

**POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE:
STRATEGICKÁ ANALÝZA SPOLEČNOSTI ENVIRONMENT
COMMERCE CZ S.R.O**

Diplomová práce Evelyn Bidenkové v rozsahu 80 stran, včetně dvou stran obrazových příloh a citací užitě literatury a dalších náležitostí je vypracována přiléhavě k zadanému tématu.

Diplomantka zvolila téma takové diplomové práce, které má aktuální význam. Předmět diplomové práce vyžadoval hlubší orientaci v problematice teoretických aspektů strategických analýz. E. Bidenková provádí rozbor problematiky; zabývá se obecnou strategií a následně externí a interní analýzou faktorů. Je si vědoma, že seriózní syntéze závěrů musí být předcházeno analytickou rozborovou částí. Výstižně a správně rozebírá hlavní činitele strategického managementu a na makro a mikro ekonomické úrovni nachází správná východiska strategické analýzy firmy.

V analytické části diplomové práce, si lze povšimnout vhodné úrovně kategorizace vnějších a vnitřních faktorů působících na jednotlivé podnikatelské subjekty.

V praktické části diplomové práce Bidenková dobře a výstižně rozebírá politickou a legislativní situaci a plynule navazuje na ekonomický vývoj v České republice. Diplomantka správně vysvětluje konkurenční výhody analyzovaného podniku. Další část své práce opírá o strategii "nejlepšího v oblasti nákladu" a o "diferenciační strategii", pilíře ekonomického rozvoje společnosti. Ve své práci byly schopna seznámit se s oborovou problematikou vodního hospodářství. Diplomová práce na bázi finanční analýzy, analýzy portfolia a SWOT vyústí v souboru závěrů a doporučení pro uvedenou společnost. Ta mají praktický a realizační význam přímo pro budoucí orientaci managementu.

Závěry diplomové práce jsou formulovány stručně, výstižně a kladě důraz na jejich praktickou aplikovatelnost. Také v tom lze spatřit její hlavní význam.

Evelyn Bidenková při řešení zvoleného tématu zvolila velmi dobrý přístup. Postupovala tak, že je možná praktická využitelnost práce, řady doporučení aplikovatelných v praxi. Proto je možno úroveň práce hodnotit jako vysokou.

Navrhuji ohodnotit práci diplomantky Evelyn Bidenkové známkou "Výborně", Prokázala schopnost analytického uvažování i výstižně vše zahrnout do aplikovatelných závěrů.

V Praze dne 28. srpna 2006.


Ing. Zdeněk Hubáček