

Posudek vedoucího diplomové práce

Název diplomové práce:

Analýza rizika strategického podnikatelského plánu společnosti KOVOFINIŠ s.r.o.

Autor diplomové práce:

Bc. Eva Mohoritová

Cíl diplomové práce:

Cílem práce této práce je zjištění rizikových faktorů, které na společnost působí, změření jejich vlivu na diskontované cash flow podniku (DCF) a stanovení opatření proti těmto rizikovým faktorům.

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	Přidělené body
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	9
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	8
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	8
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	8
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	9
6. Logická stavba a členění práce	10
7. Jazyková a terminologická úroveň	10
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	10
9. Vlastní přínos k řešení problematice	9
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	9
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	90
Výsledná známka	výborně (1)

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Diplomová práce hloubkou zpracování odpovídá množství zdrojů, které měla autorka k dispozici. Teoretická část představuje metody, které jsou použity v praktické části. Jako nedostatek vidím uvedení SWOT analýzy ještě před kapitolou věnující se analýze rizik. Přitom rizika by měla být shrnuta ve SWOT matici v kvadrantech "slabé stránky" a "hrozby". V praktické části by měly být po představení firmy formulovány vize, mise a strategické cíle. Strategické cíle identifikovala autorka 2: růst podílu společnosti na trhu a stabilní růst tržeb. S ohledem na potřebu formulovat cíle tak, aby splňovaly kritéria SMART, by měly být minimálně kvantifikované a časově ohraničené již v kapitole 8.3, jsou nicméně uvedeny v dalších částech práce. Oceňuji kvalitně provedenou strategickou analýzu okolí firmy. Analýzu vnitřních zdrojů a schopností firmy autorka s ohledem na dostupnost dat nahradila finanční analýzou, což považuji pro účely DP za dostatečné. Kriteriaální veličinou pro hodnocení finančního plánu je DCF. Oceňuji, že autorka zpracovala kapitolu 15 "Ošetření rizika", kde se zabývá možnou eliminací identifikovaných rizik. Diplomovou práci doporučuji k obhajobě. Otázka k diskusi: Autorka uvádí jako příležitost využití dotací, které jsou poskytovány z fondů Evropské unie nebo Ministerstva průmyslu a obchodu. Jaké konkrétní dotační tituly by autorka firmě doporučila využít? Bylo by zajímavé je kombinovat s cizími zdroji financování a využít pozitivní efekt finanční páky.

Jméno vedoucího diplomové práce:

Jindřich Špička

Pracoviště vedoucího diplomové práce:

KSG FPH VŠE v Praze