

Posudek oponenta diplomové práce

Název diplomové práce:

Aplikace Balanced Scorecard v ČSAH, a.s.

Autor diplomové práce:

Bc. Lukáš Šötét

Cíl diplomové práce:

Cílem diplomové práce je vypracování strategického systému řízení dle metodiky Balanced Scorecard (BSC) a návrhu jeho implementace na míru společnosti ČSAH, a.s., který vznikne na základě dat ze strategické analýzy.

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	Přidělené body
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	9
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	8
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	9
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	9
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	10
6. Logická stavba a členění práce	10
7. Jazyková a terminologická úroveň	9
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	8
9. Vlastní přínos k řešené problematice	10
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	10
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	92
Výsledná známka	výborně (1)

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Práce je dělena na teoretickou a praktickou část, které spolu vhodně korespondují. V teoretické části práce se autor věnuje tvorbě a důležitosti podnikové strategie a vymezuje vybrané vnitřní a vnější analýzy pro její správné stanovení. Některé faktory jsou pospány poměrně skromně (například většina z PESTE analýzy). Je popsán také BSC. Teoretická část práce je vyvedena bez zjevných obsahových nedostatků. V aplikační části práce autor aplikuje popsané metody na vybranou společnost. Velmi oceňuji autorovo kritické zamyšlení se nad současným znění vize. Ve strategické analýze postrádám jakoukoliv kvantifikaci intenzity dopadu nalezených externích i interních faktorů na fungování společnosti a případně i jejich scénáře vývoje v budoucnosti. Naopak velmi pěkná je strategická mapa. Po formální stránce má práce mírné nedostatky, například mezi odstavci nejsou dodrženy stejné velké mezery, nadpis kapitoly je na jiné stránce než k ní odpovídající text, neměla by být kapitola bez textu. Otázka: Jaké negativní dopady může mít na společnost vysoká likvidita a proč?

Jméno oponenta diplomové práce:

Ing. Petra Štamfestová, Ph.D.

Pracoviště oponenta diplomové práce:

KSG VŠE

Čestně prohlašuji, že nejsem ve spřízněném vztahu k autorovi diplomové práce.