Vysoká škola ekonomická v Praze
Fakulta podnikohospodářská

Posudek vedoucího diplomové práce

Název diplomové práce:

Strategie výkonnosti nemocnice

Autor diplomové práce:

Bc. Adéla Márová

Cíl diplomové práce:

na základě dostupných informací a dat provést strategickou analýzu nemocnice s ohledem na optimalizaci nákladů v Nemocnici České Budějovice, a. s. a dále připravit pro nemocnici strategická doporučení, kterým směrem svou strategii směřovat.

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	**Přidělené body**
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	9
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	9
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	10
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	9
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	9
6. Logická stavba a členění práce	10
7. Jazyková a terminologická úroveň	9
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	9
9. Vlastní přínos k řešené problematice	10
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	9
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	**93**
Výsledná známka	***výborně (1)***

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Autorka si zvolila náročné téma zdravotnictví, ve kterém je rozvoj zdravotních zařízení pod silným vlivem státní regulace (a to nejednotně chápané, podléhající nejrůznějším politickým tlakům). Diplomová práce respektuje rozdělení na část teoretickou a aplikační, přičemž obě části na sebe logicky navazují a tvoří vyvážený celek. Pozitivně hodnotím, že autorka usiluje o propojení finančních ukazatelů výkonnosti s ukazateli nefinančními a že nezůstala na úrovni excerpce potřebných dat pomocí Internetu, ale zrealizovala řízený rozhovor s ředitelem posuzované nemocnice. Konstatují, že diplomová práce vyhovuje požadavkům na ni kladeným jak po obsahové, tak i formální stránce a doporučuji její přijetí k obhajobě. Při ní by měla autorka zaujmout stanovisko k následujícím otázkám: Jak zabránit odchodu téměř jedné pětiny čerstvých absolventů lékařských fakult do zahraničí-nebo se domníváte, že získání zahraničních zkušeností u těchto absolventů povede k vyšší kvalitě péče o tuzemské pacienty, až se absolventi vrátí do ČR? Jak vnímáte zájem z příhraničních oblastí (Německo, Rakousko) o využívání zdravotních služeb v České republice a ve Vámi analyzované nemocnici? Rok 2017 je volebním rokem do Parlamentu ČR (Sněmovny) a ze strany jendotlivých politických subjektů budou jistě přicházet náměty na reformu zdravotnictví. Jaké návrhy by měly být přijaty a které naopak odmítnuty (mám na mysli např. znovuobnovení poplatků, snížení limitů na doplatky na léky pro mladistvé a seniory, proplácení zdravotní péče rodinným příslušníkům o dlouhodobě nemocné apod.). Pokuste se tyto návrhy promítnout do ekonomiky nemocnice.

Jméno vedoucího diplomové práce:

prof. Ing. Jiří Dvořáček, CSc.

Pracoviště vedoucího diplomové práce:

katedra strategie

31. leden 2017

podpis vedoucího diplomové práce