

Posudek oponenta diplomové práce

Název diplomové práce:

Projekt Okuma
Zlepšení výrobního procesu v společnosti Latecoere

Autor diplomové práce:

Bc. Matej Špak

Cíl diplomové práce:

Návrh zlepšení konkrétního výrobního procesu pomocí přístupu a metod lean managementu.

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	Přidělené body
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	10
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	10
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	9
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	10
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	10
6. Logická stavba a členění práce	10
7. Jazyková a terminologická úroveň	9
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	10
9. Vlastní přínos k řešení problematice	10
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	10
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	98
Výsledná známka	výborně (1)

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Diplomová práce je věnována aplikaci metody DMAIC na zlepšení konkrétního výrobního procesu ve společnosti Latecoere. Byl vybrán proces z úseku výroby kovových dílů a konkrétně opracování na dvou strojích (Okuma) na základě nízkého OEE a vysokých časů přenastavení.

Práce je logicky strukturována. Teoretická část výstižně charakterizuje přístup lean managementu a přehledně popisuje cyklus define, measure, analyze, improve, control.

Jádrem diplomové práce je část praktická. Zde diplomant prokázal výbornou schopnost aplikace teoretických poznatků na konkrétním výrobním procesu. Musel provést řadu pozorování, aplikoval vhodné metody (SIPOC, SMED, Spagetti diagram, Paretův diagram, Ishikawa diagram, 5 why), důsledně dodržel postup DMAIC a na závěr přinesl konkrétní návrhy řešení. Na této práci velmi oceňuji její konkrétnost a vysoký přínos pro daný proces.

Připomínka:

Drobný nedostatek ve formální části (občas chybí mezera např. před závorkou či po čárce a tečce, např. str 12 ...)

Otázka:

Str. 49 a str. 62

Na základě layoutu pracovišť a spagetti diagramu diplomant navrhl nový layout obou dvou pracovišť.

Jakým způsobem by diplomant vyčíslil náklady na provedení změny uspořádání pracovišť? Je možné spočítat např. dobu návratnosti?

Jméno oponenta diplomové práce:

Ing. Hana Svobodová, Ph. D.

Pracoviště oponenta diplomové práce:

Katedra managementu FPH VŠE

Čestně prohlašuji, že nejsem ve spřízněném vztahu k autorovi diplomové práce.