

Posudek oponenta diplomové práce

Název diplomové práce:

Strategie výkonnosti Nemocnice, a. s.

Autor diplomové práce:

Bc. Adéla Márová

Cíl diplomové práce:

Provést strategickou analýzu nemocnice Nemocnice České Budějovice, a. s. s ohledem na optimalizaci nákladů v nemocnici. Připravit pro nemocnici strategická doporučení, kterým směrem svou strategii směřovat.

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	Přidělené body
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	10
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	8
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	9
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	8
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	10
6. Logická stavba a členění práce	10
7. Jazyková a terminologická úroveň	8
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	9
9. Vlastní přínos k řešení problematice	9
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	9
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	90
Výsledná známka	výborně (1)

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Diplomová práce si klade za cíl provedení strategické analýzy Nemocnice České Budějovice, a. s. s ohledem na optimalizaci nákladů celého zařízení. A dále připravit pro nemocnici strategická doporučení, kterým směrem svou strategii nadále směřovat. Celá práce obsahuje 4 části.

V úvodní části čtenář nalezne informace o zvoleném tématu. V teoretické části autorka představuje klasické metody strategické analýzy. V praktické části metody aplikuje na konkrétním subjektu s ohledem na právní formu subjektu ve zdravotnickém prostředí. Závěr se věnuje shrnutí výsledků strategické analýzy Nemocnice České Budějovice, a. s. a strategickým doporučením vycházející ze SWOT analýzy.

Celkově bych chtěl ocenit zájem autorky o náročné téma, které je v naší zemi zdrojem mnohých diskusí. Oceňuji také práci se zdroji, jelikož literatura, která se věnuje tomuto tématu, se v českém jazyce vyskytuje málo a je často nepřesná. Zahraniční literatura naopak nedokáže dostatečně vystihnout situaci ve zdravotnictví v ČR. Pozitivně hodnotím popis procesů v českém zdravotnictví a provozu nemocnice s ohledem na politickou a ekonomickou situaci. Práce je graficky dobře zpracována, vytkl bych drobné pravopisné chyby. Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

V rámci SWOT analýzy autorka mimo jiné doporučuje nemocnici zaměřit se na lepší spolupráci s hospici nebo zřízení vlastního nemocničního hospicu a také snížit délku hospitalizace pacientů.

Oponentura pokládá otázky k tématu:

Jméno oponenta diplomové práce:

Ing. Martin Bláha, MBA

Pracoviště oponenta diplomové práce:

Nemocnice České Budějovice, a. s., ředitel ekonomického úseku

Čestně prohlašuji, že nejsem ve spřízněném vztahu k autorovi diplomové práce.

24. leden 2017

podpis oponenta diplomové práce

1) Jaké jsou možné scénáře a nutné kroky k realizaci vlastního hospicu s ohledem na chystaný zákon o zdravotních službách?

2) Jak může Nemocnice České Budějovice, a.s. snížit průměrnou délku hospitalizace pacientů?