Vysoká škola ekonomická v Praze
Fakulta podnikohospodářská

Posudek vedoucího bakalářské práce

Název bakalářské práce:

Návrh rámcové strategie společnosti Trek s využitím strategické analýzy

Autor bakalářské práce:

Gabriela Anna Lukšanová

Cíl bakalářské práce:

Cílem bakalářské práce je návrh rámcové strategie společnosti Trek v horizontu tří let s využitím strategické analýzy. Jde o sestavení strategie od konce roku 2018 do počátku roku 2021 pro český trh.

HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	**Přidělené body**
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	9
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	9
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	10
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	9
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	9
6. Logická stavba a členění práce	10
7. Jazyková a terminologická úroveň	7
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	9
9. Vlastní přínos k řešené problematice	10
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	9
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	**91**
Výsledná známka	***výborně (1)***

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Stežejní částí bakalářské práce je strategická analýza. Autorka v teoretické části definuje strategická východiska, poslání, vize a strategické cíle, tedy důležité předpoklady návrhu strategie. Dále teoretická část obsahuje přehled metod strategické analýzy, které jsou použity v praktické části. Oceňuji diskusi s jinými autory, zejména u Porterova modelu pěti sil. Popis metod je dostatečný k tomu, aby bylo možné analýzu znovu zopakovat. Na začátku praktické části autorka představuje společnot TREK, která je na českém trhu teprve od roku 2018. Právě to je důležité pro správné vymezení problému, kterým je neexistence strategie nové samostatné podnikatelské jednotky. Praktická část sleduje jednotlivé analýzy od úrovně makrookolí po vnitřní prostředí firmy. Musím ocenit relativně vysokou informační hodnotu a hloubku provedené analýzy. PESTLE analýza je založena na relevantních informačních zdrojích, které jsou řádně citovány, včetně predikce klíčových indikátorů. Při sestavování Porterova modelu pěti sil autorka využívá i osobní rozhovor. Finanční analýza byla zpracována z dat společnosti Trek Bicycle Corporation Limited z Velké Británie, která zpracovává a řídí finanční aktivity firmy. K návrhu strategie autorka vhodně využila SWOT matici, přičemž kombinovala jednotlivé stránky, příležitosti a hrozby. Slabou stránkou je občasné překlepy (např. na str 49 "Pomocí silných stránky" Otázky k diskusi: 1) Jak se na budoucí strategii firmy projeví strategie zahraničního vlastníka, společnosti Trek Bicycle Corporation? 2) Strategie SO je růstová strategie. Jaký způsobem budou zajištěny finanční zdroje pro růst firmy v této strategické alternativě? 3) Byly váhy v kapitole 4.5 stanoveny nějakou pokročilejší metodou? Případně na základě rozhovoru s expertem?

Jméno vedoucího bakalářské práce:

doc. Ing. Jindřich Špička, Ph.D.

Pracoviště vedoucího bakalářské práce:

KSG FPH VŠE v Praze

24. květen 2019

podpis vedoucího bakalářské práce