

Posudek vedoucího diplomové práce

Název diplomové práce:

Lean Management v společnosti poskytující sportovní služby

Autor diplomové práce:

Bc. Jan Janečka

Cíl diplomové práce:

Cílem DP je zanalyzovat a navrhnout opatření na zlepšení firemních procesů.

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	Přidělené body
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	10
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	10
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	10
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	10
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	9
6. Logická stavba a členění práce	9
7. Jazyková a terminologická úroveň	10
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	9
9. Vlastní přínos k řešené problematice	10
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	10
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	97
Výsledná známka	výborně (1)

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Metodologie Lean managementu má mnoho možností pro uplatnění mimo výrobní zařízení. Tato práce je excelentní ukázka uplatnění Leanu v jiném provozu. Cílem DP je zanalyzovat a navrhnout opatření na zlepšení firemních procesů. Cíl diplomové práce je zcela naplněn. Diplomová práce představuje teorie a pojmy Lean managementu a jasně vysvětluje používání nástrojů. Dále práce představuje excelentní uplatnění metod, technik a nástrojů Leanu v několika procesech a subprocesech společnosti. Pre-Define fáze úspěšně představuje společnost a její procesy. Autor dobře vymezuje části procesu. Každá část procesu je homogenní a její zpracování dle DMAIC metodiky je kompletní. Fáze Define správně používá nástroje procesní mapování SIPOC, layout a flowchart. Fáze Measure úspěšně uplatňuje procesní diagram. Fáze Analyze obsahuje několik nástrojů, které jasně umožňují vytvoření návrhů k zlepšení. Fáze Improve představuje návrh zlepšení s jasnými pozitivními dopady na procesy. Fáze Control obsahuje dostatečné informace ke sledování dopadů.

Otázky při obhajobě:

- Jsou výsledky dosaženého zlepšení stále platné?
- Jaké další projekty zlepšování ve firmě děláte?
- Jak pomáhají nástroje Leanu firmě?

Jméno vedoucího diplomové práce:

Ing. Felipe Martínez, Ph.D.

Pracoviště vedoucího diplomové práce:

Katedra managementu