

**Posudek vedoucího bakalářské práce**

**Název bakalářské práce:**

Strategická analýza vybrané společnosti

**Autor bakalářské práce:**

Monika Vajnerová

**Cíl bakalářské práce:**

Cílem bakalářské práce je provést strategickou analýzu českého obchodního řetězce Billa, spol. s.r.o. pomocí nástrojů analýzy externího a interního prostředí určit její silné a slabé stránky a upozornit na možné příležitosti či ohrožení.

| HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE                                      |                        |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------|
| Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)                          | Přidělené body         |
| 1. Vymezení cíle a jeho naplnění                                | 8                      |
| 2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití           | 6                      |
| 3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností | 8                      |
| 4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)    | 7                      |
| 5. Práce s informačními zdroji a jejich citace                  | 7                      |
| 6. Logická stavba a členění práce                               | 10                     |
| 7. Jazyková a terminologická úroveň                             | 9                      |
| 8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah                  | 9                      |
| 9. Vlastní přínos k řešení problematice                         | 8                      |
| 10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii                  | 8                      |
| <b>Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)</b>                  | <b>80</b>              |
| <b>Výsledná známka</b>                                          | <b>velmi dobře (2)</b> |

**Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:**

Bakalářská práce se zabývá strategickou analýzou obchodního řetězce Billa, což je relativně aktuální téma vzhledem k diskusi o významné tržní síle obchodních řetězců v ČR. V teoretické části je představena sada metod strategické analýzy, které autorka aplikuje v praktické části. Z formálního hlediska lze práci vytknout ne vždy správně provedené citace (např. chybějící strany pod zkopírovanou tabulkou na str. 13, citace obrázku na str. 10). V politických a legislativních faktorech postrádám zákon o významné tržní síle, který celkem zásadně ovlivnil vztahy mezi dodavateli a obchodníky. Ne všechny ukazatele hodnocené v PESTLE analýze jsou nezbytné a jsou vztaženy ke společnosti Billa (např. běžný účet platební bilance, neodůvodněné zařazení investičního rizika ČR). Technologické faktory nejsou dostatečně vyhodnoceny vzhledem k rostoucímu vlivu internetového prodeje v zahraničních maloobchodních řetězcích nebo zavádění samoobslužných pokladen. Relativně podrobně je naopak hodnoceno mikrookolí. Konkurenční výhodu vnitřních zdrojů (str. 51 - 59) měla autorka shrnout do tabulky VRIO analýzy, aby bylo vidět, které zdroje přinášejí společnosti Billa trvalou konkurenční výhodu a které jsou naopak konkurenčně neutrální. Na začátku kapitoly 4 SWOT mělo být stručně uvedeno řazení jednotlivých tvrzení podle významnosti a způsob, jak byly silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby významově odlišeny. Ne všechna tvrzení byla doložena předchozí analýzou. Například tvrzení o neměnnosti uspořádání prodejen nepovažuji za pravdivé, protože změny v rozmístění zboží provádí každý řetězec v reakci na nákupní chování zákazníků. Celkově považuji práci za zdařilou a způsobilou k obhajobě. Otázky: 1) Na str. 17 a 18 je teoreticky uvedena pozice společnosti na trhu podle Druckera. Jaká je tedy podle této teoretické koncepce pozice společnosti Billa? 2) Podrobněji rozveďte konkurenční výhodu lidských zdrojů pro společnost Billa podle kritérií analýzy VRIO. Hodnocení dejte do kontextu mediálně diskutovaného problému nedostatečného ohodnocení zaměstnanců v obchodních řetězcích v ČR.

**Jméno vedoucího bakalářské práce:**

doc. Ing. Jindřich Špička, Ph.D.

**Pracoviště vedoucího bakalářské práce:**

katedra strategie FPH VŠE

27. květen 2017

---

podpis vedoucího bakalářské práce