

Posudek vedoucího diplomové práce

Název diplomové práce:

Aplikace Balanced Scorecard v ČSAH, a. s.

Autor diplomové práce:

Lukáš Šotét

Cíl diplomové práce:

Cílem diplomové práce je navrhnout systém strategického řízení prostřednictvím koncepce Balanced Scorecard pro Czech Airlines Handling, a. s. (ČSAH).

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	Přidělené body
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	10
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	10
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	10
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	9
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	10
6. Logická stavba a členění práce	10
7. Jazyková a terminologická úroveň	9
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	10
9. Vlastní přínos k řešené problematice	10
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	10
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	98
Výsledná známka	výborně (1)

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Diplomová práce vyhovuje všem požadavkům kladeným na tento druh kvalifikačních prací a naplňuje stanovený cíl. Po kvalitně zpracované rešerši odborné literatury v teoretické části práce následuje aplikace teorie na podmínky podniku ČSAH působícího jako poskytovatel pozemních služeb pro letecké společnosti na Letišti Václava Havla v Praze. Skutečnost, že diplomant přímo působí v analyzované společnosti, výrazně pomáhá naplnění cíle diplomové práce. Strategická analýza je provedena kvalitně a slouží jako vhodné východisko návrhu strategického směřování analyzovaného podniku a zformulování strategie. Vyústěním práce je zpracování koncentrovaného vyjádření strategie v podobě návrhu strategické mapy, ve které jsou kauzálně propojeny hlavní strategické cíle pro společnost ČSAH. Výsledky práce považuji za pro podnik inspirativní a prakticky využitelné. Líbí se mi např. kritika současné vágní podnikové vize na návrh na její přeformulaci, nebo propojení výsledků jednotlivých dílčích analýz (např. podnikatelského modelu s pohledem na zdroje z tohoto modelu pohledem VRIO analýzy). Otázka do diskuse: Co je podle Vašeho názoru pro podnik největší strategickou výzvou?

Jméno vedoucího diplomové práce:

doc. Ing. Inka Neumaierová, CSc.

Pracoviště vedoucího diplomové práce:

KSG, FPH, VŠE