# POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: **R a d o m í r  K A L E N S K Ý**

Téma práce**: Finanční a strategická analýza vybraného pivovaru**

Cíl práce: Provedení finanční a strategické analýzy pivovaru Heineken ČR a na jejím základě zhodnocení finančního zdraví tohoto pivovaru.

1. Náročnost tématu na:

| | | |
|---|---|---|
| - teoretické znalosti | **průměrné** | nadprůměrné |
| - vstupní údaje a jejich zpracování | **průměrné** | nadprůměrné |
| - použité metody | **průměrné** | nadprůměrné |

2. Kritéria hodnocení práce:

| | stupeň hodnocení | | | |
|---|---|---|---|---|
| | výborně | velmi dobře | vyhovující | nevyhovující |
| stupeň splnění cíle práce | X | | | |
| samostatnost posluchače při zpracování tématu | X | | | |
| logická stavba práce | X | | | |
| práce s literaturou včetně citací | X | | | |
| adekvátnost použitých metod | | X | | |
| hloubka provedené analýzy ve vztahu k tématu | | X | | |
| úprava práce (text, grafy, tabulky) | X | | | |
| stylistická úroveň | | X | | |

3. Využitelnost práce v praxi, příp. teorii: **průměrná**

Diplomová práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část, které spolu vhodně korespondují. V teoretické části autor vymezuje metody a ukazatele finanční analýzy, v této části se zabývá strategickou analýzou – analýzou makrookolí a mikrookolí, které v praktické části aplikuje na konkrétní společnost. V praktické části diplomant nejdříve charakterizuje analyzovanou společnost Heineken, provedl horizontální a vertikální analýzu, analýzu rentability, likvidity, aktivity a zadluženosti. Výsledky porovnal z konkurenčním pivovarem Budvar. Finanční zdraví společnosti je zhodnoceno pomocí bonitního a bankrotních modelů. Na tuto část navazuje provedení strategické analýzy.

4. Připomínky a otázky k event. zodpovězení při obhajobě:

- Jaká je hlavní konkurenční výhoda a konkurenční nevýhoda pivovaru Heineken oproti pivovaru Budvar?
- Kolik zaměstnanců má analyzovaný a konkurenční pivovar, jaká je produktivita práce a průměrná mzda?

5. **Práce je doporučena k obhajobě**.

6. Navržený klasifikační stupeň: **velmi dobře** v závislosti na průběhu obhajoby.

V Praze 17. 6 2019

Ing. Anna Staňková, CSc.
Katedra financí a oceňování podniku