Vysoká škola ekonomická v Praze
Fakulta podnikohospodářská

Posudek oponenta diplomové práce

Název diplomové práce:

Lean Management v společnosti poskytující sportovní služby

Autor diplomové práce:

Bc. Jan Janečka

Cíl diplomové práce:

Aplikace lean managementu v malé firmě.

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	**Přidělené body**
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	10
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	9
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	8
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	9
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	9
6. Logická stavba a členění práce	10
7. Jazyková a terminologická úroveň	10
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	10
9. Vlastní přínos k řešené problematice	10
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	10
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	**95**
Výsledná známka	***výborně (1)***

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Práce se věnuje aplikaci lean managementu v prostředí malé firmy. Konkrétně se jedná o společnost 4Fresh, která je poskytovatelem kruhových tréninků v Praze. Práce se zaměřuje na tři klíčové procesy a s použitím nástrojů sipoc, flowchart, layout, spaghetti diagram a analýza ABCXYZ navrhuje jejich zlepšení. V teoretické části je čtenáři představen celkový koncept lean managementu a jsou rozebrány jednotlivé nástroje. V praktické části práce sleduje strukturu podle metody DMAIC (Define, Measure, Analyse, Implement, Control). Jako excelentní vnímám praktickou část práce, která představuje aplikaci jednotlivých principů do praxe malé firmy. Tato aplikace je specifická tím, že výrobní principy jsou aplikované do firmy poskytující sportovní služby. Výsledky jsou v souladu s trendem rozšiřování lean principů do dalších oblastí, jiných než výroba, viz Lean Startup. Práce potvrdila přínos LS i ve specifické oblasti služeb. Práci hodnotím jako velmi zdařilou a navrhuji hodnocení výborně.

Otázky k obhajobě:
V závěru práce píšete o nastupující automatizaci. Dokážete si na základě vašich zkušeností představit zcela automatizovaný fitness provoz?
Jaké nástroje plánujete využít při budoucím zlepšování procesů ve 4Fresh?

Jméno oponenta diplomové práce:

Ing. Michal Andera

Pracoviště oponenta diplomové práce:

Katedra podnikání

Čestně prohlašuji, že nejsem ve spřízněném vztahu k autorovi diplomové práce.

čtvrtek 31. květen 2018

podpis oponenta diplomové práce