

Posudek vedoucího diplomové práce

Název diplomové práce:

Strategické řízení Fakultní nemocnice v Motole

Autor diplomové práce:

Martina Kráčmerová

Cíl diplomové práce:

Cílem je analýza systému strategického řízení fakultní nemocnice a posouzení možnosti využití koncepce Balanced Scorecard.

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	Přidělené body
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	10
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	10
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	10
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	9
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	10
6. Logická stavba a členění práce	10
7. Jazyková a terminologická úroveň	10
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	10
9. Vlastní přínos k řešené problematice	10
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	10
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	99
Výsledná známka	výborně (1)

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Jedná se o zdařilou diplomovou práci, která vyhovuje všem požadavkům kladeným na tento druh kvalifikačních prací a naplňuje stanovený cíl. Cílem je analýza a návrhy pro zlepšení strategického řízení Fakultní nemocnice v Motole. Teoretická část práce přibližuje metodologické zázemí pro naplnění cíle a zaměřuje se na specifika aplikace Balanced Scorecard (BSC) ve zdravotnictví. Pro tento účel slouží především rešerše zahraniční literatury. V praktické části je po přiblížení systému českého zdravotnictví provedena strategická analýza FN Motol, která je završena SWOT analýzou. Těžištěm práce je zhodnocení a návrh použití BSC v prostředí vybrané fakultní nemocnice. Vyvrcholením je vyhotovení strategické mapy a strategického reportingového systému pro analyzovanou nemocnici. Výsledky práce jsou pro nemocnici inspirativní a prakticky využitelné. Otázky do diskuse: Prosím pohovořte o tom, co považujete za největší výhodu a překážku případného zavedení BSC v nemocnici. Co Vás při rešerši zahraničních aplikací BSC ve zdravotnictví nejvíce inspirovalo? Jsou zkušenosti ze zahraničí přenositelné do podmínek FN Motol?

Jméno vedoucího diplomové práce:

doc. Ing. Inka Neumaierová, CSc.

Pracoviště vedoucího diplomové práce:

KSG, FPH, VŠE