# Vysoká škola ekonomická v Praze
Fakulta podnikohospodářská

## *Posudek oponenta bakalářské práce*

***Název bakalářské práce:***

Earned Value Management v projektovém controllingu

***Autor bakalářské práce:***

Miroslav Dvořák

***Cíl bakalářské práce:***

Představit tento nástroj, demonstrovat jeho přednosti a ukázat přidanou hodnotu v rámci projektového řízení. V modelové části bude demonstrováno praktické využití metody i pro menší projekty.

| **HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE** | |
|---|---|
| **Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)** | **Přidělené body** |
| 1. Vymezení cíle a jeho naplnění | 7 |
| 2. Náročnost tématu na znalosti | 10 |
| 3. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití | 7 |
| 4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům) | 9 |
| 5. Práce s literaturou, citace | 5 |
| 6. Logická stavba a členění práce | 7 |
| 7. Jazyková a terminologická úroveň | 7 |
| 8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah | 8 |
| 9. Vlastní přínos studenta | 10 |
| 10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii | 9 |
| **Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)** | **79** |
| ***Výsledná známka*** | ***velmi dobře (2)*** |

***Celkové zhodnocení, doplňující otázky či poznámky:***

Největším přínosem celé práce je samotné déma metody EVM, které dosud podobně zpracováno nebylo - alespoň co sám vím podle rešerší na Internetu - a je tedy dobře, že bylo zmapováno pro potřeby dalšího výzkumu. Silnou stránkou práce je shrnutí technik využívaných dnes v projektovém controllingu, její slabou stránkou je, že obsahuje obsáhlé pasáže bez přidané hodnoty na úkor detailního vysvětlení nových technik (např. model CMM je vysvětlen poměrně skromně - str. 14). V této části jsou občas zmatené pojmy (alokační namísto kalkulační systém- str. 12). Použitá literatura je nadstandardní a cizojazyčná, způsob citování bohužel zcela nedostatečný (až na popisky obrázků chybí vyznačení přímých citací a odkazů v textu). V práci není vysvětlen poměrně důležitý pojem WBS (užitečný by byl slovník zkratek). Modelová část práce je zpracována velmi pečlivě, srozumitelně a didakticky; je dobrou ilustrací využití metody EVM v praxi. Práci doporučuji kvalifikovat známkou velmi dobře.

***Jméno oponenta bakalářské práce:***

Ing. Jakub Stránský, Ph.D., CEMS MIM

***Pracoviště oponenta bakalářské práce:***

Katedra manažerského účetnictví, Fakulta financí a účetnictví, VŠE v Praze

*Čestně prohlašuji, že nejsem ve spřízněném vztahu k autorovi bakalářské práce.*

22. duben 2011

podpis oponenta bakalářské práce