Vysoká škola ekonomická v Praze
Fakulta informatiky a statistiky

POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor práce:	Dominik Lamacz
Název práce:	Analýza vybraného distribučního podniku a návrh přechodu na procesní řízení
Studijní program:	Aplikovaná informatika
Termín odevzdání:	12. 12. 2017
Vedoucí práce:	Ing. Tomáš Bruckner, Ph.D.
Oponent práce:	Ing. Michaela Šnapková

Celkové hodnocení práce

- Téma je vysoce aktuální a řešení nebo výsledek je zcela původní.
- Doporučuji předloženou bakalářskou práci k obhajobě.
- Navrhuji klasifikační stupeň výborně.

Hodnocení práce v dílčích kritériích

Dílčí kritéria	Výborně (*90 % a více*)	Velmi dobře (*75 % až 89 %*)	Dobře (*60 % až 74 %*)	Nevyhovující (*méně než 60 %*)
Jasnost a srozumitelnost formulace tématu a cíle práce	x			
Míra naplnění cíle	x			
Logická stavba práce a vzájemná konzistence jednotlivých částí	x			
Rozsah a relevance popisu současného stavu	x			
Adekvátnost metod k řešenému problému, korektnost výběru a aplikace	x			
Rozsah, hloubka a preciznost popisu výsledku	x			
Relevance a správnost diskuze výsledku	x			
Korektnost zpracování soupisu zdrojů a metody odkazování	x			
Relevance informačních zdrojů	x			
Korektnost použití informačních zdrojů (citace a parafráze)	x			
Gramatika, jazykový styl, terminologie		x		
Úprava práce		x		

Doplňující komentář hodnotitele

Téma a jeho zpracování hodnotím jako velmi přínosný návod pro nastartování přechodu vybrané společnosti ze spíše funkčního řízení na řízení procesní.

Autor práce v teoretické části popsal možnosti a metody, které lze pro takový přechod využít a v praktické části se na základě analýzy společnosti rozhodl pro způsob postupného přechodu a optimalizaci stávajících procesů. Vhodně aplikoval a názorně ukázal použití vybraných metodik na konkrétních příkladech. Pozitivně hodnotím velmi detailní rozpracování uvedených procesů, které řeší problematiku kompetencí, časové náročnosti

jednotlivých kroků pro optimalizaci délky celého procesu, jasné grafické zobrazení návazností jednotlivých činností napříč celou společností a aktivní spolupráci se zaměstnanci na navržení reálného řešení. Oceňuji autorův návrh zanesení celého procesu do projektového software Asana. Po provedené analýze popsané v kapitole 8.4. autor navrhuje také alternativní způsoby řešení problematických procesů, kde může být problém odstraněn pouze úpravou informačního systému a nesnaží se tak o násilnou aplikaci a řešení problému převodem na procesní řízení.

Domnívám se, že zpracování uvedených procesů a jejich aplikace v praxi, naplňuje požadavky uvedené v 6. kapitole a poskytuje tak dostatečnou motivaci majitelům společnosti k přechodu na procesní řízení.

Myslím si, že autor splnil stanovený cíl bakalářské práce a jeho návrhy řešení lze ve společnosti reálně zavést.

Práce obsahuje několik gramatických chyb, v malém počtu případů autor při úpravách textu přehlédl přebývající nebo chybějící slovo, což ale nemělo zásadní vliv na obsah textu.

V samotném obsahu práce postrádám nadpisy 3. úrovně pro lepší přehlednost a orientaci v textu.

Dle mého názoru by Obrázek 1 měl být zvětšen pro zlepšení čitelnosti a dále bych upřednostnila jiné grafické zpracování Obrázku 3 pro lepší orientaci v nastíněné problematice.

Datum: 7. 1. 2018

(podpis hodnotitele)