Vysoká škola ekonomická v Praze
Fakulta informatiky a statistiky
katedra informačních technologií

POSUDEK VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor bakalářské práce: **Štěpán Mazanec**

Téma bakalářské práce:

Aplikace moderních nástrojů řízení projektů a portfolia ve vybraném podniku

Cíle bakalářské práce:

- řízení projektů a portfolia a jejich jednotlivé přístupy, vycházející z metodiky PMBOK
- jednotlivé charakteristiky podniku a jejich obecné definice
- stanovení charakteristiky jednotlivých nástrojů, podle kterých budou nástroje rozděleny a následně vybírány na základě specifických požadavků samotných podniků
- Praktická část - Výběr skupiny vhodných nástrojů na základě definice podniku a zmapování jeho business procesů, jejich porovnání, selekce nejvhodnějších a jejich implementace do podniku včetně posbírání zpětné vazby.

HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	
Kritéria	**Hodnocení**
1. Vymezení cíle práce a jeho naplnění	**vynikající**
2. Náročnost tématu na teoretické znalosti	**vynikající**
3. Náročnost tématu na praktické dovednosti	**dobré**
4. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	**vynikající**
5. Hloubka a správnost provedené analýzy	**vynikající**
6. Vlastní přínos k řešené problematice	**dobré**
7. Práce s informačními zdroji, relevance, rozsah, rešerše odb. prací	**vynikající**
8. Adekvátnost a srozumitelnost závěrů práce	**vynikající**
9. Logická struktura práce a její členění	**vynikající**
10. Jazyková a terminologická úroveň práce	**dobré**
11. Formální úprava a náležitosti práce	**vynikající**

Navržená známka	***výborně (1)***

Celkové zhodnocení práce a případné otázky pro diskusi (případně na další samostatný list):

Autor se zaměřuje na nástroje na podporu řízení projektů a portfolia. První část práce se soustředí na teorii týkající se projektového a portfolio managementu, a to jak klasické metodiky, tak i agilní varianty. Pozitivně vnímám některé detaily v popisu hodnocení portfolia a strategických cílů organizace.

Vzhledem k faktu, že se jedná o bakalářskou práci, i přes drobné překlepy působí nadstandardním dojmem. Její rozsah odpovídá spíše práci magisterské. Požadavky na bakalářskou práci byly splněny, stejně tak i cíle, které si autor v úvodu stanovil. Čtenáři je poskytnut ucelený pohled na problematiku projektového řízení a řízení portfolia a přehled softwarových nástrojů s tím spojených a může posloužit jako vhodné vodítko pro ty, kteří nad využitím takových nástrojů uvažují.

Student zapracoval výtky komise na základě poslední obhajoby, kde byl kladen důraz především na lepší rozpracování rešerše a hodnocení nástrojů. Zároveň byly také doplněny další vědecké i komerční zdroje, ze kterých student čerpá.

Práci hodnotím pozitivně, plán hodnocení nástrojů, jejich výběr s ohledem i na Gartnerovu matici působí relevantně a opodstatněně.

Otázky:

- Je podle Vás možné skloubit nástroje na klasické projektové řízení a agilní řízení? Jak by fungovala taková synergie?
- Popsal a porovnal jste jednotlivé nástroje - udejte příklad nasazení jednoho z nich - který nástroj byste zvolil například pro stavební firmu o 500 lidech s možnou částečnou migrací do cloudu?

Jméno vedoucího bakalářské práce: **Roman Nedzelský**

Datum: 1/9/2017

.....
Podpis vedoucího bakalářské práce