Posudek vedoucího diplomové práce

Studijní program: **Ekonomika a management**
Studijní obor: **Management**
Akademický rok: **2015/2016**
Název práce: **Strategická analýza podniku**
Řešitel: **Bc. Pavla Škardová**
Vedoucí práce: **Ing. Jiří Dvořák, Ph.D.**
Oponent: **doc. Ing. Hana Ezrová, CSc.**

	Hlediska	Stupeň hodnocení
1.	Vymezení cíle a jeho naplnění	**1**
2.	Logická stavba a členění práce	**2**
3.	Práce s literaturou, citace, syntéza zdrojů, přehled o dosavadním stavu bádání v dané oblasti	**1**
4.	Adekvátnost použitých metod, jejich argumentace a způsob použití	**2**
5.	Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům), její teoretické a konceptuální ukotvení	**1**
6.	Vlastní přínos studenta	**2**
7.	Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	**2**
8.	Formální úprava a náležitosti práce (soulad s šablonou kvalifikační práce), rozsah práce	**1**
9.	Jazyková a terminologická úroveň práce	**2**

Konkrétní připomínky a dotazy k práci:

Práce je zpracována se zjevným zájmem o problematiku a autorka prokázala dobrou orientaci v oboru podnikání. Volba analytických metod byla průběžně konzultována a s ohledem na cíl práce ji považuji za vhodnou. A to i přes drobné nepřesnosti, kdy např. u metody párového srovnání není zřejmě v důsledku přehlédnutí dodržena párovost, kdy obě srovnávané položky obdržely nula bodů. Úroveň práce zbytečně snižují stylistické a formulační nepřesnosti, např. str. 42: „... inflace prudce klesla na 1,0 %, kdy v takovéto situaci dochází k snižování cen vstupů ...“ nebo str. 52: „ Metoda „4C“ navíc v této práci nebyla primárním cílem zjištění.“ Metoda je nástroj, proto nemůže být cílem. Celkový přínos autorky považuji za odpovídající požadavkům na diplomovou práci a práci považuji za využitelnou pro stanovení dalších kroků v řízení společnosti. Kladně hodnotím aktivní přístup autorky.

Otázky k ústní obhajobě práce: 1. V metodě párového srovnání připočítáváte ke všem výsledným položkám hodnotu 1, aby nebyla žádné přiřazena váha nula? Ovlivnilo by Vaše konečné hodnocení, kdyby např. silná stránka „Splátkový prodej“, které se toto týká, byla na tomto základě z hodnocení vypuštěna?

Závěr: Diplomovou práci **doporučuji k obhajobě.**

Navrhovaná výsledná klasifikace práce: **2**

Datum: 12. 5. 2016

Ing. Jiří Dvořák, Ph.D.
vedoucí práce