

P O S U D E K VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: **Daniel SIEGEL**

Téma práce: **Strategická a finanční analýza společnosti České aerolinie, a.s.**

Cíl práce: Posouzení finanční situace firmy v letech 2012 – 2016 a mezipodnikového srovnání s konkurencí, celkové zhodnocení finančního zdraví.

1. Náročnost tématu na:

- teoretické znalosti	<u>průměrné</u>	nadprůměrné
- vstupní údaje a jejich zpracování	průměrné	<u>nadprůměrné</u>
- použité metody	<u>průměrné</u>	nadprůměrné

2. Kritéria hodnocení práce:

	stupeň hodnocení			
	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující
stupeň splnění cíle práce	X			
samostatnost posluchače při zpracování tématu	X			
logická stavba práce	X			
práce s literaturou včetně citací	X			
adekvátnost použitých metod	X			
hloubka provedené analýzy ve vztahu k tématu	X			
úprava práce (text, grafy, tabulky)	X			
stylistická úroveň	X			

Diplomová práce v rozsahu 96 stran je rozdělena do 2 částí: metodické a praktické a je doplněna přílohami účetních výkazů (1 – 3, str. 102 – 107). V první části (str. 2 – 27) uvádí teoretická východiska a nástroje finanční analýzy, v druhé části (str. 28 – 96) jejich praktickou aplikaci na konkrétní společnost, České aerolinie, a.s.

V metodické části diplomat představil teoretická východiska práce a zpracoval přehled základních metod finanční analýzy: absolutní metoda (horizontální a vertikální analýza), relativní metoda (rentabilita, aktivita, likvidita, stabilita, zadluženost, solventnost), predikční modely.

Hlavní důraz je kladen na praktickou aplikaci ve druhé části práce. Autor se snažil o komplexní posouzení finančního zdraví analyzované společnosti, identifikaci a dokázání vzájemných souvislostí při analýze jednotlivých podnikových charakteristik, i s využitím strategické analýzy. Použity jsou ty postupy, které vychází z metodické části.

Finanční analýza byla provedena ve dvou formách, nejprve s využitím techniky procentního rozboru – horizontální a vertikální analýza (horizontální aktiv 2.2.1, vertikální aktiv 2.2.2, horizontální pasiv 2.2.3, vertikální pasiv 2.2.4, horizontální výkazu zisku a ztráty 2.2.5 a vertikální výkazu zisku a ztráty 2.2.6), str. 34 – 50, včetně podrobného komentáře podstatných změn. Tato analýza poskytuje velmi výstižný souhrnný celkový pohled na hospodaření společnosti.

V kapitole 2.3 a 2.4 (str. 41 – 64) provedl analýzu pomocí poměrových ukazatelů rentability, aktivity, likvidity, stability, zadluženosti a solventnosti. Nakonec vypočtené hodnoty relevantních ukazatelů shrnul do komplexních modelů predikce finanční tísně: bankrotního Altmanova Z-skóre a indexu IN 05 a bonitního Kralicekova Quicktestu. Pozitivně hodnotím, že diplomant provedl i porovnání s konkurenční společností Travel Service, a.s. V závěrečné kapitole 2. 5. (str. 72 – 92) autor velmi podrobně provedl strategickou analýzu společnosti: v 2.5.1 faktory makrookolí – Pest analýza, mikrookolí – odvětví, konkurence, Porterův model pěti sil, v 2.5.2 interní analýzu zdrojů a schopností a v 2.5.3 SWOT analýzu. Zjištěné výsledky nakonec výstižně shrnul v Závěru práce.

Struktura práce je logická v tom smyslu, že rozvíjí obecné poznatky do konkrétních aplikací. Diplomant prokázal velmi dobrou schopnost aplikovat teoretické poznatky na praktickém příkladu analýzy konkrétní společnosti. Celá problematika je prezentována v kompaktní a srozumitelné formě. Diplomová práce má i velmi pěknou formální a grafickou úpravu.

V rámci obhajoby diplomové práce by se diplomant mohl vyjádřit k následujícím otázkám:

- 1) Co bylo/mohlo být příčinou vykázání mimořádného výsledku hospodaření v roce 2012?
- 2) Jak České aerolinie ovlivňuje přítomnost dnes velmi rychle expandujících dopravců jako Emirates nebo Qatar Airways na českém trhu? Konkuruje tyto společnosti významně Českým aeroliniím?
- 3) Je podle Vašeho názoru dobře, že v minulosti stát prodal své podíly v ČSA soukromým společnostem?

Diplomovou práci Daniela Siegela **doporučuji k obhajobě.**

Navržený klasifikační stupeň: **v ý b o r n ě**

V Praze dne 21. ledna 2019

doc. Ing. Jaroslava Holečková, Ph.D.
Katedra financí a oceňování podniku FFÚ