

Posudek na diplomovou práci

Diplomantka: Evelyn Bidenková

Téma:

Strategická analýza společnosti ENVIRONMENT COMMERCE CZ.
s.r.o.

Předložená diplomová práce se zabývá velmi aktuální problematikou podnikové sféry, jakou je proces tvorby strategie. Cílem předložené diplomové práce je strategická analýza společnosti ENVIRONMENT COMMERCE, s.r.o., na jejím základě formulovat strategická doporučení pro další rozvoj společnosti. Diplomová práce je tradičně uspořádána, tzn. že úvodní kapitoly věnuje diplomantka výkladu teoreticko metodologických východisek a navazující kapitoly jsou jejich praktickou aplikací. V teoretické části jsou uvedeny základní charakteristiky pojmů strategie podniku a aparát strategické analýzy.

V aplikační části diplomové práce pak diplomantka dokládá svoji schopnost aplikovat tyto přístupy na vybrané společnosti. Pozornost je věnována analýze okolí, zvláště pak analýze oborového okolí s cílem vymezit faktory představující konkurenční výhodu a charakterizovat konkurenční síly. V této části postrádám vymezení klíčových faktorů úspěchu v odvětví. Navazující interní analýza společnosti zahrnuje analýzu zdrojů a podrobněji i finanční analýzu. Kroky syntézy zahrnují SWOT analýzu a SWOT analýzu napříč procesy, což diplomantce umožňuje vyslovit určitá strategická doporučení a specifické přednosti. Zde by bylo logičtější obrácené pořadí, tj. nejdříve definovat přednosti a na jejich základě formulovat strategická doporučení. Doporučení by navíc mělo vycházet z klíčových faktorů úspěchu a jejich souvislosti se specifickými přednostmi jako zdrojů konkurenční výhody společnosti.

Doporučuji, aby diplomantka k této připomínce zaujala stanovisko při obhajobě.

I přes uvedené připomínky, se presentované závěry stanou pro společnost jistě užitečným východiskem při formulaci strategie. V tomto ohledu předložená diplomová práce splnila stanovený cíl.

Na diplomové práci oceňuji její tématickou aktuálnost, věcnost analýzy, vyslovených závěrů. Diplomantka nesporně prokázala schopnost aplikovat získané teoretické poznatky na praktickém příkladu.

Diplomovou práci s ohledem na výše uvedené skutečnosti doporučuji k obhajobě a hodnotím ji známkou

„Velmi dobře“.

V Praze dne 8. září 2006


Doc. Ing. Helena Sedláčková, CSc.
vedoucí diplomové práce