

Posudek vedoucího diplomové práce

Název diplomové práce:

Projekt Okuma - Zlepšení výrobního procesu v společnosti Latecoere

Autor diplomové práce:

Bc. Matej Špak

Cíl diplomové práce:

Diplomová práce si klade za cíl navrhnout zlepšení výrobního procesu uplatněním metody SMED.

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	Přidělené body
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	10
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	10
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	9
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	9
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	8
6. Logická stavba a členění práce	10
7. Jazyková a terminologická úroveň	10
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	10
9. Vlastní přínos k řešené problematice	9
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	10
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	95
Výsledná známka	výborně (1)

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Metodologie Lean managementu obsahuje několika nástrojů. Jeden z nich je SMED (Single Minute Exchange of Die). Je to specifická metodologie, která umožňuje zlepšení na přípravu stroj nebo čas chanve over time. Cílem diplomové práce je navrhnout zlepšení výrobního procesu metodou SMED. Cíl Diplomové Práce je naplněn. Postup implementace metody SMED v diplomové práci je systematický. Autor jasně popisuje metodiku SMED a další nástroje Lean managementu. Každý krok tohoto procesu přispívá k neustálému zlepšování. Autor jasně popisuje metodiku DMAIC a úspěšně ji uplatňuje v celém rozsahu. Define fáze používá dostatečný počet nástrojů k identifikaci procesů. Measure fáze obsahuje dostatečné data, které umožňují autorovi specifikovat fázi analýzy. Další data přispějí k dokončení této fázi. Fáze implementace a Control jsou dokončeny a přidávají diplomové práci bohaté informace. Tato práce je kompletní, proto by se autor při obhajobě měl soustředit na možnosti firmy k trvalému zlepšování. Otázky k obhajobě jsou:

- Po uplatnění metodika SMED, je prostor pro další zlepšení? Jaké?
- Jaké jsou další kroky firmy, aby pokračovala v uplatňování Lean managementu?

Jméno vedoucího diplomové práce:

Ing. Felipe Martinez, Ph.D.

Pracoviště vedoucího diplomové práce:

KM