Vysoká škola ekonomická v Praze
Fakulta podnikohospodářská

Posudek oponenta bakalářské práce

Název bakalářské práce:

Strategická analýza konkrétního podniku

Autor bakalářské práce:

Mihaela Iachim

Cíl bakalářské práce:

Aplikace metod strategické analýzy za účelem vyhodnocení faktorů působících na podnik Kautex Textron Bohemia, spol. s r. o. a návrh z toho plynoucích strategických doporučení pro analyzovanou firmu.

HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	**Přidělené body**
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	8
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	8
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	9
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	8
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	9
6. Logická stavba a členění práce	8
7. Jazyková a terminologická úroveň	9
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	9
9. Vlastní přínos k řešené problematice	8
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	8
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	**84**
Výsledná známka	***velmi dobře (2)***

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Předložená práce odpovídá požadavkům kladeným na bakalářské práce a naplňuje stanovený cíl. Je standardně strukturována, kdy v teoretické části charakterizuje základní metody strategické analýzy a v praktické části je aplikuje na podmínky podniku Kautex Textron Bohemia, spol. s r. o., vyrábějícího díly do automobilových palivových systému. Podnik je součástí nadnárodního podniku patřícího mezi světové dodavatele pro automobilový průmysl. Slabou stránkou práce je finanční analýza, ve které se vyskytuje celá řada nepřesností i chyb. Např. ekonomický zisk nemůže být kladný, když je spread záporný. Vyústěním práce je, na základě výsledků SWOT analýzy, doporučení dvou strategických scénářů předpokládaného vývoje podniku: buď využití silných stránek podniku k realizaci příležitostí, nebo ke konfrontaci s ohroženími. Není však zřejmé, kterému scénáři dává autorka práce přednost, zda preferuje spíše růstovou nebo diverzifikační strategii. Doporučuji, aby při obhajobě byla věnována pozornost příčinné diagnostice finanční výkonnosti analyzovaného podniku, včetně porovnání finanční situace s oborem a komentáře vývoje finančního zdraví v čase.

Jméno oponenta bakalářské práce:

doc. Ing. Inka Neumaierová, CSc.

Pracoviště oponenta bakalářské práce:

KSG FPH VŠE

Čestně prohlašuji, že nejsem ve spřízněném vztahu k autorovi bakalářské práce.

úterý 4. červen 2019

podpis oponenta bakalářské práce