

Vysoká škola ekonomická
Fakulta financí a účetnictví
Katedra manažerského účetnictví

POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Veronika Nováková

Název práce: Klíčové ukazatele výkonnosti jako nástroj pro dosahování podnikových cílů

Jméno oponenta: Ing. Marcela Lungová

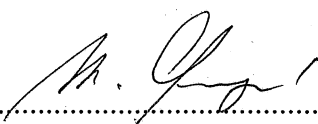
Kritéria hodnocení práce	Hodnocení (1 – výborné, 4 – nevyhovující)			
	1	2	3	4
TÉMA A CÍLE PRÁCE				
Aktuálnost tématu	1			
Náročnost tématu na teoretické znalosti		2		
Náročnost tématu na praktické dovednosti	1			
Vymezení cílů práce	1			
ZPŮSOB ZPRACOVÁNÍ PRÁCE				
Adekvátnost použitých metod	1			
Práce s literaturou	1			
Hloubka provedené analýzy	1			
Logická stavba a struktura práce	1			
Vlastní přínos studenta	1			
JAZYKOVÁ A FORMÁLNÍ ÚROVEŇ PRÁCE				
Jazyková a stylistická úroveň práce	1			
Formální úprava a náležitosti práce	1			
VÝSLEDKY A PŘÍNOS PRÁCE				
Výstižnost a srozumitelnost závěrů	1			
Splnění stanoveného cíle	1			
Možnost vědeckého využití		2		
Možnost praktického využití	1			

Celkové posouzení práce:

Práce splňuje požadavky kladené na kvalifikační práce příslušného typu, a proto ji doporučuji k obhajobě.

Navrhuji hodnocení práce klasifikačním stupněm *výborně*.

V Bzenci, 22. června 2011


.....
Ing. Marcela Lungová

Podrobné hodnocení uvedeno na druhé straně.

Hlavní přednosti a přínosy práce, náměty k dalšímu rozvoji:

Bakalářská práce se zabývá měřením výkonnosti podniku na základě klíčových ukazatelů výkonnosti. Teoretická část popisuje obecně výše uvedenou problematiku s důrazem na metodu Balanced Scorecard. Tato část práce je zpracována velmi dobře a autorka připravila ucelený podklad pro realizaci praktické části práce. Praktická část popisuje stav měření výkonnosti ve společnosti Decro Bzenec, spol. s r.o. od roku 2004 včetně návrhů na zlepšení stávajícího stavu. V kapitole č.12 jsou prakticky rozvedeny vlastní návrhy na zlepšení a řešení problémových oblastí měření výkonnosti. Správně byla pro zlepšení motivace doporučena aktualizace cílových hodnot u ukazatelů (str. 54) „Úspěšnost realizace poptávek, Úroveň stavu shodných zásob, Tvorba zisku na zakázku, Poškození při dopravě a Spokojenost zákazníků“, které se od roku 2005 neměnily. Dále autorka uplatnila tvůrčí přístup i při zpracování ukázkové „Strategické mapy společnosti“ (str. 59). Tyto návrhy a doporučení jsou dobře uvedeny v přehledné a srozumitelné formě a mohou být vzorem také pro další podobné společnosti. Jednotlivé části bakalářské práce na sebe logicky a přehledně navazují. Použitá literatura je citována a svým rozsahem odpovídá řešenému tématu. Bakalářská práce je zpracována velmi dobře i po stránce formální a grafické.

Připomínky ke způsobu zpracování práce a nedostatky práce

Popis výpočtu jednotlivých ukazatelů v jednotlivých procesech by mohl být pro přehlednost znázorněn spíše pomocí vzorce, než jak je uvedeno textovou formou. Toto opatření by zvýšilo přehlednost a orientaci v celkovém textu.

Otázky pro diskuzi:

1. Pokud by autorka měla tu pravomoc, jakými kroky by začala při zlepšování systému ve společnosti DECRO. Co je dle jejího názoru největší slabina naší společnosti a naopak silná stránka?
2. Jaké klíčové ukazatele výkonnosti podniku by autorka upřednostnila a proč?