.2008, č. 235, s. 4.

SŮRA, Jan. Nezájem o auta škodí Česku. *Mladá Fronta Dnes*. 6.10.2008, č. 235, s. 1.

ŠKAPA, Stanislav, MANDELÍK, Petr. Výroba automobilů v České republice a na Slovensku. *MM Průmyslové spektrum*. 2006, č. 10, s. 4 - 5. Publikováno ve speciální příloze Automobilový průmysl. ISSN 1212-25272.

ŠPICAR, Radek. Společenská odpovědnost ve Škoda Auto. *Perspektivy jakosti*. 01/2008. Dostupný z WWW: <<http://www.perspektivyjakosti.cz/spolecenska-odpovednost/spolecenska-odpovednost-ve-skoda-auto.html>>

ZAORAL, Karel. Auta nad propastí : Nedostupnost úvěrů ohrozí stěžejní odvětví české ekonomiky. *Euro*. 13.10.2008, č. 42, s. 44-45.

Články ze sborníků:

NARAYANAN, V. G., RAMAN, Ananth. Aligning Incentives in Supply Chains. In *Harvard Business Review on Supply Chain Management*. Boston, MA 02163 : Harvard Business School Publishing Corporation, 2006. s. 171-193. ISBN 1-4221-0279-3.

BALDWIN, Carliss Y., CLARK, Kim B. Managing in an Age of Modularity. In *Harvard Business Review on Managing the Value Chain*. Boston, MA 02163 : Harvard Business School Press, c2000. s. 1-27. ISBN 1-57851-234-4.

Oborové publikace a zprávy stažené z internetu

Auta a Lidé : Výroční zpráva Škoda Auto za rok 2007. [s.l.] : [s.n.], 2008. 176 s. Dostupný z WWW: <http://new.skoda-auto.com/CZE/Documents/vyrocnizpravy/skoda_auto_annual_report_2007_%20CZ_FINAL.pdf>.

Czech Invest. *Automotive Industry in the Czech Republic*. [s.l.] : [s.n.], [2006?]. 19 s. Dostupný z WWW: <http://www.czechinvest.org/data/files/automotive-97-en.pdf>

European Automobile Industry Report 07/08. [s.l.] : [s.n.], 2008. 61 s. Vydáno ACEA.

Booz, Allen & Hamilton. *Insights : Challenges Facing the Global Automotive Industry*. [s.l.] : [s.n.], 1999. 8 s

Závěrečná zpráva projektu 3DayCar Programme. *3DayCar Summary Report*. Dostupný z WWW: <<http://www.3daycar.com>>

Závěry z prvního roku výzkumu projektu 3DayCar Programme. *Conclusions from the first years research*. Dostupný z WWW: <<http://www.3daycar.com>>

Ostatní internetové zdroje:

Bullwhip Effect in Supply Chains [online]. c2008 [cit. 2008-10-02]. Dostupný z WWW:
<http://www.12manage.com/description_lee_bullwhip_effect_supply_chains.html>

Dovoz ojetin nebude od července omezen stářím auta. *Novinky.cz* [online]. 6. 6. 2006 16:24 [cit. 2008-09-10]. Dostupný z WWW: <http://www.novinky.cz/clanek/87324-dovoz-ojetin-nebude-od-cervence-omezen-starim-auta.html>

Ellen Hughes-Cromwick z Ford Motor Company: *Prezentace Global Auto Industry Trends*. 3. 11. 2003. Detroit, MI Dostupný z WWW:
<http://www.chicagofed.org/news_and_conferences/conferences_and_events/files/geography_of_auto_production_global_auto_industry_trends.pdf>

FLEGL, Radim. *Zvyšování spolehlivosti lidského činitele metodou Poka-Yoke*. Centrum pro jakost a spolehlivost ve výrobě. Dostupný z WWW:
<http://d.nipax.cz/CQR/publications/Soudobe_Trendy_JR/Flegl_Zvy%9Aov%E1n%ED%20spolehlivosti%20%20metodou%20Poka-yoke.pdf>

HAMILTON, Gustav. *Risk Management 2000*. Lund. 1996

Henry Ford : zakladatel moderního automobilového průmyslu a tvůrce legendární Plechové Lízinky [online]. 2002-2008 [cit. 2008-09-06]. Dostupný z WWW:
<<http://www.euroekonom.cz/osobnosti-clanky.php?type=jz-ford>>.

KAPLAN, Stanley, GARRICK, John. *On The Quantitative Definition of Risk*. 1981. Dostupný z WWW:
<<http://www3.interscience.wiley.com/cgi-bin/fulltext/119576327/PDFSTART>>

Klienti Motorpalu: Tatra. *Motorpal Bulletin : Pravidelné informace o dění ve společnosti*. 2007, č. 1, s. 4. Dostupný z WWW: http://www.motorpal.cz/media/pdf/tryska/tryska_2007-01.pdf

MetaGlossary.com [online]. 2006 [cit. 2007-11-10]. Dostupný z WWW:
<<http://www.metaglossary.com/terms/ser/>>

Risk: Analysis, perception and management. Zpráva Royal Society Study Group, Londýn, 1992

SMITH, Stan. *Applying Risk Management to the Supply Chain*. Prezentace u příležitosti veletrhu Westec. Los Angeles, California. 5. 4. 2005.

SOPER, David. Cross-Docking : Foresight or poor planning? Prezentace u příležitosti Materiál Handling and Logistics Conference. Park City, Utah. 17.- 20. 9. 2006.

Technicote.com [online]. 2005 [cit. 2007-11-10]. Dostupný z WWW:
<<http://www.technicote.com/Glossary/glossf.htm>>

Vlastnicesta.cz [online]. c2006-2008 [cit. 2008-11-25]. Dostupný z WWW:
<<http://www.vlastnicesta.cz/akademie/marketing/marketing-metody/swot-analyza/>>

Ostatní materiály:

Interní materiály a prezentace Škoda Auto

Materiály z konference: Logistika v automobilovém průmyslu. 30. září – 1. října 2008, Prague Marriott Hotel, pořádané Institute for International Research.

Materiály ze školení: TPM - Totálně produktivní údržba. Pořádané Inventio Consulting s.r.o. v Ostravě, 30. – 31. října 2008.

Přednášky ze Supply Chain Management. Ing. Jirsák Petr. Zimní semestr 2006/2007.

Sdružení automobilového průmyslu. Automobilový průmysl v České republice : Základní údaje a fakta. Sekretariát SAP. [s.l.] : [s.n.], 2008. 200 s.

Seznam příloh

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]