

## POSUDEK VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno a příjmení diplomanta:** Kamil Lacina

**Název práce:** Robotizace finančního oddělení.

**Cíl práce:** Cílem bakalářské práce bylo vypočítání ekonomických dopadů po zefektivnění procesů především díky snížení časové náročnosti, tj. 7 hodin měsíčně ve vybrané společnosti. Sekundárním cílem nalezení možností zefektivňování procesů v rámci organizace s využitím interních zdrojů.

**Úvod:** Téma práce je aktuální, a co se bakalářských témat týče také méně běžné. Pozitivně hodnotím briskně napsaný abstrakt. Také se mi líbí vložení celkového shrnutí před uvedením závěru. Kladně hodnotím výběr tématu, tj. poukázání na skutečnost, že mnoho společností může zefektivnit činnost back office oddělení pouhým intenzivnějším využitím softwaru, kterým již podnik dávno disponuje, bez nutnosti pořizovat další software. Student poukazuje na důležitost lepšího školení administrativních pracovníků na využití informační technologie jako jejich hlavní pracovní pomůcky a výhody vedení aktuálních popisů procesů při zefektivňování oddělení. S ohledem na praktické využití práce, ji navrhuji hodnotit stupněm výborně. Výsledný stupeň by měl přihlížet také k úrovni zodpovězení otázek a prezentaci.

### Kritéria hodnocení práce:

#### A. Pravopis

Práce obsahuje překlepy, jinak v pořádku. (Výborně)

#### B. Formální náležitosti

Práce je vhodně členěná, kapitoly na sebe navazují. Autor uvádí odkazy na literaturu, ze které čerpal, ale forma citací není plně kompatibilní s požadovanou formou. Například na straně 22 student uvádí přímou citaci a písmo není upraveno na italiku a také neuvádí stranu zdroje, na straně 10 navíc chybí u odrážek interpunkce. Obecně student cituje kostrbatě – téměř výlučně za odstavcem a v textu uvádí zbytečnosti jako report, zpráva, podnik zdroje. (Velmi dobře)

#### C. Práce s literaturou

Bylo použito více tuzemských i zahraničních zdrojů, monografických i elektronických. (Výborně)

#### D. Stylistická úroveň

Z hlediska stylistické úrovně hodnotím práci jako průměrnou a méně čtivou. Nelíbí se mi, že student střídá mykání s první osobou jednotného čísla dokonce i ve vlastní praktické části, i přesto, že celá práce by se měla psát v první osobě jednotného čísla. Student užívá přemíru ukazovacích zájmen a pomocných slov. Velká část práce je napsaná v trpném rodě, což ještě víc snižuje její čtivost. (Velmi dobře)

#### E. Logická stavba práce

Jednotlivé kapitoly a podkapitoly na sebe logicky navazují. (Výborně)

#### **F. Hloubka provedené analýzy**

Oceňuji vlastní sběr dat. Zpracování je podle mého názoru z hlediska obsahu dle požadavků na bakalářské práce v pořádku, i když celková analýza je dost krátká. (Velmi dobře)

#### **G. Originální prvky**

Práce neobsahuje žádné významně originální prvky.

#### **H. Schopnost interpretovat dosažené výsledky a vyvozovat z nich závěry**

Kladně hodnotím začlenění samostatné kapitoly 13. Komplexní posouzení automatizace v rámci podpůrného procesu. Závěry studenta jsou srozumitelné. (Výborně)

#### **I. Stupeň splnění cíle práce**

Stanovený cíl, tak jak byl vymezen, byl splněn. (Výborně)

#### **J. Využitelnost výsledků práce v praxi či v teorii**

Práce je v praxi využitelná jako prvotní návod jak rychle a levně zefektivnit provoz finančního nebo HR oddělení. (Výborně)

#### **Otázky k obhajobě:**

1. Vaše případová studie popisuje skutečný průběh zjednodušení procesu v rámci činností back office oddělení. Mohl byste doplnit svoji odpověď o popis následné funkčnosti a udržování nového procesu, případně doplnit, jestli společnost automatizovala i další dílčí procesy?
2. Kdy je vhodné pro hodnocení investičních projektů používat nákladové a kdy peněžní kritéria?
3. Diskutujte, jestli je nevyhnutné, aby byli schopni všichni zaměstnanci pracující s Excelem schopni tvořit makra, pokud chceme mít co nejefektivněji fungující back office oddělení? Zdůvodněte. Existuje nějaká alternativa?

**Práce je doporučena k obhajobě.**

**Navržený klasifikační stupeň:** (Výborně)

.....  
**Ing. Tatiana Škerlíková, Ph.D.**

**Katedra financí a oceňování podniku**

**Vysoká škola ekonomická v Praze**

**V Praze, dne 12. června 2019**