

Studijní program

Ekonomika a management

Studijní obor

Management

Akademický rok

2016/2017

Název práce

Podnikatelský plán

Řešitel

Bc. Petra Juranová

Vedoucí

Ing. Roman Fiala, Ph.D.

Oponent

Ing. Petra Kozáková, Ph.D.

Hodnocení práce

Vymezení cíle a jeho naplnění

výborně

Logická stavba a členění práce

výborně

Práce s literaturou, citace, syntéza zdrojů, přehled o dosavadním stavu bádání v dané oblasti

výborně nebo velmi dobře

Adekvátnost použitých metod, jejich argumentace a způsob použití

výborně nebo velmi dobře

Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům), její teoretické a konceptuální ukotvení

výborně nebo velmi dobře

Vlastní přínos studenta

výborně

Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii

výborně

Formální úprava a náležitosti práce (soulad s šablonou kvalifikační práce), rozsah práce

výborně

Jazyková a terminologická úroveň práce

výborně

Poznámka: Výsledná známka nemusí být aritmetickým průměrem jednotlivých hodnocení.

Slovní hodnocení o rozsahu alespoň 200 slov

Cílem předkládané diplomové práce je vypracování podnikatelského plánu pro založení bistra. Práci hodnotím pozitivně, má logickou strukturu. Autorka práce velmi dobře pracuje se zdroji a provádí jejich syntézu, snad jedině mohla využít více cizojazyčných zdrojů. Zdroje jako je například citovaný Porterův článek z roku 2008 nepochybně ještě zvyšují kvalitu literární rešerše, proto je škoda, že těchto cizojazyčných zdrojů (zejména článků ve vědeckých časopisech) není citováno více. Pozitivně hodnotím rovněž podkapitolu 4.8, ve kterém autorka zpracovává projektový plán včetně Ganttova diagramu. Na stranách 72 až 73 představuje autorka výkazy zisků a ztrát pro jednotlivé varianty podnikání (realistickou, optimistickou a pesimistickou). Pro optimistickou i realistickou variantu vychází podnikatelský plán životaschopně. Otázkou (a tam míří i jedna z otázek k diskusi), jak se zachovat v případě pesimistické varianty a jakým způsobem vychází cash flow pro tuto variantu (autorka předkládá výpočty cash flow pouze pro realistickou variantu). Jak je vidět z tabulky 11, ztráta se postupně snižuje, nicméně nevíme, v jakém roce podnikání by se podnik dostal do černých čísel a jaká by byla celková kumulovaná ztráta. Ocenil bych rovněž vlastní přínos studentky a využitelnost výsledků v praxi. Zdařilá je rovněž formální úprava a jazyková a terminologická úroveň diplomové práce. Autorka splnila stanovený cíl práce. Předkládanou diplomovou práci považuji za povedenou a doporučuji ji k obhajobě.

Otázky k obhajobě (1–2 otázky)

Na základě jakých kritérií se autorka rozhodla, že obsluhující personál bude zaměstnán na hlavní pracovní poměr a kuchařka na dohodu o provedení práce (po překročení 300 hodin na dohodu o pracovní činnosti)? Kvalita jídla je jistě klíčovým faktorem pro úspěch na trhu, dá se za zmiňovaných 9600 Kč (plánovaná odměna kuchařky za měsíc) sehnat kvalitního kuchaře (byť asi jako přivýdělek pro danou osobu)?

Jak by se autorka zachovala v případě, že by na konci roku 2018 zjistila, že se podnikání vyvíjí dle pesimistické varianty?

Doporučené hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě a navrhuji hodnocení **výborně nebo velmi dobře**.

Datum

29. 5. 2017

Podpis

Ing. Roman Fiala, Ph.D.