

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Autor diplomové práce:

Bc. Petr Šíma

Téma diplomové práce:

Aplikace Best Practices agilních metodik do PRINCE 2

Cíle diplomové práce:

Nalezení nejvhodnějších "agilních" Best Practices vhodných pro integraci do metodiky projektového řízení PRINCE2.

Uvedení nejčastějších problémů při řízení projektů a odvození jejich možných řešení pomocí Best Practices z vybraných agilních přístupů.

Určení míry použitelnosti jednotlivých Best Practices v rámci metodiky PRINCE2.

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Kritéria	Hodnocení
1. Vymezení cíle práce a jeho naplnění	vynikající
2. Náročnost tématu na teoretické znalosti	dobré
3. Náročnost tématu na praktické dovednosti	vynikající
4. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	dobré
5. Hloubka a správnost provedené analýzy	dobré
6. Vlastní přínos k řešení problematice	vynikající
7. Práce s informačními zdroji, relevance, rozsah, reference	dobré
8. Adekvátnost a srozumitelnost závěrů práce	vynikající
9. Logická struktura práce a její členění	dobré
10. Jazyková a terminologická úroveň práce	vynikající
11. Formální úprava a náležitosti práce	dobré

Navržená známka

velmi dobře (2)

Celkové zhodnocení práce a případné otázky pro diskusi (případně na další samostatný list):

Práce je velmi obsažná a bezesporu splnila své cíle. Metodice PRINCE 2 je věnováno poměrně hodně prostoru (je patrné, že autor i velmi dobře zná), místy se v práci vyskytují nepřesnosti v užívání některých pojmů (viz otázka 1), podceňena je rešerše dostupné literatury, z pohledu logiky práce používání pojmu best practices předbíhá jeho vysvětlení, což místy působí nejasně (kap. 2.2.3). Za částečně slabé místo považuji převážně subjektivní přístup k řešení v druhé části práce (od. kap. 3), vše je postaveno na osobních zkušenostech a zkušenostech spolupracovníků, schází jakýkoliv odkaz na nějaké jiné zdroje (třeba alespoň u definice nejčastějších problémů). Nicméně i navzdory některým nedostatkům se jedná o zdařilou práci, navíc dokládající, že předěl mezi agilním a rigorózním světem není až tak výrazný, jak se často uvádí, a že naopak se v praxi vždy jedná o nějaký mix obou "světů". Práci hodnotím známkou velmi dobře.

Otázky:

1. - Vysvětlíte pojmy - metodika, metoda, metodologie, přístup, praktika, technika, nástroj.
2. - Kap. 2.2 Agilní metodologie - můžete lépe vysvětlit/zdůvodnit proč agilní/rigorózní přístup ano a proč ne? Je to opravdu jenom byrokracie, odpor starší generace ..., nebo to záleží i (možná zejména) na objektivních faktorech jako jsou typ projektu, velikost projektu, prostředí organizace, ..(viz náznak v kap. 2.2.3).
3. Jaký je vztah mezi nástroji a best practices v agilních metodikách?
4. Lze obecně považovat jakoukoliv metodiku za soubor best practices? Proč ano a proč ne?
5. Zdůvodněte proč nemůže být znalost uložena v počítači? Můžete vysvětlit rozdíl mezi explicitními a tacitními znalostmi?

Jméno vedoucího diplomové práce:

Ing. Drahomír Chocholatý. MBA

Datum: 20.5.2016

.....
Podpis vedoucího diplomové práce