

Studijní program

Ekonomika a management

Studijní obor

Management

Akademický rok

2017/2018

Název práce

Analýza rozhodovacího procesu v oblasti dopravy v dané firmě

Řešitel

Jan Harvalík

Vedoucí

Ing. Vladimír Příbyl, Ph.D.

Oponent

Doc. Ing. Anna Černá, CSc.

Hodnocení práce

Vymezení cíle a jeho naplnění	výborně
Logická stavba a členění práce	výborně
Práce s literaturou, citace, syntéza zdrojů, přehled o dosavadním stavu bádání v dané oblasti	výborně nebo velmi dobře
Adekvátnost použitých metod, jejich argumentace a způsob použití	výborně
Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům), její teoretické a konceptuální ukotvení	výborně
Vlastní přínos studenta	výborně
Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	výborně
Formální úprava a náležitosti práce (soulad s šablonou kvalifikační práce), rozsah práce	výborně nebo velmi dobře
Jazyková a terminologická úroveň práce	výborně

Poznámka: Výsledná známka nemusí být aritmetickým průměrem jednotlivých hodnocení.

Slovní hodnocení o rozsahu alespoň 200 slov

Předložená bakalářská práce se zabývá analýzou rozhodovacího procesu v oblasti dopravy ve firmě Farma Lažiště s.r.o. s hlavním důrazem na rozhodovací procesy při plánování trasy. Za cíl si klade analyzovat rozhodovací proces týkající se rozvožových tras při rozvozu obědů. Jako pomůcka pro přesné zaznamenání stávajícího systému obsluhy zákazníků je využito GPS sledovací zařízení O2 Car Control v kombinaci s metodou pozorování. Cílem praktické části je návrh řešení reálné dopravní úlohy pomocí heuristické metody Clarka Wrighta.

První dvě kapitoly popisují manažerské rozhodování, rozhodovací problémy, procesy a dopravu jako součást logistiky. V teoretické části práce student popisuje typy rozhodovacích problémů v dopravě, zaměřuje se hlavně na okružní a rozvozní dopravní úlohy, metody optimalizace trasy. V práci je stručný popis různých metod optimalizace tras, jednu z nich metodu výhodnostních čísel, která je známá podle jmen autorů jako metoda Clarka Wrighta popisuje podrobněji.

V praktické části autor popisuje současnou situaci ve firmě a zaměřuje se na reálné úlohy a to na návrh dvou rozvožových tras pro rozvoz obědů ve firmě. Nejdůležitější část práce je ta, kde autor pomocí vybrané heuristické metody optimalizuje stávající řešení dopravní obsluhy zákazníků společnosti Farma Lažiště s.r.o. K tomu provedl analýzu dosavadního řešení dopravní obsluhy a prozkoumal alternativy v pořadí jednotlivých zastávek z důvodu nalezení vhodnějšího řešení. Na základě využití metody Clarka Wrighta autor našel kratší trasu než jaká je využívána při stávajícím systému obsluhy.

V další části práce autor porovnává různé, hlavně mobilní softwarové nástroje, které nabízejí optimalizaci tras. Nejlepších výsledků ze všech vyzkoušených metod a softwarových nástrojů student dosáhl pomocí ručního výpočtu metodou výhodnostních čísel.

Oceňuji vysokou odbornou úroveň této bakalářské práce, která spíše připomíná práci diplomovou. Autor nezapřel, že působil jako pomocná vědecká síla na katedře exaktních metod.

V práci se však nevyhnul drobným formálním nedostatkům, jako například poloha rovnítky ve formuli 1 na straně 37, nebo text na začátku posledního odstavce na straně 40.

Navzdory některým formálním nedostatkům navrhuji známku výborně.

Otázky k obhajobě (1-2 otázky)

- 1) Popište důvody proč jste si vybral pro praktické řešení příkladu ze všech v práci uvedených metod právě metodu Clarka -Wrighta

Doporučené hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě a navrhuji hodnocení **výborně**.

Datum

9. 5. 2018

Podpis

Doc. Ing. Anna Černá, CSc.