

Vysoká škola ekonomická v Praze
Fakulta managementu

Bakalářská práce

Monika Sedláčková
2019



Vysoká škola ekonomická v Praze

Fakulta managementu

Katedra managementu

Finanční plán pro založení jezdecké školy

Autor bakalářské práce: Monika Sedláčková

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Jana Pevná, Ph.D.

Rok obhajoby: 2019

Čestné prohlášení

*Prohlašuji, že bakalářskou práci na téma
„Finanční plán pro založení jezdecké školy“
jsem vypracovala samostatně a veškerou použitou literaturu a další prameny
jsem řádně označila a uvedla v přiloženém seznamu.*

V Jindřichově Hradci dne 2019

podpis



ZADÁNÍ PRÁCE

Zpracovatelka: **Monika Sedláčková**
Studijní program: **Ekonomika a management**
Obor: **Management**
Název tématu: **Finanční plán pro založení jezdecké školy**

Zásady pro vypracování:

1. Cílem bakalářské práce je sestavení finančního plánu pro založení jezdecké školy fyzickou osobou - podnikatelem. Dále zpracování rozpočtu potřeby startovního kapitálu, ve kterém budou specifikovány a kvantifikovány finanční zdroje potřebné pro zahájení podnikatelské činnosti. Souhrnné posouzení životaschopnosti podnikatelského záměru.

Rozsah práce: 55

Seznam odborné literatury:

1. SRPOVÁ, J. -- VEBER, J. Podnikání malé a střední firmy. Praha: Grada Publishing, 2012. ISBN 978-80-247-4520-6.
2. DUŠEK, J. -- SEDLÁČEK, J. Daňová evidence podnikatelů 2019. Praha: Grada Publishing, a.s., 2019. ISBN 978-80-271-2248-6.
3. HRDÝ, M. -- KRECHOVSKÁ, M. Podnikové finance v teorii a praxi. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2016. ISBN 978-80-7552-449-2.
4. SRPOVÁ, J. -- SVOBODOVÁ, I. -- SKOPAL, P. -- ORLÍK, T. Podnikatelský plán a strategie. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2011. 200 s. ISBN 978-80-247-4103-1

Datum zadání bakalářské práce: březen 2018

Termín odevzdání bakalářské práce: červen 2019

Monika Sedláčková
Ředitelka

Ing. Jana Pevná, Ph.D.
Vedoucí práce

Ing. Jiří Dvořák, Ph.D.
Vedoucí ústavu

doc. Ing. Vladislav Bína, Ph.D.
Děkan FMJH VŠE

Název bakalářské práce:

Finanční plán pro založení jezdecké školy

Abstrakt:

Bakalářská práce se zabývá vypracováním finančního plánu fyzické osoby-podnikatele pro založení jezdecké školy a zřízení jezdeckého klubu ve Velkém Meziříčí. Teoretická část je zaměřena na problematiku a popis podnikání v České republice. Uvedeny jsou základní pojmy z oblasti podnikání, popsána struktura podnikatelského a finančního plánu a legislativní podmínky zahájení podnikání. Praktická část se věnuje představení podnikatelského záměru, předmětu podnikání, analýz a použitým metodám. Na ně navazuje finanční část, ve které je zpracován zakladatelský rozpočet, který zahrnuje rozpočet startovního kapitálu, výpočet bodu zvratu, propočet příjmů a výdajů pro první rok podnikání ve všech třech variantách-pesimistické, realistické a optimistické. Dále je proveden výpočet daně z příjmů fyzických osob a celkových odvodů na příslušné instituce až po vyplnění formuláře daně z příjmů a přehledů o příjmech a výdajích ze samostatné činnosti. Závěrem je zjištění, zda může být podnikatelský plán realizován a dosahovat určité míry zisku.

Klíčová slova:

Finanční plán, podnikatelský záměr, podnikatel, podnikání, jezdeckví, finanční výkazy, bod zvratu, živnost, příjmy, výdaje

Poděkování:

Nejvíce bych chtěla poděkovat paní Ing. Janě Pevné, PhD. za vedení, přístup, ochotu, vstřícnost, cenné rady a trpělivost. Dále si vážím podpory ze strany rodiny, přátel a kamarádů, kteří mě v době studia podporovali.

Obsah

Úvod	15
1 Úvod do teorie podnikání	17
1.1 Základní pojmy podnikání, podnikatel, obchodní závod	17
Podnikatel.....	18
Podnik, obchodní závod.....	19
1.2 Živnostenské podnikání	20
Druhy živností	20
Zahájení živnostenského podnikání v České republice.....	21
1.3 Živnostenské podnikání v oblasti jezdeckví	22
Česká jezdecká federace	24
Asociace pro jezdecké sporty-Německo	25
2 Finanční plán v rámci podnikatelského plánu	27
Struktura podnikatelského záměru	27
2.1 Finanční plánování jako významná oblast finančního řízení	28
2.2 Zakladatelský rozpočet.....	29
Rozpočet potřeby startovního kapitálu	30
Rozpočet běžného financování.....	30
2.3 Bod zvratu.....	31
3 Metodika.....	33
4 Popis podnikatelské příležitosti.....	36
Základní parametry a cíle podnikatelské činnosti	36
4.1 Služby jezdecké školy a konkurenční výhoda	37
4.1.1 Konkurenční výhoda služeb jezdecké školy.....	37
4.2 Odběratelé, dodavatelé a personální zabezpečení	37
4.2.1 Odběratelé	38
4.2.2 Dodavatelé	38
Suroviny pro koně.....	38
4.2.3 Personální zabezpečení	39
4.3 Průzkum trhu a zpracování výsledků dotazníkového šetření.....	39
5 Finanční plán pro založení jezdecké školy	43
5.1 Transakce před zahájením podnikání	43
5.2 Transakce v průběhu zdaňovacího období	45
5.2.1 Vyčíslení odhadovaných příjmů pro první rok podnikání	46
5.2.2 Vyčíslení výdajů pro první rok podnikání	49
Mzdy zaměstnance a zákonné pojistné.....	49
5.3 Výpočet bodu zvratu.....	53
Bod zvratu pro Jezdecký klub (JK).....	53

5.3.1 Deník příjmů a výdajů	55
5.3.2 Sestavení daňového přiznání podnikatele za rok 2020	56
Závěr	58
Seznam literatury	61
Přílohy	68

Seznam obrázků

Obrázek 1: Počet subjektů sdružených v národních federacích jezdeckých sportů za rok 2017 v Německu	25
Obrázek 2: Stádia zahájení podnikatelské činnosti, režimy financování a finanční rozpočty	29
Obrázek 3: Graf bodu zvratu.....	32
Obrázek 4: Pozemek areálu Jezdecké školy.....	36
Obrázek 5: Otázka č. 3	40
Obrázek 6: Otázka č. 5	40
Obrázek 7: Otázka č.12	41
Obrázek 8: Otázka č.14	42

Seznam tabulek

Tabulka 1: Členské příspěvky FN	26
Tabulka 2: Skupiny a počet dotazovaných.....	39
Tabulka 3: Výdaje před zahájením podnikatelské činnosti	44
Tabulka 4: Přehled majetku a závazků	45
Tabulka 5: Ceník služeb jezdecké školy	46
Tabulka 6: Odhadované příjmy v roce zahájení podnikání (realistická varianta)	48
Tabulka 7: Čistá mzda a odvody v případě jednoho zaměstnance.....	49
Tabulka 8: Výdaje na vlastní koně	50
Tabulka 9: Výdaje na jednoho ustájeného koně.....	51
Tabulka 10: Plán ročních výdajů – realistická varianta.....	52
Tabulka 11: Bod zvratu u jednotlivých typů služeb – pesimistická varianta.....	55
Tabulka 12: Přehled o příjmech a výdajích k 31. 12. 2020 – realistická varianta	56

Seznam příloh

Příloha 1: Sazebník České jezdecké federace	68
Příloha 2: Formulář pro přihlášení Jezdeckých škol/klubů v Německu včetně cen.....	69
Příloha 3: Aktuální seznam jezdeckých klubů v ČR.....	71
Příloha 4: Aplikace metody SMART pro podnikatelský záměr (2 strany)	72
Příloha 5: Ceny kování.....	73
Příloha 6: Dotazník pro první skupinu respondentů.....	74
Příloha 7: Dotazník pro druhou skupinu respondentů.....	75
Příloha 8: Podmínky a založení členství u Německé jezdecké federace.....	76
Příloha 9: Karty hmotného majetku podnikatele (6).....	77

Příloha 10: Nájemní smlouva	80
Příloha 11: Optimistická varianta odhadovaných výdajů podnikatele	83
Příloha 12: Optimistická varianta odhadovaných příjmů podnikatele	83
Příloha 13: Jednotný registrační formulář OSVČ (2 strany)	84
Příloha 14: Ukázka deníku příjmů a výdajů pro první měsíc podnikání v roce 2020 se závěrečnými úpravami podle § 23 zákona	86
Příloha 15: Daňové přiznání pro daň z příjmu fyzických osob za rok 2020	87
Příloha 16: Přehled příjmů a výdajů pro ČSSZ za rok 2020	92
Příloha 17: Přehled o příjmech a výdajích OSVČ pro Zdravotní pojišťovnu	94
Příloha 18: Zákon o evidenci tržeb a jezdeckví – emailová reakce z finanční správy	95

Úvod

Jedním z důvodů pro volbu bakalářské práce na téma založení jezdecké školy a vypracování finančního plánu byl můj osobní zájem o tento druh sportu. Už jako malá jsem měla kladný vztah ke koním a prakticky celé dětství jsem měla možnost být koním na blízku a také se seznámit s celkovým chodem různých jezdeckých stájí. Právě tam, jsem se naučila řadu věcí, co se týče práce s koňmi a péče o ně. Zúčastnila jsem se několika soutěží a byla zapsána v jezdeckém klubu registrovaném u České Jezdecké federace, kde jsem absolvovala základní kurzy ježdění, drezury a parkuru. Získala jsem řadu kontaktů, informací a načerpala nové zkušenosti a dovednosti v oblasti jezdeckví. Největší zkušeností pro mě byl vlastní kůň, kterého jsem měla v pronájmu tři roky. Díky tomu jsem měla možnost reálně zjistit, kolik finančních prostředků a jakou péči vyžaduje zabezpečení provozu takového koně.

Do budoucna si plánuji koně opět pořídit, ale zaujala mě myšlenka založení jezdecké školy spolu se založením jezdeckého klubu ve Velkém Meziříčí. Hlavním záměrem bakalářské práce je zahájení podnikání jako fyzická osoba – podnikatel na základě živnostenského oprávnění, jakožto činnosti vedlejší. Objekt podnikání se nachází přímo v místě mého bydliště ve Velkém Meziříčí. Důvodem výběru tohoto místa je jednak rostoucí poptávka místních obyvatel po tomto druhu sportu (zjištěno na základě dotazníkového šetření – viz kapitola 4.3) a nízká konkurence. Záměrem je jezdeckou školu provozovat na momentálně nevyužitém místě bývalého statku, který se nachází nedaleko od centra města a současně nabízí jedinečnou možnost seznámit se s nejkrásnější částí města, co se týče přírody. Hlavní činností by měla být výuka jezdeckví a výcvik koní, a to buď v rámci jezdeckého klubu, kde by zejména děti a mladiství měli možnost stát se jeho členy, byli seznámeni se základními pravidly práce s koňmi pod dozorem zaškolených a odborně vzdělaných zaměstnanců. Dále by měli možnost získat nové zkušenosti a základy jízdy na koni či využívat nabízené služby bez registrace v jezdeckém klubu a návštěvy jezdecké školy. Tyto služby by byly poskytovány jednorázově a individuálně pro veřejnost. Plánuje se také využít volné prostory k pronájmu pro soukromé majitele koní, kteří hledají ustájení, což by umožnilo zvýšit příjmy z podnikatelské činnosti.

Bakalářská práce se zabývá vypracováním finančního plánu podnikatele pro založení jezdecké školy a jezdeckého klubu ve Velkém Meziříčí a posouzení její realizace a životaschopnosti. Celá práce je sestavena pro právní formu podnikání jako fyzická osoba – podnikatel za účelem založení jezdecké školy a jezdeckého klubu. Teoretická část je nejprve zaměřena na problematiku zahájení podnikání v České republice, včetně nejdůležitějších legislativních požadavků v oblasti daní, sociálního a zdravotního pojištění a pro poskytování služeb v oblasti jezdeckví. Pro zajímavost a srovnání

je krátce pojednáno o Jezdecké asociaci v Německu (poplatky, členství a možnosti, založení jezdeckého klubu atd.). V další části je pozornost věnována popisu podnikatelského plánu a uvedení základních pojmů teorie podnikání. Jsou vymezeny rozdíly mezi podnikatelským plánem a podnikatelským záměrem z pohledů různých autorů. Následně je popsána obecná specifikace významné oblasti finančního řízení, a to finančního plánování, které ústí v tvorbu finančního plánu. Jedná se o samostatnou a nejdůležitější kapitolu věnující se finanční části podnikatelského záměru a jednotlivým pojmům v rámci finančního plánování.

Ve čtvrté kapitole je uveden popis podnikatelské příležitosti, který obsahuje představení zakladatele, specifikaci trhu a uvedení potřebných zdrojů (finančních, hmotných, lidských, informačních, technických). Součástí je také aplikace metody SMART k definování cílů a klíčových prvků podniku. Dále jsou v této části zpracovány výsledky z dotazníkového šetření a jejich vyhodnocení pomocí grafického a slovního vyjádření na základě získaných odpovědí. Tato část je východiskem pro finanční řízení a zpracování finančního plánu začínajícího podnikatele.

Jádrem aplikační části je kapitola pátá, která obsahuje vypracovaný finanční plán pro založení jezdecké školy. Nejprve jsou rozebrány transakce, které se uskutečnily před zahájením podnikatelské činnosti, tj. před tím, než bude podnikatel inkasovat první příjem. Následuje vyčíslení veškerých transakcí v průběhu zdaňovacího období a vytvoření přehledu majetku a závazků. Je zpracován přehled příjmů a výdajů pro první rok podnikání, odpisový plán a výpočet bodu zvratu, který je dále zpracován formou daňové evidence odpovídající realistické variantě plánu příjmů a výdajů. Zpracovány jsou i další varianty, a to pesimistická a optimistická. Aplikační část práce je završena výpočtem základu daně z příjmů fyzických osob, výpočtem daňové povinnosti, odvodů pro zdravotní pojišťovnu a Českou správu sociálního zabezpečení. Závěrem je posouzena životaschopnost podnikatelského záměru.

1 Úvod do teorie podnikání

V první kapitole jsou vymezeny základní pojmy z oblasti podnikání, osoba podnikatele, obchodní závod a podnikání v oblasti jezdeckví. Dále je kapitola zaměřena zejména na zahájení živnostenského podnikání, z důvodu založení jezdecké školy fyzickou osobou – podnikatelem. Jsou definovány druhy živností, podmínky zahájení podnikání, legislativa nutná pro zahájení podnikání v České republice a v oblasti služeb jezdeckví.

1.1 Základní pojmy podnikání, podnikatel, obchodní závod

Nejprve je vymezen pojem podnikání. Na pojem podnikání se lze dívat z několika úhlu pohledů. Srpová a Veber (2012) uvádí interpretace podnikání v různých pojetích – ekonomickém, psychologickém a právním.

První je pojetí ekonomické, kdy za pomoci ekonomických zdrojů a dalších aktiv je dosaženo maximalizace tržní hodnoty (resp. zisku). Dalším pojetím je psychologické pojetí, kdy je kladen důraz zejména na vlastní motivaci něco získat, vyznačovat se určitými podnikatelskými vlastnostmi, zbavení se závislosti a dosáhnout určité seberealizace. Třetím pojetím je pojetí sociologické zaměřené na aktivity vedoucí k veřejnému prospěchu a přispívající k rozvoji společnosti, využití zdrojů a poskytování pracovních míst. Poslední je pojetí právní, které koresponduje s definicí podnikání.

V literatuře se lze setkat s různými definicemi podnikání, např.: Podnikání – *proces vytváření čehosi jiného, čemuž náleží hodnota prostřednictvím vynakládání potřebného času a úsilí, přebírání doprovodných finančních, psychologických a společenských rizik a získávání výsledné odměny v podobě peněžního a osobního uspokojení* (Hirish, 1996, s. 125). Jungner (2004, s. 43) tvrdí že, *podnikání nelze nařídit ani naplánovat, lze je však vyvolat nebo usnadnit. Vychází z vnitřní aktivity podnikavého člověka, která však může být utlumena nebo úplně potlačena různými bariérami.*

Dříve bylo podnikání vymezeno přímo obchodním zákoníkem, jako soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem a na vlastní odpovědnost, za účelem dosažení zisku (ČESKO, 1991). Obchodní zákoník byl zrušen a dne 1. ledna 2014 vstoupil v účinnost zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník a zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích. Podstatná část ustanovení obchodního zákoníku se zrušila, část ustanovení byla přenesena do nového občanského zákoníku a pro právní úpravu obchodních společností a družstev byl vytvořen zmiňovaný zákon o obchodních korporacích. V České republice je možné podnikat jako

fyzická osoba nebo právnická osoba. Vzhledem k tomu, že je práce věnována podnikání fyzické osoby, nebudou blíže rozebrány kapitálové ani osobní společnosti.

Nový občanský zákoník již podnikání nevymezuje, ale vymezuje v § 420 podnikatele jako *osobu, která samostatně vykonává na vlastní účet a odpovědnost výdělečnou činnost živnostenským nebo odborným způsobem se záměrem činit tak soustavně za účelem dosažení zisku, je považován se zřetelem k této činnosti za podnikatele. Za podnikatele je dle § 421 považována osoba zapsána v obchodním rejstříku, která má k podnikání živnostenské nebo jiné oprávnění podle jiného zákona* (ČESKO, 2012).

Následující část je věnována bližší charakteristice podnikatele. Hlavně se zabývá jeho typickými vlastnostmi a rysy, které by měl mít. Dále je pojednáno o podniku a vymezen obchodní závod podle nového občanského zákoníku.

Podnikatel

Podnikatel je základním a rozhodujícím faktorem pro podnikání. Měl by umět samostatně realizovat svoje aktivity i s vědomím možného rizika nebo určité ztráty majetku či finančních prostředků, rozpoznat příležitosti, využít své zdroje a prostředky k dosažení stanovených cílů, přicházet s novými nápady a inovacemi. Může jím být jak fyzická, tak právnická osoba, která se rozhodla pro výkon podnikatelské činnosti (Srpová a Veber 2012). Podnikatel se vyznačuje také svými rysy a osobními vlastnostmi. Srpová a Veber (2012) uvádějí obecné rysy podnikatele jako:

Dlouhodobé zaměření – veškeré podnikatelské aktivity by měly mít dlouhodobý charakter. Člověk, který se rozhodl stát podnikatelem by měl předpokládat, že se předmětem jeho podnikatelské činnosti bude zabývat delší dobu a postupně rozvíjet a budovat svoji podnikatelskou pozici.

Podnikavost – klíčová vlastnost podnikatele od které se odvíjí celá realizace prvotní myšlenky podnikání. Dělí se na dvě části, a to na dispozici a osobní vlastnosti podnikatele. Dispozice představují veškeré osobní schopnosti, vědomosti a dovednosti, které jsou důležité pro uplatnění člověka ve společnosti. Osobní vlastnosti vyznačují osobnost člověka. Zejména jde o charakterní znaky, postoje, návyky, potřeby, vztahy, zájmy apod. Patří jsem například (důvěryhodnost, poctivost, důslednost, přesnost, rozhodnost, svědomitost, cílevědomost, vytrvalost, sebedůvěra, samostatnost, vztah k práci a k lidem., apod.

Motivace – patří k velmi významným faktorům v podnikání. To, jak je podnikatel motivován je spojeno jak s fyzickou, tak psychickou stránkou člověka a jde o propojení vnitřních a vnějších podnětů lidského chování směrem k dosažení určitého cíle. Vzniká na základě určitých představ, potřeb, zájmů a toho, po čem toužíme a jsme schopni udělat maximum pro dosažení stanoveného cíle.

Iniciativa a aktivita – v současnosti je konkurence na trhu vysoká a existuje řada podnikatelských subjektů, jestliže se podnikatel rozhodne na trh vstoupit a chce být úspěšný musí myslet pozitivně a být iniciativní. Je potřeba svoji myšlenku umět prosadit a přijít na trh s něčím jedinečným, originálním a kreativním. Obzvláště v dnešní době technologického vývoje je potřeba, aby podnikatel byl proaktivní, kreativní, průbojný, dynamický a zejména optimistický s nadšením pro věc.

Podstupování rizika – každá podnikatelská myšlenka je spojena s určitým druhem rizika. Už od začátku je důležité, aby byl podnikatel schopen rozhodovat se za určité nejistoty a rizika. Musí být schopen přijmout odpovědnost a možnou ztrátu majetku či finančních prostředků. Téměř každý podnikatel by měl být připraven na určité negativní dopady spojené s provozováním podnikatelské činnosti.

Dobrý zdravotní stav – jedná se o velice důležitý faktor. Každý, kdo se ocitne v roli podnikatele je vystaven jak psychickému, tak fyzickému tlaku a může se ocitnout v těžkých stresových situacích. Je důležité, aby člověk, který se rozhodne podnikat byl v dobrém zdravotním stavu, působil vyrovnaně a uměl alespoň v rámci možností řešit krizové situace pod tlakem.

Podnik, obchodní závod

V obchodním zákoníku byl podnik vymezen, jakožto soubor hmotných, osobních a nehmotných složek podnikání. Jde o určitý celek, který slouží podnikateli k výkonu jeho činnosti. Je jím řízen, ovládán a jsou s ním spojeny veškeré složky majetku, prostředků, zdrojů a práv (Srpová a Veber, 2012).

„Podnik“ již není v novém občanském zákoníku vymezen je nahrazen pojmem „obchodní závod“, který je definován § 423 jako *organizovaný soubor jmění, který podnikatel vytvořil a který z jeho vůle slouží k provozování jeho činnosti. Má se za to, že závod tvoří vše, co zpravidla slouží k jeho provozu. Obchodní závod je subjekt, který se skládá z majetkových hodnot podnikatele, ať už osobních, hmotných nebo nehmotných a slouží k vykonávání podnikatelské činnosti* (ČESKO, 2012).

Hlavním důvodem k založení jezdecké školy je především vlastní zájem a motivace samotného zakladatele společně s možností rozšíření služeb města. Dlouhou dobu přemýšlel o realizaci svojí podnikatelské myšlenky společně se zapojením svých

osobních zkušeností a vědomostí. Vzhledem k tomu, že podnikání v oblasti jezdeckví je vysoce finančně náročnou oblastí, je nutné dobře zvážit veškeré možnosti. Bakalářská práce se zabývá finančním plánem pro založení jezdecké školy fyzickou osobou – podnikatelem v rámci živnostenského podnikání o čemž bude dále pojednáno společně s nastíněním vývoje malého a středního podnikání v České republice.

1.2 Živnostenské podnikání

Podmínky živnostenského podnikání upravuje zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (dále také jen „Živnostenský zákon“). Fyzická osoba však nemusí nutně podnikat na základě živnostenského oprávnění. Může podnikat podle zákona o zemědělství, jako zemědělský podnikatel nebo podle zvláštních předpisů (např. daňový poradce, kdy je osvědčení určeno zápisem do profesní komory apod.) (Bussinessinfo, 2018; ČESKO, 1997).

Živnostenský zákon upravuje podmínky živnostenského podnikání a kontrolu nad jejich dodržováním. Stanoví, že živností je soustavná činnost provozovaná samostatně, vlastním jménem, na vlastní odpovědnost, za účelem dosažení zisku a za podmínek stanovených živnostenským zákonem. Živnostenský zákon stanovuje všeobecné podmínky provozování živnosti (plná svéprávnost a bezúhonnost) a zvláštní podmínky provozování živnosti. Vymezuje, které činnosti jsou považovány za živnost a které ne, uvádí druhy živností, upravuje vznik, změnu a zánik živnostenského oprávnění, stanovuje případné pokuty za nedodržení zákona apod. (ČESKO, 1991).

Druhy živností

Živnostenský zákon rozlišuje živnosti na ohlašovací a koncesované. **Ohlašovací** živnosti vznikají na základě splnění předem stanovených podmínek a ohlášením na příslušném živnostenském úřadě. Dělí se na živnosti volné, vázané a řemeslné. K provozování **volné živnosti** není potřeba odborná způsobilost, musí být splněny pouze všeobecné podmínky dle živnostenského zákona (§ 6 odst. 1.). K provozování **vázané a řemeslné** je kromě všeobecných podmínek potřeba prokázat odbornou nebo jinou způsobilost v oboru. **Živnosti koncesované** vznikají na základě schválení a získání živnostenského oprávnění, - tzv. „koncese“ od příslušného správního orgánu společně při splnění odborné způsobilosti dle zvláštních právních předpisů v příloze č. 3. živnostenského zákona (ČESKO, 1991).

Zahájení živnostenského podnikání v České republice

V ročním přehledu podnikatelů za rok 2018 se uvádí, že z celkového počtu podnikatelských subjektů 3 743 413 tvoří 2 904 078 fyzické osoby. Což je okolo 78 % (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2017).

Jednou z preferovaných forem podnikání fyzických osob v České republice je podnikání na základě živnostenského oprávnění, pro jehož získání je nutné učinit následující kroky. Ohlášení živnosti je možno podat u kteréhokoliv obecního živnostenského úřadu (centrálního registračního místa) nebo příp. prostřednictvím kontaktního místa veřejné správy (Czech POINT). Ohlášení živnosti se uskuteční na základě jednotného registračního formuláře pro fyzické osoby (vyplněného předem, případně na místě) a zaplacení správního poplatku. Za ohlášení živnosti při vstupu do podnikání je fyzická osoba povinna hradit správní poplatek ve výši 1 000 Kč (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2019). Prostřednictvím jednotného registračního formulář pro fyzické osoby lze učinit podání i k dalším úřadům, a to ke správě sociálního zabezpečení, zdravotní pojišťovně a k úřadu práce.

Ve vztahu k finančnímu úřadu je potřeba vyplnit formulář Ministerstva financí, pomocí něhož je třeba vyplnit přihlášku k příslušné dani (Příloha 13). Pro daň z příjmu fyzických osob je nutné tuto registraci provést do 15 dnů ode dne, kdy podnikatel začal vykonávat samostatně výdělečnou činnost nebo obdržel příjem z této činnosti. Dále je možné vyplnit přihlášku k dani z přidané hodnoty (v případě dobrovolného rozhodnutí a přihlášku k dani silniční při užívání automobilu (Finanční správa, 2018 a MPO, 2019).

Dan z příjmu fyzických osob

Podle zákona o dani z příjmů, činí sazba daně z příjmů fyzických osob 15 % ze základu daně. Zákon o daních z příjmů určuje několik variant, kdy musí fyzická osoba podat daňové přiznání. To závisí také na tom, jestli je fyzická osoba současně i zaměstnancem a jaké má dosažené příjmy. Např. podle § 38g odst. 1 je daňové přiznání povinen podat každý, jehož roční příjmy, které jsou předmětem daně z příjmů fyzických osob, přesáhly 15 000 Kč (pokud se nejedná o příjmy osvobozené od daně nebo o příjmy, z nichž je daň vybírána srážkovou daní) (ČESKO, 1992).

Stejně jako příjmy je povinností fyzických osob vykazovat výdaje za zdaňovací období rok, a to buď ve výši skutečně vynaložených výdajů vztahujících se k podnikatelské činnosti nebo uplatněním tzv. paušálních výdajů. Poplatník v tom případě vede jen evidenci příjmů, nemusí vést daňovou evidenci. Paušální částka výdajů je stanovena v § 7 odst. 7 zákona o daních z příjmů procentem z evidovaných příjmů. Limity paušálních výdajů se mění. Limity platné pro rok 2019 byly schválené

poslaneckou sněmovnou v daňovém balíčku, který vstoupil v účinnost v dubnu 2019. Tj. neuplatní-li poplatník výdaje v prokazatelné výši, může uplatnit výdaje ve výši 80 % z příjmů ze zemědělské výroby a z příjmů z živnostenského podnikání řemeslného (maximálně však do výše 1 600 000 Kč), 60 % z příjmů živnostenského podnikání (maximálně do výše 1 200 000 Kč), 30 % z příjmů z pronájmu majetku (maximálně 600 000 Kč) a 40 % z jiných příjmů ze samostatné činnosti s limitem max. 800 000 Kč (Sedláček, 2019).

1.3 Živnostenské podnikání v oblasti jezdeckví

Pro OSVČ je povinná účast na důchodovém pojištění a platba pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti. OSVČ je povinna České správě sociálního zabezpečení platit pojistné na důchodové pojištění ve výši 28 % z vyměřovacího základu a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti 1,2 % z vyměřovacího základu a dále podávat přehled o svých příjmech a výdajích, a to nejpozději měsíc po podání daňového přiznání za příslušný kalendářní rok. Dobrovolně se OSVČ může rozhodnout, zda se přihlásí k platbě nemocenského pojištění, ze které se platí pomoc v mateřství, otcovská poporodní péče a dlouhodobé ošetřovné. Osoba samostatně výdělečně činná musí odvádět měsíční zálohy na pojistné na důchodové pojištění. Minimální měsíční zálohy na pojistné se od 1. 1. 2019 zvýšily. V případě hlavní činnosti z 2 189 Kč na 2 388 Kč měsíčně v případě vedlejší činnosti z 876 Kč na 955 Kč. Nově dochází ke změně splatnosti záloh na pojistné tak, že zálohu je možné zaplatit od prvního do posledního dne příslušného kalendářního měsíce, na který se záloha platí (ČSSZ, 2019 a FINANCE, 2019).

Dále je OSVČ povinna odvádět pravidelně měsíční zálohy na pojistné na zdravotní pojištění ve výši 13,5 % z vyměřovacího základu. Dle je OSVČ povinna podávat přehled o svých příjmech a výdajích za příslušné zdaňovací období, a to nejpozději do jednoho měsíce ode dne, ve kterém mělo být podáno daňové přiznání. Minimální zálohy na pojistné na zdravotní pojištění se od 1. 1. 2019 zvýšily z 2 024 na 2 208 Kč měsíčně. Záloha na pojistné je splatná vždy od prvního dne příslušného kalendářního měsíce, na který má být záloha uhrazena, do 8. dne měsíce následujícího. V rámci podnikatelského záměru se uvažuje, že se bude jednat o vedlejší činnost, tudíž nejsou uvažovány zálohy na pojistné (VZP, 2019 a FINANCE, 2019).

Vyměřovací základ pro odvod pojistného na zdravotní a sociální pojištění pro podnikatele je částka, kterou si sám určí, nesmí však být méně než 50 % jeho daňového základu a v případě nižší částky odvádí podnikatel pojistné z nejnižšího vyměřovacího základu stanoveného zákonem, avšak rozhodná částka pro platbu důchodového pojištění OSVČ vykonávající vedlejší činnost je 78 496 Kč (rok 2018: 71 950 Kč)

(ČSSZ,2019 a FINANCE,2019 a VZP,2019). Veškerá legislativa plateb pojistného je dána zákonem o pojistném na všeobecném zdravotním pojištění (ČESKO, 1992) a zákonem o pojistném na sociálním zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti (ČESKO, 1922) a zákonem o nemocenském pojištění (ČESKO, 2006).

Legislativa pro poskytování tělovýchovných a sportovních služeb v oblasti jezdeckví

Každý podnikatel v České republice se musí řídit platnými zákony včetně provádějících vyhlášek a také musí dodržovat veškerá práva a povinnosti, které vychází z Listiny základních práv a svobod, občanským a obchodním zákoníkem a sledovat veškeré jejich změny. Kromě již zmíněného živnostenského zákona, zákon o obchodních korporacích a dalších musí být dodržovány zákony a předpisy v oblasti jezdeckví a poskytování služeb v této oblasti. Jedná se zejména o zákon na ochranu zvířat (ČESKO, 1992), zákon o veterinární péči (ČESKO, 1999), č. zákon o zemědělství (ČESKO, 1997).

Z důvodu změn, které aktuálně probíhají, v rámci zavedení elektronické evidence tržeb, je potřeba zmínit i zákon o evidenci tržeb. Jedná se o zavedení elektronické evidence tržeb, které podléhají tržby pocházející z podnikatelské činnosti a zároveň byly uhrazeny v hotovosti, šekem, směnkou či jinými obdobnými způsoby. Podle ustanovení § 3 tohoto zákona je subjektem evidence tržeb poplatník daně z příjmu fyzických osob a poplatník daně z příjmu právnických osob. Jde o fyzické osoby a právnické osoby provozující podnikatelskou činnost evidovanou v Klasifikaci ekonomických činnosti (dále „NACE“) (ČESKO, 2016 a Etržby, 2016).

Spuštění zákona probíhá ve čtyřech postupných etapách. První etapa byla spuštěna od 1. prosince 2016 a týkala se podnikatelských subjektů, kteří se pohybují v oblasti pohostinství, ubytování a stravování (spadajících do NACE 55,56). Druhá etapa byla spuštěna 1. března 2017 měla dopad na maloobchod a velkoobchod (NACE 45.1,45.3,45.4,46,47). Třetí etapa je určena pro činnosti týkající se podnikatelských subjektů neuvedených v 1., 2. nebo 4. etapě. Patří sem například lékaři, právníci, účetní, ale také svobodných povolání, dopravy a zemědělství. Čtvrtá etapa se týká řemeslné a výrobní činnosti (NACE 13-17,20.4,22,23,25,31-33,43,95,96). Doposud není známo, kdy se 3. a 4. etapa zapojí do elektronické evidence tržeb z důvodu možné změny zákona o evidenci tržeb (ČESKO, 2016). Jezdecká škola by spadala do 3. etapy elektronické evidence tržeb (viz Příloha 18 - Finanční správa). Datum zahájení této etapy a případné změny zákona byly odloženy a nejsou doposud známy. V případě zavedení elektronické evidence tržeb by podnikatel tuto situaci vyřešil buďto mobilní aplikací EET a přikoupením mini účtenkové

tiskárny nebo koupením kompletní sestavy EET, která by obsahovala mobilní pokladnu EET ve formě tabletu a tiskárny. V případě první varianty by se cena pohybovala okolo 2 000 Kč bez dotací a v případě druhém by se cena pohybovala okolo 5 000 Kč (Eetpokladnapodnikatele, 2017)

Z výše uvedených podmínek pro provozování živnosti a legislativních požadavků plyne, že ten, kdo chce vyučovat jízdu na koni, provozovat jezdecký klub či podnikatelskou činnost v této oblasti by je měl bezpodmínečně splňovat a měl by se s nimi seznámit. Dalším krokem pro zahájení podnikatelské činnosti je získat osvědčení o kvalifikaci („trenérská licence“) od České jezdecké federace. Po získání trenérské licence je možné vyučovat jízdu na koni a být tak v pozici trenéra či cvičitele koní a jezdců.

Česká jezdecká federace

Spolek Česká jezdecká federace (dále „ČJF“) je založen jako zastupitel a organizátor zájemců o jezdecký sport, klubů, stájí a podnikatelských subjektů v oblasti jezdeckví v České republice. Aktuálně eviduje celkem 18512 osobních členů, 1590 sportovních klubů, 8356 koní a 7950 licencovaných sportovců. Spolupracuje a je součástí České unie sportu, Českého olympijského výboru, Mezinárodní jezdecké federace (Federation Equestre Internationale) a Evropské jezdecké federace (European Equestrian Federation) a spolupracuje s národními sportovními svazy a federacemi jiných států (ČJF, 2016).

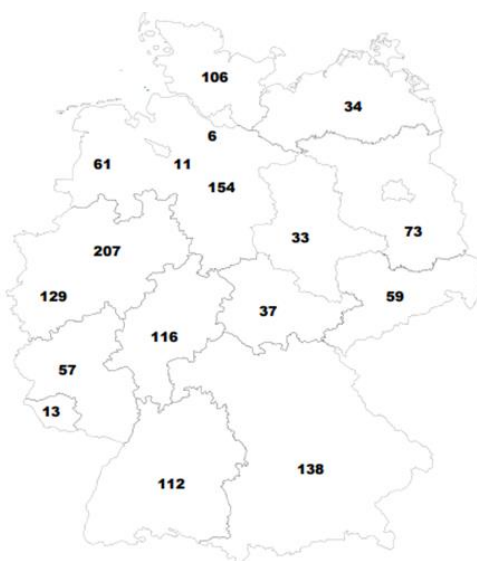
V rámci získání členství u ČJF je nutné se zaregistrovat. Registrace je možná buď jako fyzická osoba neprovozující živnost v oblasti jezdeckví, fyzická osoba provozující živnost v oblasti jezdeckví, právnická osoba ve formě spolku, firmy, klubu, jezdeckého oddílu nebo je možné zaregistrovat koně v případě účasti v oficiálních závodech. Každý typ registrace, má svá pravidla a odlišnou cenu viz sazebník v příloze (Příloha 1) (ČJF, 2016).

Pro zpracování bakalářské práce je podstatný typ registrace fyzické osoby podnikající v oblasti jezdeckví na základě živnostenského oprávnění. Členský příspěvek při vstupu do ČJF je tři tisíce korun. Dalším krokem je získání osvědčení o kvalifikaci („trenérská licence“) a splnění zkoušky pro její získání od České jezdecké federace, poplatek činí pět set korun. Po získání trenérské licence je možné vyučovat jízdu na koni a být tak v pozici trenéra či cvičitele koní a jezdců. Pro porovnání je stručně pojednáno o asociaci německých sportů v Německu.

Asociace pro jezdecké sporty-Německo

Stejně jako v České republice je i v Německu založena spolková Asociace pro jezdecké sporty, chov koní. (Deutsche Reiterliche Vereinigung, Federation Equestre Nationale, dále „FN“). Celkově je v tomto sdružení 58 879 osobních členů, 3709 členských koní, 7521 jezdeckých klubů a 17 národních asociací. (DEUTSCHE REITERLICHE VEREINIGUNG, 2019). Obrázek 1 představuje aktuální rozmístění a počet podnikatelských subjektů v rámci sdružení v národních federacích jezdeckých sportů v Německu. V tomto sdružení je celkem 1345 podnikatelských subjektů z toho 1199 koňských farem / statků a 145 oficiálně zapsaných jezdeckých klubů (DEUTSCHE REITERLICHE VEREINIGUNG, 2019 a Jahresbericht, 2017)

Obrázek 1: Počet subjektů sdružených v národních federacích jezdeckých sportů za rok 2017 v Německu



Zdroj: Výroční zpráva 2017 – (Jahresbericht, 2017)

Pro založení jezdecké školy/klubu v Německu platí, že musí mít označení Německé jezdecké federace (dále „FN“) a splňovat příslušné podmínky (Příloha 8). O označení může požádat každý, kdo se rozhodne provozovat podnikatelskou činnost v oblasti jezdecké, ať už jako instituce jezdecké školy, klubu, vlastního podniku či farmy. Oproti České republice existuje v Německu několik forem (možností) označování v rámci FN a odráží se zejména od koní, kvalifikace manažera, rozsahu služeb, zaměření na nabídku a rozsah služeb. Ceny registrací jsou odlišné. Formulář k vyplnění údajů a získání označení spolu s poplatky je uveden v příloze (Příloha 2) (Jahresbericht, 2017 a Deutsche reiterliche vereinigung, 2019).

Osobní členství u FN je pouze pro fyzické osoby a vyžaduje vyplnění členské přihlášky, registračního formuláře a uzavření smlouvy dle Stanov FN. Každý člen je povinen platit členský příspěvek, který se odvíjí od typů členství (Tabulka 1).

Tabulka 1: Členské příspěvky FN

Typ členství	Roční příspěvek
Dospělý od 26 let	45 € / rok
Dospělí do 25 let včetně	12,50 € / rok
Teenageři do 18 let	12,50 € / rok
Manžel/manželka v PM	25 € / rok

Zdroj: DEUTSCHE REITERLICHE VEREINIGUNG, 2019

2 Finanční plán v rámci podnikatelského plánu

V této kapitole je stručně vymezen podnikatelský záměr (plán), jeho struktura a využití. Dále je pozornost věnována stěžejní části podnikatelského záměru, a to finančnímu plánu. Podrobněji je rozebrán jeho obsah se zaměřením na plán peněžních toků.

Podnikatelský plán slouží jako základní nástroj pro zahájení realizace podnikání. Jedná se o dokument, ve kterém je zpracována představa o zahájení podnikatelské činnosti, o její realizaci a budoucím vývoji. Obsahuje souhrn všech faktorů, které mohou ovlivnit jednotlivé fáze při rozjezdu podnikání a naplnění cílů podnikatele. Každý podnikatelský plán by měl mít jasně určený cíl, způsob, jakým se k danému cíli lze dostat popis současné situace podnikatele a jeho možnosti pro zahájení podnikání. Podnikatelský plán je písemný dokument zpracovaný podnikatelem, popisující všechny vnější a vnitřní faktory související se zahájením podnikatelské činnosti či fungováním existující firmy (Srpová a Veber, 2012, s. 95). Hirish a Peters (1996, s. 501) definují podnikatelský plán jako *písemný materiál zpracovaný podnikatelem, popisující všechny klíčové vnější a vnitřní faktory související se založením i chodem podniku*.

Podnikatelský záměr je používané synonymum pro termín podnikatelský plán nebo také bussiness plan. Fotr a Souček (2005) uvádí, že náplň podnikatelského záměru obsahuje výsledky technicko-ekonomických studií projektů, investiční program firmy a její finanční plán poskytující základní informační vstupy pro zpracování podnikatelského záměru, které hodlá firma realizovat. Podnikatelský záměr je chápán jako podnikatelský plán zpracovaný v souvislosti s realizací určitého investičního projektu a jedná se o celofiremní dokument, charakterizující komplexně všechny oblasti firmy a jejich žádoucí vývoj. Orlík (2011, s. 14) nahlíží na pojem podnikatelský plán podobně jako Fotr a Souček, vidí ho jako *písemný dokument popisující všechny podstatné vnější i vnitřní okolnosti související s podnikatelským záměrem. Je to formální shrnutí podnikatelských cílů, důvodů jejich reálnosti a dosažitelnosti a shrnutí jednotlivých kroků vedoucích k dosažení těchto cílů*.

Struktura podnikatelského záměru

Struktura podnikatelského záměru není jasně dána, odvíjí se od znalostí, dovedností a iniciativy podnikatele. Proto je možné se setkat s odlišnými typy struktur podnikatelských záměrů uváděných v odborných publikacích, přestože jejich rozdíly jsou pouze minimální. Zpravidla to bývají názvy jednotlivých kapitol či jejich formulace.

Mezi základní body struktury podnikatelského záměru patří titulní strana podnikatelského záměru, obsah, popis podnikatelské příležitosti, všeobecný popis, klíčové osoby, popis produktu (služby), analýza trhu, okolí a konkurence, cena a prodejní činnost, provozní činnost, personální otázky, finanční plán, předpoklad úspěchu, analýza rizik a přílohy (Koráb, 2007 a Srpová a Veber, 2012)

Bakalářská práce se hlavně zabývá zpracováním finanční stránky podnikatelské činnosti, kdy je potřeba zajistit dostatek finančních prostředků pro zahájení podnikání. Dále bude pozornost věnována finančnímu řízení, finančnímu plánování a také zakladatelskému rozpočtu včetně jeho složek v návaznosti na tvorbu finančního plánu a jeho obsahu.

2.1 Finanční plánování jako významná oblast finančního řízení

Nývltová a Marinič (2010) uvádějí, že hlavní podstata finančního řízení spočívá v nalezení odpovědí na tři zásadní otázky: Kde získat potřebný kapitál, kam jej investovat a jak rozdělit vytvořený zisk? Při zodpovězení těchto otázek je třeba vzít na vědomí velikost a individuální cíle podniku. V rámci finančního řízení podniku jde o tvorbu příjmů a finančních zdrojů, ale také rozhodování o budoucnosti podniku, která nemusí být vždy jistá.

Finanční plánování je součástí finančního řízení a vychází z hlavních cílů a strategie podniku. Snaží se o nastínění budoucího vývoje podniku, jeho pozice na trhu a konkurenceschopnosti. Výstupem finančního plánování je finanční plán. Základním finančním cílem podnikání je zpravidla maximalizace tržní hodnoty podniku. V rámci finančního plánování je stanovena potřeba finančních zdrojů a jejich struktura, výnosnost kapitálu, hospodárnost, ale také jsou stanovena možná rizika a jejich dopad na výkon podnikatelské činnosti a její budoucí vývoj (Hrdý a Horová, 2009). Grünwald a Holečková (2007) definují finanční plánování jako formalizované rozhodování o způsobu financování (získávání kapitálu), o vkládání finančních prostředků do výnosného majetku a o peněžním hospodaření.

spočívá v sestavení **finančního plánu**. Finanční plán je dokument, který slouží k přepracování podnikatelského záměru (plánu) do peněžní podoby a je nutné jej sestavit s jistým časovým předstihem, aby bylo možné porovnat vložené finanční prostředky společně s výnosy a náklady z budoucí podnikatelské činnosti podniku. Finanční plán je doporučeno sestavovat dle několika kritérií. První je kritérium času, kde je plán sestavován buď jako krátkodobý nebo dlouhodobý. Dalším kritériem je rozdělení finančních cílů na hlavní a vedlejší, kde vedlejší cíle slouží jako postupné pro dosažení toho hlavního. V neposlední řadě je potřeba se při sestavování finančního plánu držet reálné dosažitelnosti (Grünwald a Holečková, 2007).

Prvním krokem k vytvoření finančního plánu je zpracování dílčích plánů podnikových činností v číselném vyjádření. Důležitou částí je stanovení plánu finančních zdrojů, investiční a odpisový plán, plán potřeby lidských zdrojů, plán majetku a závazků, plán nákladů, výnosů, výpočet bodu zvratu, a samozřejmě následné vypracování rozvahy, výkazu zisků a ztrát a toku peněžních prostředků. A na závěr vyhodnocení a posouzení přípustnosti, zda má podnikání smysl (Krechovská, 2016)

V rámci tvorby podnikatelského plánu je jeho nedílnou součástí zpracování zakladatelského rozpočtu a následný rozpočet běžného financování (tj. finanční plán). Obvykle je finanční plán sestaven pro první rok podnikání, a to ve variantě optimistické, realistické a pesimistické.

2.2 Zakladatelský rozpočet

Součástí zahájení podnikatelské činnosti je sestavení zakladatelského rozpočtu, který pomáhá kvantifikovat finanční prostředky potřebné k zahájení podnikání. Dále je zapotřebí si uvědomit (rozhodnout), jak vysoké náklady je potřeba pokrýt a z jakých zdrojů budou financovány a co vše, je k zahájení činnosti potřeba a odkud lze získat finanční prostředky. Synek (2007) uvádí, že každý začínající podnikatel by měl mít dostatek finančních prostředků na zajištění začátku své podnikatelské činnosti, a to zejména do doby, než obdrží první příjem (výnos). Tuto fázi nazývá jako počáteční fázi „hladu“.

Zakladatelský rozpočet může být rozdělen do několika stádií a mít odlišnou podobu (formu, strukturu). Srpová a Veber (2012) uvádějí nejobvyklejší složky zakladatelského rozpočtu, kterými jsou: rozpočet potřeby startovního kapitálu a rozpočet běžného financování. Jejich struktura je znázorněna na následujícím obrázku (Obrázek 2).

Obrázek 2: Stádia zahájení podnikatelské činnosti, režimy financování a finanční rozpočty



Zdroj: Srpová a Veber, s. 93, 2012

Rozpočet potřeby startovního kapitálu

Do této fáze při zahájení podnikání spadají náklady, které jsou spojeny se založením podniku do doby, než jsou zabezpečeny první přijaté tržby. Skládá se z finančních prostředků, které musí podnikatel vynaložit, než zahájí svoji činnost. Jedná se o **výdaje potřebné k založení podniku** (správní poplatek za ohlášení živnosti, soudní poplatek za zápis do obchodního rejstříku, poradenské služby, odměna notáři za sepsání zakladatelské listiny, atd., ...). Dále se jedná o **peněžní prostředky na pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku** (pozemky, budovy, technické vybavení) a **oběžného majetku** v podobě surovin, materiálu, polotovarů, tzv. zásob, které jsou potřeba pro zhotovení konečného výrobku nebo pro zajištění poskytování služeb. Poslední částí rozpočtu startovního kapitálu jsou **výdaje do doby zahájení podnikání, kam patří tzv. provozní náklady** jako jsou: náklady na zaměstnance, elektrickou energii, vodu, dopravu, telefonní služby, školení pracovníků, propagaci, než jsou zabezpečeny první příjmy z přijatých tržeb (Srpková a Veber, 2012).

Rozpočet běžného financování

Rozpočet běžného financování, tj. vlastní finanční plán zahrnuje jednak plán výnosů, nákladů a výsledku hospodaření v podobě zisku nebo ztráty, dále plán majetku a kapitálu a plán příjmů a výdajů. Což obvykle platí pro účetní jednotky. Při sestavování rozpočtu běžného financování je důležité si uvědomit rozdíl mezi příjmy a výnosy a náklady a výdaji. Jedná se o odlišné dvojce, které je důležité nezaměnit v rámci vytvoření plánu cash flow a plánu nákladů, výnosů a zisku. Oba plánované výkazy by měly být zpočátku plánovány měsíčně či čtvrtletně a následně zpracovány v ročních intervalech (Srpková a Veber, 2012). Což obvykle platí pro účetní jednotky.

Šiman (2010) uvádí následující zásady pro zpracování zakladatelského rozpočtu: specifikovat a kvantifikovat veškeré výdaje a příjmy spojené se založením podniku a zahájením podnikání, v rámci příjmů uvažovat v minimální hodnotě, o výdajích naopak v maximální hodnotě (minimalizovat finanční riziko) a zpracovat variantní verze (reálnou, pesimistickou, optimistickou) plánu peněžních toků. Stejně jako Srpková a Veber (2012) uvádí, že výkazy zakladatelského rozpočtu jsou obdobné jako výstupy finančního plánu.

Pro účely bakalářské práce v rámci podnikání fyzické osoby – podnikatele budou v praktické části vytvořeny tři variantní verze finančního plánu pro první rok podnikání, a to varianta realistická, optimistická a pesimistická. Pesimistická varianta bude stanovena na úrovni bodu zvratu, proto je dále o stanovení bodu zvratu stručně pojednáno.

2.3 Bod zvratu

K tomu, aby bylo zjištěno, zda je podnikatelský subjekt schopen vytvářet zisk, ať už z prodeje výrobků či poskytování služeb, je potřeba aplikovat tzv. analýzu bodu zvratu. Scholleová (2012) nazývá bodem zvratu takový objem produkce, při kterém jsou celkové tržby rovny celkovým nákladům, a podnik tedy dosahuje nulového provozního zisku. Jak uvádí Synek a kol. (2011), bod zvratu je označován mrtvým bodem nebo jako bod nulový.

Fibířová et al. (2007) uvádí pro definování bodu zvratu základní otázku: Jakou úroveň výkonů podnik musí zajistit, aby došlo k úhradě jak fixních, tak variabilních nákladů? Tuto úroveň výkonů označuje právě jako bod zvratu, tedy objem produkce, do jehož dosažení výrobky pouze pokrývaly náklady a od kterého již začaly přispívat k tvorbě zisku.

Fotr a Souček (2005) rozumí bodem zvratu takovou hodnotu určitého rizikového faktoru, při níž projekt dosahuje nulového zisku (tj. výnosy projektu pokrývají právě jeho náklady). Krechovská a Hrdý (2016) definují bod zvratu jako: objem výkonů, při kterém nemá podnik ztrátu a nedosahuje zisku, celkové náklady jsou uhrazeny celkovými výnosy a nazývají ho prahem rentability či mrtvým bodem.

Výpočet bodu zvratu

Pro výpočet bodu zvratu je potřeba stanovit hodnotu výnosů (tržeb) z produkce či poskytovaných služeb. Scholleová (2012) uvádí, že tržby jsou vyjádřeny za předpokladu konstantní prodejní ceny jako:

$$T = p_i \times Q$$

T = tržby

p_i = cena i - tého druhu výrobku

Q = množství objemu výroby / produkce

Dále je nutné si ujasnit, jaké náklady jsou pevně spojeny s výrobou či poskytováním služeb, a které jsou spojeny s objemem výroby nebo prodejem služeb. Neměnné náklady, které je nutné je uhradit, jinak by podnik nebyl schopen fungovat, se nazývají fixní. Náklady závislé na produkci se označují variabilní náklady na jednotku produkce. Právě vztah a odlišná struktura těchto dvou veličin, jak uvádí Krechovská a Hrdý (2016), se odráží ve výši zisku a výnosnosti vloženého kapitálu, který lze zjistit za pomoci analýzy bodu zvratu. Ta vychází ze základního vztahu výpočtu následující rovnicí, kde je počítán bod zvratu pro jeden druh služby či výrobku:

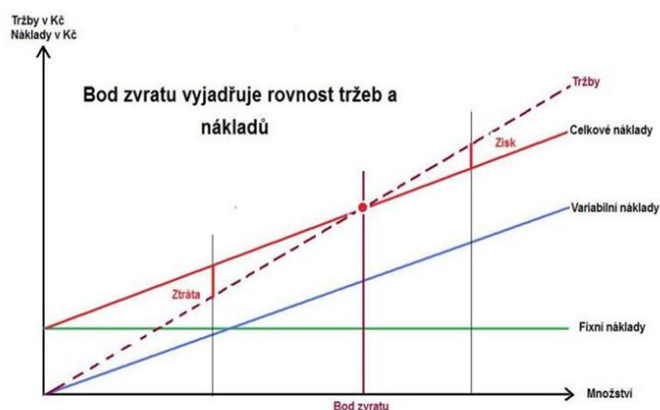
$$BZ = \frac{\text{fixní náklady}}{\text{cena za jednotku} - \text{variabilní náklady na jednotku}}$$

Druhým a častějším výpočtem je stanovení bodu zvratu pro více druhů výrobků a lze vyjádřit buď v peněžních jednotkách nebo v kusech. Pro účely bakalářské práce je pozornost věnována zejména výpočtu bodu zvratu v kusech pro více druhů poskytovaných služeb, které budou procentuálně rozděleny v rámci celkových příjmů dle následujícího vzorce (Synek, Kislingerová, 2015).

$$BZ = \frac{\text{fixní náklady}}{(\text{prodejní cena} - \text{variabilní náklady})} * \text{podíl na prodeji}$$

Situaci znázorňuje Obrázek 3, kde je vidět průběh všech veličin, které je potřeba znát pro určení bodu zvratu a zároveň znázorňuje, jak jej může jejich pokles či zvýšení ovlivnit.

Obrázek 3: Graf bodu zvratu



Zdroj: SLIDEPLAYER, s.27, 2012

Přesný výpočet bodu zvratu týkající se služeb jezdecké školy bude zpracován v praktické části bakalářské práce. Následně budou uvedeny také plánované ukazatele příjmů a výdajů v rámci daňové evidence. Vzhledem k tomu, že fyzická osoba-podnikatel nebude účetní jednotkou jako takovou, bude vést daňovou evidenci a vytvářet plán příjmů a výdajů formou peněžního deníku, přehled majetku a dluhů ve formě skladové evidence a evidence pohledávek a dluhů. Přehled příjmů bude dále členěn na příjmy peněžní, nepeněžní a příjmy dosažené směnou. Přehled výdajů bude členěn na peněžní daňové výdaje a nepeněžní daňové výdaje.

3 Metodika

Bakalářská práce se zabývá tématem zahájení podnikání a cílem je sestavení finančního plánu pro první rok podnikání a posouzení životaschopnosti podnikatelského záměru, kterým je založení jezdecké školy a jezdeckého klubu. Při vypracování bakalářské práce jsou v teoretické části využity zejména literární a internetové zdroje týkající se oblasti podnikání, podnikatelského záměru, finančního plánování a rozhodování, daňového systému a marketingu. Je čerpáno také z cizojazyčných zdrojů a publikací odpovídajícím dané problematice zejména z oblasti jezdeckví v Německu. Čtenář je pro porovnání seznámen s podmínkami a poplatky pro založení jezdecké školy / klubu, jak v České republice, tak v Německu. Dále jsou využity zdroje z webových stránek příslušných institucí jako jsou: Česká jezdecká federace, Německá jezdecká asociace, Ministerstvo průmyslu a obchodu, Česká správa sociálního zabezpečení, Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky, Finanční správa atd., které poskytují přehled o současných a obecných znalostech dané problematiky. Kromě těchto internetových zdrojů je čerpáno z odborných stránek, které se zabývají přímo oblastí jezdeckví a stejně tak publikují periodické publikace (Equichannel, Jezdeckví).

Vzhledem k tomu, že v praktické části bakalářské jsou plánovány konkrétní hodnoty příjmů a výdajů a majetku a dluhů, jsou aplikovány poznatky z vedení daňové evidence podnikatelů. Následný výpočet daně z příjmů fyzické osoby podnikatele, celkových odvodů pojistného na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění (až po vyplnění formulářů spojených s daňovým přiznáním fyzických osob a kompletních přehledů) je založen na využití aktuálních právních předpisů z oblasti daní z příjmů, předpisů řešících problematiku zdravotního a sociálního pojištění. Další zdroje použité ke zpracování bakalářské práce jsou cizojazyčné publikace, konkrétně německé. Jedná se jak o témata z oblasti jezdeckví, chovu koní tak témata z oblasti podnikání.

Na podrobnější popis podnikatelského záměru je použita metoda měření, která rozvádí dané údaje do bližších detailů současně se zjišťováním a zpracováním kvantitativních dat. Ke zjištění zájmu o novou jezdeckou školu je potřeba využít primární data, která jsou získána na základě dotazníkového šetření, na jehož základě je zkoumán zájem o zápis dětí do jezdecké školy či klubu a zjišťováno, jakou cenovou relaci jsou ochotni akceptovat. Sběr dat probíhal na podzim roku 2018, kdy bylo dotazováno celkem 164 respondentů a na základě jejich odpovědí byla zjištěná data zpracována s využitím MS Excel formou grafů a tabulek. Jedná se o rychlou, nenáročnou formu získávání informací bez jakéhokoli vlivu na respondenta (Hendl a Remr, 2017).

Dotazník je anonymní a je zpracován v písemné a elektronické formě a je zaměřen na více skupin respondentů. První forma dotazníku obsahovala 10 otázek a byla zaměřena na skupinu **obyvatel města Velkého Meziříčí a okolí** (Příloha 6). Elektronická podoba byla rozeslána přímo lidem žijícím ve Velkém Meziříčí a jeho okolí a část byla zprostředkována mnou osobně, a to roznesením písemné formy dotazníku přímo do příslušných domácností žijících v blízkosti objektu vybudování jezdecké školy.

Druhá forma dotazníku se zaměřuje na skupinu **lidí pohybujících se okolo koní**, ať už patří mezi majitele koní nebo se pohybují v oblasti jezdeckví na Vysočině. Tito respondenti byli osloveni na základě mých osobních kontaktů ať už osobně nebo přes elektronickou komunikaci zasláním přímého odkazu na dotazník (SURVIO, 2019; Hendl a Remer, 2017, s. 146-167). Dál byl dotazník poslán na skupinu Jezdecký sport na Vysočině a skupinu „koňáků“ z Velkého Meziříčí a okolí. Struktura dotazníku byla totožná jako pro předchozí skupinu respondentů jen byla rozšířena o dalších 8 otázek týkajících se chovu koní, jezdeckví, ustájení atp. (viz Příloha 7) Byl zkoumán zájem o možnost ustájení koní ve stájích jezdecké školy, zájem o zdokonalení v oblasti jezdeckví a cenu, kterou by byli ochotni za tyto služby zaplatit.

Vzhledem k tomu, že realizace jezdecké školy je zaměřena také na mladistvé a děti, byla oběma skupinám respondentů položena otázka, zda mají děti a zda by byli ochotni přihlásit dítě, v případě jeho zájmu, do jezdecké školy či kroužku. Tato otázka má za úkol zjistit, kolik zákonných zástupců vyplňovalo dotazník a zda by uvítali možnost, že by jejich syn/dcera navštěvovali jezdecký kroužek nebo chodili na lekce jezdeckví.

Metoda výzkumu formou dotazníkového šetření má ale i značné nevýhody. Není možné zjistit, zda respondent odpovídá pravdivě nebo nedokáže zcela jasně odpovědět na otázku a preferoval by raději otázky otevřené. Dále jsou v bakalářské práci použity výzkumné analýzy, a to z důvodu lepší orientace v podnikatelském prostředí a identifikaci tržních příležitostí a hrozeb, které by mohly podnikatele v jeho činnosti omezit. Je využita metoda analýzy trhu, kde jsou zkoumány příležitosti na trhu, cílové segmenty, potřeby a vzorce chování potencionálních zákazníků společně s analýzou konkurence díky které si lze ujasnit konkurenční výhodu oproti ostatním podnikatelským subjektům (Hendl a Remr, 2017, s. 146-152).

Před zpracováním finančního plánu Jezdecké školy bylo třeba aplikovat metodu SMART, díky které byly zjištěny a definovány hlavní cíle a klíčové prvky podniku (Příloha 4). Dále byly zjištěny kontrolovatelné prvky podnikatelské činnosti, ty, které podnikatel může nějakým způsobem ovlivnit a jednat s nimi – odběratelé, dodavatelé

atd., ...). Byla provedena také analýza konkurence, pomocí metody komparace (srovnávání), kde bylo porovnáno několik podnikatelských subjektů, kteří nabízejí podobné služby v oblasti jezdeckví v kraji Vysočina. Byl proveden průzkum konkurentů, kteří by mohli podnikatelský záměr ovlivnit nebo ohrožit. V kraji Vysočina bylo k 7. 12. 2017 evidováno 98 jezdeckých škol v České republice viz Příloha 3 (ČJF, 2016). Tyto kluby představují určitou hrozbu, ale vzhledem k tomu, že konkurence v oblasti Velkého Meziříčí není zas tak vysoká, (nejbližší je ve vzdálenosti 20 až 30 km) a většina z nich se zabývá primárně nabídkou ustájení koní a jen jedna čtvrtina se zabývá výukou jízdy na koni. Z tohoto důvodu by neměly vzniknout překážky při vstupu na trh.

Praktická část se opírá o metodu finančního plánování. Jsou zjištěny a porovnány hlavní cíle podnikatelského záměru a zpracován finanční plán s využitím získaných finančních informací. Jsou vyčísleny plánované příjmy a výdaje (plán peněžních toků) v rámci daňové evidence podnikatele, je provedena modelace variant ročních příjmů a výdajů a proveden výpočet základu daně z příjmů fyzických osob. Na základě variantně sestaveného finančního plánu následuje jeho vyhodnocení a posouzení životaschopnosti podnikatelského záměru. Veškeré propočty jsou následně zpracovány v rámci daňového přiznání za příslušný rok společně s přehledy pro okresní správu sociálního zabezpečení a zdravotní pojišťovnu.

4 Popis podnikatelské příležitosti

Tato kapitola bude představovat základní parametry a popis zakladatelského projektu. Obsahem bude představení zakladatele, popis předmětu podnikatelské příležitosti, specifikace trhu (objekt podnikání, velikosti, konkurence, konkurenční výhody), dostupnost potřebných zdrojů (finančních, hmotných, lidských, informačních, technických). Výsledkem by měla být informace, zda je projekt reálný a proveditelný.

Základní parametry a cíle podnikatelské činnosti

Hlavním důvodem otevření jezdecké školy a založení jezdeckého klubu ve Velkém Meziříčí byl samotný zájem zakladatele o tento druh sportu a také rostoucí poptávka obyvatel Velkého Meziříčí a okolí, která byla ověřena pomocí dotazníkového šetření (viz kapitola 4.3). Předmětem podnikání by měla být výuka jízdy na koni a vzdělávání v oboru jezdeckví. V rámci členství v jezdeckém klubu budou mít děti a mladiství možnost se seznámit se základními pravidly práce s koňmi pod dozorem zaškolených a odborně vzdělaných zaměstnanců. Členové klubu by tak získávali nové zkušenosti, základy drezurního a parkurového ježdění, možnost zúčastnit se jezdeckého soustředění, a hlavně by měli možnost rozvíjet své dovednosti, týmového ducha, zodpovědnosti a schopnost postarat se o druhé. Jezdecká škola by se měla nacházet na momentálně nevyužitém místě bývalého statku, který je nedaleko od centra města (viz Obrázek 4).

Obrázek 4: Pozemek areálu Jezdecké školy



Zdroj: GOOGLE MAPS, 2019

Pro bližší specifikaci záměru podnikatele a definici konkrétních cílů pro realizaci Jezdecké školy byla aplikována metoda SMART (viz Příloha 4). Pomocí ní byla vytvořena představa o zahájení podnikatelské činnosti a jednotlivé dílčí cíle. Jedním ze stěžejních cílů je samozřejmě brzká návratnost investovaných prostředků a maximalizace tržní hodnoty. Pomocí propočtů v rámci finančního plánu bude možné říci, zda by bylo možné tohoto cíle dosáhnout či nikoliv.

4.1 Služby jezdecké školy a konkurenční výhoda

Služby, které Jezdecká škola plánuje poskytovat pro své zákazníky budou rozděleny na služby hlavní a doplňkové. Hlavní služby jezdecké školy budou rozděleny dle určitého stupně jezdeckých zkušeností a budou zahrnovat: přípravku – základní výcvik jezdců, jezdecký kroužek – výcvik dětí a mladistvých, jezdecký klub – členství a kurzy ježdění na koni (rekreace, drezura, parkur). Dále bude jezdecká škola poskytovat doplňkové služby, a to ve formě ustájení koní (pro soukromé majitele), zapůjčení přepravníku pro koně nebo možnost pronájmu jízdního.

4.1.1 Konkurenční výhoda služeb jezdecké školy

Hlavní konkurenční výhodou je oblast, ve které se Jezdecká škola nachází. V okruhu města Velkého Meziříčí se nenachází žádné podobné zařízení, které by nabízelo podobné služby. Nejbližší Jezdecká škola se nachází v okruhu 40 km a jezdecké stáje sloužící pouze pro ustájení nebo pro soukromý chov koní, jsou ve vzdálenosti 20 km. Oproti konkurenci plánuje Jezdecká škola nabízet současně prakticky veškeré služby, které se týkají jezdeckví. Jednou z dalších výhod je lokalita a prostředí, ve kterém se objekt nachází. Zákazníci mají možnost být v klidném, příjemném prostředí. Nedaleko JŠ je stezka, chatové oblasti, louky, pole, rybníky a přírodní stezky. Další výhodou je dostupnost Jezdecké školy, a to díky dálnici D1, která vede podél města Velkého Meziříčí. Díky tomu by byla škola lépe dostupná i pro zákazníky z větších měst. Další výhodou je velký prostor areálu, kde by do se do budoucna mohl vybudovat další prostor pro ustájení soukromých koní. Velikou výhodou je také zájem samotného zakladatele a jeho zainteresovanost v oboru. Možnosti nabídnout kvalitní informace zákazníkům a ukázat jim, že služby jezdecké školy jsou poskytované s nadšením a láskou. Cílem je také zvýšení kvality a získání důvěry zákazníků.

4.2 Odběratelé, dodavatelé a personální zabezpečení

Pro sestavení finančního plánu předcházeli průzkum trhu a analýza odběratelů, na které se bude Jezdecká škola zaměřovat a snažit se je nějakým způsobem oslovit,

zaujmout a přilákat. Stejně jako odběrateli v rámci průzkumu a analýzy vybrání dodavatelé, kteří jsou vyhlášeni svými kvalitními produkty a službami a zároveň nabízejí přijatelné cenové nabídky.

4.2.1 Odběratelé

Cílovými zákazníky budou zejména na mladistvé a děti ze základních a středních škol ve městě a okolí. Dále občané Velkého Meziříčí, ať už rodiče, dospělí nebo přímo chovatelé koní. Je potřeba, aby potenciální zákazníci byli co nejvíce informováni o nabídce služeb pomocí reklamy v novinách, na internetu, v rádiu, tak aby se co nejvíce zájemců dozvědělo o Jezdecké škole. Dalšími potenciálními zákazníky mohou být turisté, kteří projíždí okolo Velkého Meziříčí. Díky dálnici D1 se v okolí města pohybují tisíce lidí, především o prázdninách. Měli by tak jedinečnou možnost navštívit Jezdeckou školu. Proto by byla nutná reklama a eventuální upoutávka přímo na dálnici, abychom tak přilákali co nejvíce potenciálních zákazníků.

4.2.2 Dodavatelé

V rámci dodavatelských vztahů je třeba zajistit krmivo a stelivo pro koně, zajistit odvoz koňského hnojíva, zajistit veterináře a kováře. Výběr dodavatelů probíhal z hlediska kvality produktů, služeb a také výhodných cenových nabídek. Následně jsou stručně popsány.

Suroviny pro koně

Seno si bude Jezdecká škola zajišťovat ve vlastní režii a bude využívat i vlastní prostory k jeho uskladnění. Spotřeba jednoho koně je cca 2 balíky za měsíc a jeden balík by ji vyšel na 350 Kč/ks. Bude tedy muset objednávat pouze oves, který by měl být dodáván od firmy AGRO Měřín. Cena se pohybuje okolo 400 Kč/50 Kg (PROFARM, 2019).

Dodavatelem slámy bude zemědělský podnik AGRO, Měřín a.s. Jeden kůň průměrně spotřebuje 1 balík měsíčně proto se velikost objednávky bude určitě lišit dle počtu koní ve stáji. Balíky budou dodávány 2x ročně v příslušném množství. Skladovány budou v prostorách k tomu určených. Pro první rok odhadujeme půlroční zásobu na 110 balíků po 300 Kč. Odvoz hnoje bude prováděn stejným zemědělským podnikem, jako dodávka slámy. Každý měsíc bude zajištěn jeho odvoz za smluvní poplatek ve výši 250 Kč (PROFARM, 2019)

V rámci veterinární péče bude podnikatel využívat služeb pana MVDr. Pavla Jeřábka, který je přímo z Velkého Meziříčí a má letitou praxi v oblasti ošetřování koní. Krom toho je potřeba pravidelné roční očkování a pokud chceme koně převážet

nebo jet na závody je třeba pravidelných odběrů krve, kontrola zubů a zdravotního stavu koně. Výše cen za služby veterináře závisí opět na úkonech, které bude provádět. Odčervení, které je dvakrát do roka vychází na 700 Kč. Korekci kopyt koní by měl provádět pan Zdeněk Koten z Vysočiny a za své služby si účtuje sazby uvedené v příloze (Příloha 5). Korekce kopyt by měla každých 6-8 týdnů dle potřeby. Ceny okování nejdou jednoznačně vyčíslit, protože záleží na tom, jaké ošetření a pro kolik koní je třeba.

4.2.3 Personální zabezpečení

V rámci personálního zabezpečení je nutné předem zvážit, kolik zaměstnanců a pro jakou práci bude potřeba. Pro začátek je zakladatel rozhodnutý zaměstnávat pouze jednoho zaměstnance na pozici stájníka neboli ošetřovatele koní. Pozici trenéra jezdců a koní by pro začátek dělal on sám v rámci vedlejší činnosti. Není, ale vyloučeno, že v průběhu provozu Jezdecké školy bude potřeba zaměstnat dalšího zaměstnance na dohodu o pracovní činnosti na pozici trenéra. Při zpracování finančního plánu bude počítáno s jedním zaměstnancem.

4.3 Průzkum trhu a zpracování výsledků dotazníkového šetření

V této podkapitole jsou zpracovány výsledky dotazníkového šetření zaměřeného na respondenty z Velkého Meziříčí a okolí v okruhu cca 20 km. Šetření bylo zahájeno na podzim roku 2018 a v únoru roku 2019 bylo ukončeno. Byly využity dvě formy dotazníků – elektronická a papírová. Dále následovalo zpracování jejich výsledků. Dotazník byl zaměřen na dvě odlišné skupiny dotazovaných, jak ukazuje Tabulka 2.

Tabulka 2: Skupiny a počet dotazovaných

Skupiny dotazovaných	Počet respondentů
Obyvatelé města Velkého Meziříčí	103
Lidé pohybující se v oblasti jezdeckví	61
Celkem	164

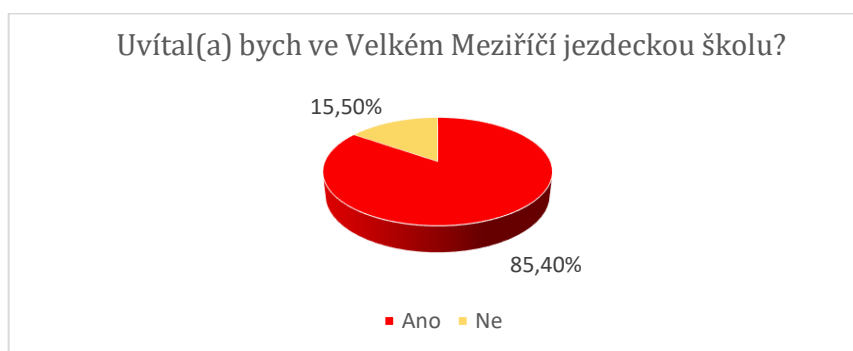
Zdroj: Vlastní zpracování

V metodice bakalářské práce bylo zmíněno, že u obou skupin dotazovaných bylo zkoumáno, zda mají nebo nemají děti. Na základě výsledků bylo zjištěno, že z celkového počtu 164 dotazovaných respondentů je současně 47 rodičů s dětmi. Pro první skupinu respondentů obyvatel města Velkého Meziříčí byl využit dotazník, který obsahoval 10 otázek (Příloha 6). U této skupiny byl zjišťován zájem o vybudování jezdecké školy, výuku jízdy na koni, ať už pro děti, mladistvé či dospělé a také akceptovatelná cena, kterou by byli ochotni zaplatit za hodinu jízdy na koni.

Druhou skupinu tvořilo 61 respondentů. Dotazník pro tuto skupinu měl odlišnou strukturu. Zahrnoval totožných 10 otázek jako u předchozí skupiny a 6 dalších otázek týkajících se koní, jejich chovu a cen. Dotazník byl cílen na lidi, kteří se okolo koní pohybují, chovají je a mají v této oblasti větší přehled. U této skupiny respondentů je zjišťován zájem o ustájení vlastních koní, cenová relace a požadavky na poskytované služby v oblasti jezdeckví a ustájení koní.

Hlavní a nejdůležitější otázka zkoumající zájem respondentů o otevření Jezdecké školy ve Velkém Meziříčí byla položena všem respondentům. Na základě výsledků (Obrázek 5) bylo zjištěno, že více jak 85 % z celkového počtu, 164 dotázaných respondentů, by tento objekt uvítala a zbylých 15 % nikoliv.

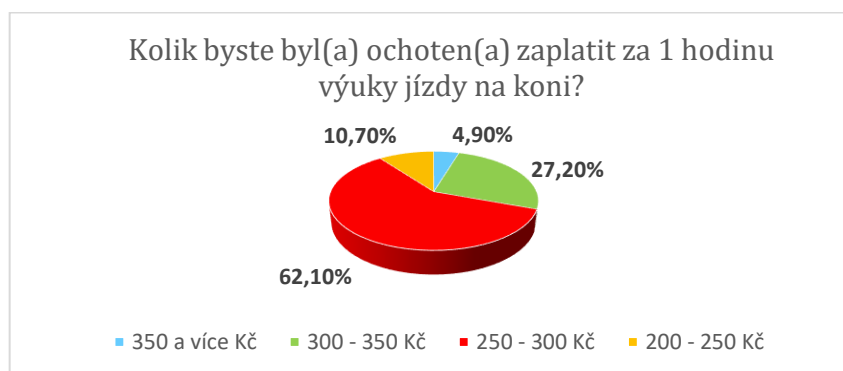
Obrázek 5: Otázka č. 3



Zdroj: Vlastní zpracování

Následující otázka (Obrázek 6) byla opět položena všem respondentům a zkoumala, kolik korun by byli ochotni zaplatit za hodinu jízdy na koni. Více jak polovina respondentů (62 % z celkového počtu) by byla ochotná zaplatit za služby od 250-300 Kč. Z obrázku je patrné, že se mezi respondenty objevuje nemalé množství lidí, kteří by byli ochotni za tyto služby připlatit i vyšší cenu, což je pro zpracování finančního plánu jedním z důležitých kritérií.

Obrázek 6: Otázka č. 5



Zdroj: Vlastní zpracování

Další otázka byla položena pouze respondentům, kteří mají děti. Z celkového počtu 164 respondentů jich bylo 47. Otázka se týkala zjištění, zda by rodiče umožnili svému dítěti navštěvovat jezdecký klub či kroužek. Výsledek byl velmi pozitivní, protože téměř 95 % respondentů by umožnilo svému dítěti docházet do koňských stájí a přihlásilo jej do jezdeckého kroužku.

Skupině respondentů, kteří se pohybují okolo koní byla také položena otázka (č. 11), zda vlastní koně. Bylo zjištěno že 42 z 61 dotazovaných respondentů koně vlastní a zbylých 19 nikoli. Následovala otázka (viz Obrázek 7), zda by uvítali možnost ustájení koní přímo ve Velkém Meziříčí. Na tuto otázku odpovídalo všech 61 respondentů. Není totiž vyloučeno, že v případě realizace by si koně pořídili a ustájili právě ve Velkém Meziříčí. Ano odpovědělo okolo 64 % respondentů.

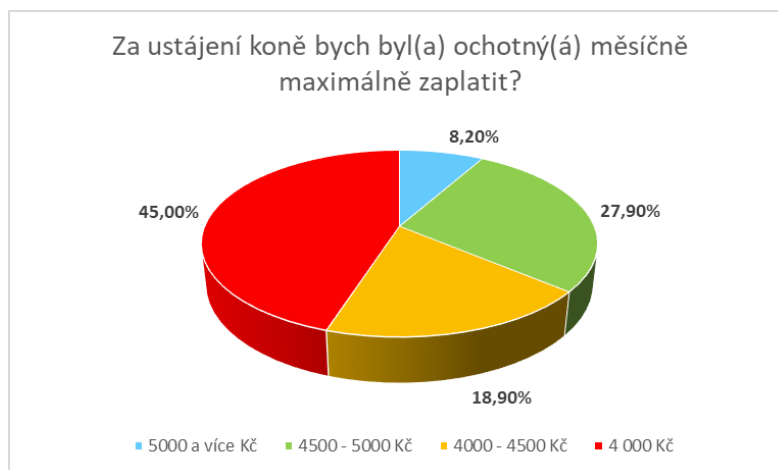
Obrázek 7: Otázka č.12



Zdroj: Vlastní zpracování

Další otázka se týká zjištění ceny, kterou by byli lidé ochotní měsíčně maximálně zaplatit za ustájení koně ve stájích jezdecké školy (viz Obrázek 8). Skoro polovina dotazovaných, přesně 45 % respondentů, by bylo ochotných akceptovat cenu 4 000 Kč za měsíc. Zajímavé je, že cenu od 4 000 – 4 500 Kč za měsíc by bylo ochotno zaplatit pouze 19 %. Naproti tomu, cenu v rozmezí 4 500 – 5 000 Kč za měsíc by bylo ochotno zaplatit okolo 28 %. Ve vztahu k odpovědím se nemusíme bát stanovit cenu ustájení vyšší, zdá se, že lidé by byli ochotní si za tyto služby připlatit.

Obrázek 8: Otázka č.14



Zdroj: Vlastní zpracování

V rámci průzkumu cenových relací byla položena otázka č. 16, zda by byli respondenti využívající služby ustájení koní, ochotni si připlatit za rozšířené možnosti využití jezdecké haly, kruhovky nebo jízdárny. Bylo zjištěno, že 43 respondentů by si bylo ochotných připlatit 1 500 Kč měsíčně, ale zajímavé je, že 16 respondentů by si bylo ochotných připlatit i 2 000 Kč měsíčně.

V dotaznících se vyskytovaly i další otázky, jako například v kratší formě: jakého pohlaví respondenti jsou a jaký vztah ke koním mají. V delší formě dotazníku se vyskytovaly ještě otázky typu: zda by preferovali raději boxové či venkovní ustájení, zda by ocenili možnost využití jezdecké haly, kruhovky či jízdárny. Byla také položena otázka, jaký vztah ke koním chovají, zda jsou aktivní jezdci, majitelé koní či aktivně závodící nebo pouze občasní jezdci či obdivovatelé. Obě formy dotazníků a jejich kompletní struktura je k nahlédnutí v přílohách (Příloha 6 a Příloha 7). Pro účely zpracování bakalářské práce jsou výše uvedeny výsledky vybraných pěti otázek. Pomocí, kterých je možné posoudit, zda bude o realizaci jezdecké školy a doplňkových služeb zájem a zda má podnikání v této oblasti a měště smysl.

Celkový výsledek dotazníkového šetření byl pozitivní. Lidé z Velkého Meziříčí a okolí projeví zájem o vybudování Jezdecké školy a založení Jezdeckého klubu. Byli by ochotni si připlatit za služby poskytované jezdeckou školou, ať už formou lekcí jízd na koni, přihlášením dítěte do zájmového kroužku nebo ustájením vlastního koně. Na základě pozitivních výsledků by nemělo nic bránit v zpracování výpočtů a celé praktické části bakalářské práce.

5 Finanční plán pro založení jezdecké školy

Po předchozím představení a základním popisu podnikatelského záměru a zpracování výsledků z dotazníkového šetření, které vyšly velmi pozitivně, nic nebrání v rozpracování myšlenky založení jezdecké školy v praktické části bakalářské práce. Budoucí podnikatel má záměr zahájit činnost začátkem roku 2020. Jedná se o fyzickou osobu – podnikatele, která povede daňovou evidenci a nebude plátcem daně z přidané hodnoty. V aplikační části práce jsou nejprve rozebrány transakce, které se uskutečnily před zahájením podnikatelské činnosti. Jsou vyčísleny výdaje podnikatele na založení jezdecké školy a výdaje do doby, než bude podnikatel inkasovat první příjem. Poté jsou uvedeny transakce v průběhu zdaňovacího období. Je zpracován celkový přehled příjmů a výdajů pro první rok podnikání formou daňové evidence ve variantě pesimistické, realistické a optimistické. Kromě vyčíslení celkových příjmů a výdajů je stanoven základ daně a následně vypočtena výsledná daňová povinnost a odvody pro příslušné instituce. Prakticky je zpracováno a do příslušného formuláře vyplněno přiznání k dani z příjmů fyzických osob a také přehledy o příjmech a výdajích osoby samostatně výdělečně činné pro příslušnou správu sociálního zabezpečení a zdravotní pojišťovnu podnikatele.

5.1 Transakce před zahájením podnikání

Před zahájením podnikatelské činnosti je třeba zajistit celou řadu úkonů souvisejících s podnikatelskou činností, které musí být profinancovány. Pro každého podnikatele existují dvě možnosti financování. Buď použití vlastních prostředků, které má k dispozici a může je vložit do podnikání nebo použití cizích zdrojů. Podnikatel hodlá zahájit činnost začátkem roku 2020. Již před zahájením podnikatelské činnosti uskutečnil řadu kroků a vynaložil zřizovací výdaje, které přímo souvisí se zahájením podnikatelské činnosti. Zřizovací výdaje jsou výdaje, které vstupují do daňové evidence a zapisují se do deníku příjmů a výdaje podle dokladů prokazujících výdaje k datu zahájení činnosti. Jedná se o položku snižující dílčí základ daně z příjmů fyzických osob (§ 23 zákona o daních z příjmů) (ČESKO, 1992). Celková částka výdajů před zahájením podnikání (do prvního inkasa příjmů) je uvedena v následující tabulce (Tabulka 3).

Tabulka 3: Výdaje před zahájením podnikatelské činnosti

Číslo položky	Položka	Částka v Kč
1.	Správní poplatek za ohlášení živnosti	1 000
2.	Registrace u ČJF	3 000
3.	Nájemné do zahájení podnikání (1 měsíc)	10 000
5.	Výdaje na úpravu a údržbu	20 000
6.	Nákup koní	80 000
7.	Voda a energie (1 měsíce)	1 340
8.	Nákup slámy na 1 měsíce (5ks/300 Kč)	1 500
9.	Nákup ovsu na 1 měsíce (50 kg/400 Kč)	1 200
10.	Nákup nářadí do provozovny	7 000
11.	Nákup jezdeckých potřeb	3 000
12.	Pomocný materiál	1 500
13.	Služby za odvoz koňského hnojiva na 1 měsíc	250
14.	Telefonní služby	400
15.	Reklama a tisk (1 měsíc)	3 000
16.	Pojištění (1 měsíc)	850
X	Celkem	144 490

Zdroj: Vlastní zpracování

Vynaložené výdaje (mimo dílčí položku č. 6 nákup koní) jsou zřizovacími výdaji a zapíší se do deníku příjmů a výdajů v hodnotě 64 490 Kč. Zahrnují sjednané nájemné (Příloha 10), které bylo sjednáno na 20 000 Kč měsíčně. Bylo také dohodnuto, že výdaje vynaložené začínajícím podnikatelem na úpravu provozovny nebudou součástí technického zhodnocení a podnikatel nebude uplatňovat daňové odpisy na pronajatou nemovitost. Obě strany se domluvily na sníženém nájemném před zahájením podnikání, a to v částce 10 000 Kč. Součástí výdajů před zahájením podnikání jsou výdaje spojené s nákupem koní (položka č. 6). Zakladatel se rozhodl pro začátek koupit tři koně, a to v celkové hodnotě 80.000 Kč. Ty nebudou zřizovacím výdajem zahrnutým v přehledu příjmů a výdajů, budou odepisovaným majetkem v rámci odpisového plánu. Hodnota odpisů bude postupně uplatňovaným nákladem (Dvořáková, 2014). V propočtech hodnot dalších položek tabulky (7,8 a 9) je počítáno s výdaji na tři nakoupené koně. Položky číslo 10,11 a 12 jsou jednorázovými výdaji před zahájením podnikání. Další položky jsou stanoveny v rámci odběratelsko-dodavatelských vztahů. Poplatek za reklamu a tisk byl před zahájením podnikání

jednorázový, v průběhu dalších měsíců provozu jezdecké školy bude počítáno 500 Kč za měsíc. Pojištění osob a majetku se vztahuje na koně, odpovědnost za škody zaměstnanců a pojištění pro případ úrazů či jiných nahodilých událostí. Celkové roční výdaje na pojistné jsou v částce 10 200 Kč.

5.2 Transakce v průběhu zdaňovacího období

Na počátku zdaňovacího období otevírá podnikatel deník příjmů a výdajů a ostatní složky daňové evidence. Strukturu daňové evidence tvoří karty dlouhodobého majetku, karty zásob, kniha pohledávek a dluhů, a dále ostatní evidence (mzdová evidence, pokladní kniha, kniha jízd či evidence stálých plateb. Jde-li o podnikatele, který zahajuje činnost, tak musí sestavit k datu otevření daňové evidence přehled o majetku a závazcích (Dušek a Sedláček, 2019). Podnikatel si ke dni zahájení činnosti otevřel účet u banky s počátečním vkladem 100 000 Kč a vkladem do pokladny 50 000 Kč. Dále vložil do podnikání dlouhodobý hmotný majetek oceněný znalcem: traktor, osobní automobil a přívěs v celkové hodnotě 500 000 Kč. Tento dlouhodobý hmotný majetek již dříve vlastnil, ale nesloužil k podnikání. Dále vložil drobný hmotný majetek (počítač, telefon, sedla, uzdečky, ohlávky a vodítka pro koně a ostatní příslušenství) v celkové 37 500 Kč. Celková hodnota vloženého majetku do podnikání činí 687 500 Kč (viz Tabulka 4).

Tabulka 4: Přehled majetku a závazků

Číslo řádku	Přehled majetku a závazků	
	Položka	Částka v Kč
1.	Dlouhodobý hmotný majetek	500 000
2.	Drobný hmotný majetek	35 700
3.	Dlouhodobý nehmotný majetek	0
4.	Peněžní prostředky v hotovosti	50 000
5.	Peněžní prostředky na bankovním účtu	100 000
6.	Cenné papíry a peněžní vklady	0
7.	Zásoby	0
8.	Pohledávky	0
9.	Majetek celkem	687 500
10.	Závazky celkem	0
X	Celkem	687 500

Zdroj: Vlastní zpracování

5.2.1 Vyčíslení odhadovaných příjmů pro první rok podnikání

Vyčíslení odhadovaných příjmů pro první rok podnikatelské činnosti je prvním krokem v procesu vytváření finančního plánu. Výchozím krokem pro stanovení odhadovaných příjmů je plán cenového vývoje. Ceny služeb Jezdecké školy byly pro zákazníky nastaveny na základě analýz cen konkurenčních subjektů, čemuž předcházela důkladná analýza konkurence za pomoci internetu, televize, tisku, reklam, ale také osobními zkušenostmi podnikatele. Ke stanovení cen bylo také využito výsledky dotazníkového šetření. Prodejní cena má klíčový vliv na výsledek hospodaření (rozdíl mezi příjmy a výdaji), a proto je nutné cenově optimalizovat a stanovit přijatelné ceny pro místní občany a zájemce z okolí. Není možné stanovit vysoké ceny jako jsou například v Praze, Brně a jiných městech, protože místní občané by si tyto ceny, se svými příjmy, nemohli dovolit. Jak definuje Kotler et al. (2007, s. 749) *cena je peněžní částka za výrobek nebo službu, případně souhrn všech hodnot, které zákazníci vymění za užitek z vlastnictví nebo užívání výrobku nebo služby*. V tabulce (Tabulka 5) jsou uvedeny stanovené ceny služeb, které byly konzultovány s osobami, které mají v oboru finančního plánování, marketingu a podnikání značné zkušenosti.

Tabulka 5: Ceník služeb jezdecké školy

Číslo položky	Položka	Prodejní cena	Jednotka
1a.	JK/ měsíčně-1x týdně ježdění	1 000	Za osobu
1b.	JK/měsíčně – 2x týdně ježdění	2 000	Za osobu
2	Příprava – základní výcvik jedna osoba	3 500	Za osobu
3.	Jezdecká škola-jezdecký kroužek	350	Za hodinu
4a.	Jízda na koni	350	Za hodinu
4b.	Jízda na koni pro členy JK	300	Za hodinu
4c.	Výcvik jezdce	400	Za hodinu
4d.	Výcvik jezdce v rámci členství v JK	450	Za hodinu
5.	Ustájení koně na měsíc	4 500	Za měsíc
6.	Půjčení přívěsu pro koně na den	700	Za den
7.	Pronájem jízdárny	200	Za hodinu
8.	Příjmy za koňské hnojivo	200	Za koně

Zdroj: Vlastní zpracování

Položky 1a a 1b zahrnují cenu pro stálé členy JK klubu, kteří jsou registrovaní a plánují pravidelně docházet do jezdecké stáje. Mají možnost výběru, a to buď jízdy

2x týdně za cenu 2 000 Kč na osobu nebo jízdy 1x týdně za cenu 1 000 Kč na osobu za měsíc. Položka 2 je určena pro ty, kteří nemají žádné zkušenosti s koňmi ani v jízdě na koni a chtějí se naučit základům. Bylo by možné ji nazvat „startovací balíček“. Cena by zahrnovala 10 lekcí, které by měly být vyčerpány během jednoho roku v období března až září. Docházka každého žáka by měla být dle předchozí dohody, maximálně dvě jízdy během týdne. Položka 3 zahrnuje výcvik formou kroužku pro děti a mladistvé, který by měl být provozován 2x týdně, minimálně po 5 žácích. Cena zahrnuje 1–2 hodiny v podobě jízdy na koních, hřebelcování, vzdělávání, plavení s koňmi

a další zajímavé činnosti s nimi spojené. Cena položky 4a zahrnuje jednorázovou jízdu na koni pro běžného zákazníka, ať už v podobě vyjížděky do přírody či tréninku na jízdárně dle dohody. Položka 4c je určena pro aktivní jezdce, kteří již mají zkušenosti a chtějí se zdokonalit, ať už v drezuře či parkurovém skákání. Zahrnuje odbornější a pokročilejší výcvik. Ceny u položek 4b a 4d, jsou pro registrované členy v rámci jezdeckých klubů u České jezdecké federace, proto jsou nižší než ceny pro běžného zákazníka. Položka 5 zahrnuje cenu za ustájení koně, která obsahuje zajištění základních surovin a každodenní péči. Dále se podnikatel rozhodl půjčovat přívěs pro koně za jednorázový denní poplatek nebo možnost využití prostor jezdeckého areálu (kruhovka, jízdárna či parkurové vybavení), který bude počítán podle doby využívání. Kromě toho bude inkasovat příjem za koňský hnůj ve výši 200 Kč za každého koně.

Příjmy pro první rok podnikání budou počítány od 1. 1. 2020, kdy podnikatel obdrží svůj první příjem z podnikatelské činnosti. V následující tabulce (Tabulka 6) budou vyčísleny odhadované příjmy za období leden až prosinec, tedy za první rok podnikání. Výše odhadovaných příjmů bude odpovídat realistické variantě předpokládaných tržeb, které byly stanoveny podnikatelem na základě osobních zkušeností, dotazníkového šetření a průzkumem konkurence.

Tabulka 6: Odhadované příjmy v roce zahájení podnikání (realistická varianta)

Číslo položky	Položka	Počet za měsíc	Celkem v Kč	Podíl v %
1.	Příjmy za jezdecký klub	16 členů	336 000	27,4
1a.	- 2x týdně ježdění	12 členů	288 000	23,5
1b.	1x týdně ježdění	4 členové	48 000	3,9
2.	Příjmy za jezdeckou přípravku	8 osob	28000	2,3
3.	Příjmy za jezdecký kroužek	64 osob	201 600	16,4
4.	Příjmy za jezdecké kurzy	30/15 osob	105 000	8,6
5.	Příjmy za ustájení	8 koní	432 000	35,3
6.	Příjmy za pronájem jízdního	18 hodin	28 800	2,4
7.	Příjmy za půjčení přepravníku	8 x	67 200	5,5
8.	Příjmy za koňské hnojivo	11 koní	26 400	2,1
X	Celkem příjmy	X	1 225 000	100

Zdroj: Vlastní zpracování

V položce č. 1 je počítáno s šestnácti stálými členy Jezdeckého klubu, z toho dvánáct členů navštěvuje klub 2x týdně a čtyři členové 1x týdně. Do jezdecké přípravy (základního výcviku) je počítáno s 8 lidmi. Do příjmů za jezdecký kroužek je uvažováno se dvěma skupinkami po 8 lidech týdně (budou fungovat po dobu celých 9 měsíců školního roku). Dále je uvažováno, že návštěvnost jezdeckých kurzů od března do října je 30 zákazníků měsíčně a v měsících leden, únor, listopad a prosinec, kdy je návštěvnost výrazně nižší, je uvažováno s 15 zákazníky za měsíc. Pro výpočet byla zvolena optimální částka pro běžného zákazníka 350 Kč za hodinu bez ohledu, zda je členem klubu či se lekce týkají odbornějšího výcviku jezdce. V této variantě je dále uvažováno s celoročním ustájením 8 soukromých koní. Dále je počítáno se zapůjčením koňského přívesu 8x do měsíce po dobu 12 měsíců v roce, což dohromady je 96 zapůjčení za rok. Pronájem jízdního bude využívat 9 lidí měsíčně na 2 hodiny po dobu 8 měsíců v roce. Dohromady tedy 72 lidí. V zimních měsících je provoz jízdního omezen. Příjmy za koňské hnojivo se odvíjí od počtu koní ve stáji a na každého koně se počítá 200 Kč za měsíc. V této variantě je uvažováno s 8 soukromými koňmi a 3 vlastními, celkový počet je tedy 11 koní.

Pokud by odhadované příjmy odpovídali optimistické variantě, bude se předpokládat, že bude počet členů jezdeckého klubu, zákazníků, výpůjček, a především ustájených koní vyšší než oproti realistické variantě (viz Tabulka 6). Celkové příjmy v rámci optimistické varianty jsou v hodnotě 1 711,8 tis. Kč. Kompletní přehled jednotlivých příjmů je uveden v příloze (Příloha 12).

5.2.2 Vyčíslení výdajů pro první rok podnikání

V této podkapitole jsou vyčísleny jednotlivé výdaje, které musí podnikatel během prvního roku podnikání uhradit. Jsou uvedeny propočty mzdy zaměstnance, odvody sociálního a zdravotního pojištění za zaměstnance, výdaje na vlastní koně podnikatele, výdaje na ustájené koně, které jsou na konci zpracovány spolu s výdaji běžného období podnikatelské činnosti. Dále jsou vyčíslené výdaje rozděleny na fixní a variabilní pro výpočet bodu zvratu od kterého se bude odvíjet vyčíslení příjmů.

Mzdy zaměstnance a zákonné pojistné

Pro začátek se podnikatel rozhodl zaměstnávat jednoho zaměstnance na hlavní pracovní poměr na pozici stájníka – ošetřovatele koní. Zaměstnanec bude spadat do 2. platové třídy, a jeho zaručená mzda by měla být 14 470 Kč, což odpovídá 80,80 Kč na hodinu. Podnikatel se rozhodl vyplácet měsíční hrubou mzdu 15 000 Kč. Zaměstnavatel má povinnost odvádět za svého zaměstnance sociální a zdravotní pojištění. Zaměstnavatel je dále povinen vypočítat zálohu na daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a tu za zaměstnance odvést. Podrobnější přehled výdajů na zaměstnance, včetně odvodů, je uveden v tabulce (Tabulka 7).

Tabulka 7: Čistá mzda a odvody v případě jednoho zaměstnance

Číslo řádku	Položka	V Kč za měsíc	V Kč za rok
1.	Hrubá mzda	15 000	180 000
2.	Super hrubá mzda; základ daně (ř. 1 x 1,34)	20 100	241 200
3.	Sociální pojištění (zaměstnavatel) 25 %	3 750	45 000
4.	Zdravotní pojištění (zaměstnavatel) 9 %	1 350	16 200
5.	Sociální pojištění zaměstnance 6,5 %	975	11 700
6.	Zdravotní pojištění zaměstnance 4,5 %	675	8 100
7.	Zálohová daň z příjmu před slevou na dani (ř. 2 x 0,15)	3 015	36 180
8.	Sleva na dani na zaměstnance (poplatníka)	2 070	24 840
9.	Záloha na daň z příjmů po odečtení slevy na dani	945	11 340
10.	Čistá mzda (ř. 1 – ř. 5 – ř. 6 – ř. 8)	12 405	148 860
11.	Celkové odvody za zaměstnance (ř. 3 + ř. 4)	5 100	61 200
12.	Celkové odvody zaměstnance	1 650	19 800
13.	Celkové osobní náklady zaměstnavatele (ř. 1 + ř. 3 a ř. 4)	20 100	241 200

Zdroj: CSSZ, 2018, VZP, 2019, FINANČNÍ SPRÁVA, 2018, FINANCE, 2019, vlastní zpracování

Po zpracování výpočtů v tabulce vidíme, že měsíční čistá mzda zaměstnance činí 12 405 Kč. Celkové sociální a zdravotní pojištění (34 % z hrubé mzdy) zaměstnavatele za zaměstnance je 5 100 Kč. Celkové osobní náklady zaměstnavatele na zaměstnance jsou ve výši 20 100 Kč měsíčně, ročně je tedy počítáno s plánovanou částkou 241 200 Kč zaznamenanou v daňové evidenci podnikatele.

Výdaje na vlastní a soukromé koně

Další významnou položkou výdajů jsou výdaje spojené s koňmi. Jsou zpracovány přehledy jak za koně nakoupené podnikatelem, tak přehled výdajů za koně, kteří budou ustájeni ve stájích Jezdecké školy. Přehled ročních výdajů na vlastní koně zachycuje Tabulka 8.

Tabulka 8: Výdaje na vlastní koně

Číslo řádku	Položka	V Kč/rok
1.	Kování	5 000
2.	Odčervení a očkování	1 200
3.	Voda	3 500
4.	Podestýlka	6 000
5.	Oves	4 800
6.	Ostatní (rezerva)	2 000
X	Celkem	22 500

Zdroj: Vlastní zpracování, FARMPROFIT, 2018, EQUICHANNEL, 2013

Celkové roční výdaje na jednoho koně jsou odhadovány na 22 500 Kč. Každého koně je potřeba jedenkrát ročně očkovat, dvakrát ročně odčervit a okovat. Kování je u každého koně individuální, dle potřeby. Dle propočtů byla stanovena průměrná částka 5 000 Kč ročně, která pokrývá asi pět návštěv kováře. Průměrná cena vody spotřebované jedním koněm činí cca 280 Kč za měsíc, tedy 3 360 Kč za rok (zaokr. 3 500 Kč). Další nákladovou položkou (položka číslo 4) je sláma. Balík slámy vychází na 300 Kč za kus. Na jednoho koně je potřeba cca 1,5 balíku na měsíc (450 Kč), ročně tedy 5 400 Kč. Zakladatel počítá s mírnou rezervou, a proto je plánovaná roční spotřebou 6 000 Kč. Co se týče ovsa, tak průměrně je na jednoho koně počítáno 1,5 kg ovsa na den, což znamená zhruba 45 kg měsíčně. Cena jednoho 50 kg pytle činí 400 Kč. S určitou rezervou je plánována částka 4 800 Kč za rok. Dále je nutné počítat s neočekávanými výdaji na pojištění, veterináře, kováře nebo třeba na koňského zubaře, proto byla zvolena další rezerva ve výši 2 000 Kč. Následující tabulka (Tabulka 9) zahrnuje roční výdaje na jednoho ustájeného koně.

Tabulka 9: Výdaje na jednoho ustájeného koně

Číslo řádku	Položka	V Kč/měsíc	V Kč / rok
1.	Oves	400	4 800
3.	Voda	300	3 500
2.	Podestýlka	450	5 400
3.	Seno	600	7 200
X	Celkem	1 750	21 000

Zdroj: Vlastní zpracování, EQUICHANNEL, 2013, FARMPROFIT, 2018

Dále je pro účely daňové evidence potřeba vyčíslit odpisy dlouhodobého hmotného majetku (traktor, auto, přívěs pro koně, nakoupené tři koně). Každý druh majetku bude mít svoji odpisovou kartu s názvem, cenou a datem pořízení, odpisovou skupinou, životností majetku a způsobem odepisování. Automobil, přívěs pro koně, traktor a tři nakoupené koně jsou zařazeny do 2. odpisové skupiny s dobou odpisování 5 let se zvolenou metodou rovnoměrného odpisování. Uvažuje se, že daňové odpisy jsou shodné s účetními odpisy. Jednotlivé odpisové plány majetku jsou uvedeny v příloze (Příloha 9). Celková hodnota odpisů pro první rok podnikání je 63 800 Kč. Tato částka nebude zahrnuta v deníku příjmů a výdajů během roku, ale až při vyčíslení dílčího základu daně z příjmu, a to jako položka snižující základ daně. Nyní budou jednotlivé výdaje shrnuty v následující tabulce (Tabulka 10) a rozčleněny na variabilní a fixní dále pro účely stanovení bodu zvratu v kapitole 5.3 Výpočet bodu zvratu.

Tabulka 10: Plán ročních výdajů – realistická varianta

Číslo položky	Položka	V Kč/ měsíc	V Kč/ rok	Variabilní/ fixní
1.	Nájemné	20 000	240 000	F
2a.	Voda pro vlastní koně	900	10 800	V
2b.	Voda a energie	1 500	18 000	F
3.	Výdaje na nákup slámy, ovse	2 700	32 400	V
4.	Kování, veterinární vyšetření	1 550	18 600	V
5.	Výdaje na ustájené koně	14 000	168 000	V
6.	Osobní náklady na zaměstnance	20 100	241 200	F
7.	Osobní spotřeba podnikatele	15 000	180 000	F
8.	Služby na odvoz koňského hnojiva	250	3 000	F
9.	Reklama a tisk	500	6 000	F
10.	Telefonní služby	400	4 800	F
11.	Pojištění (zaokr.)	≈917	11 000	F
12.	Odpisy majetku (zaokr.)	≈5 317	63 800	F
13.	Mimořádné ostatní výdaje	750	9 000	V
14.	Výdaje celkem (zaokr.)	83 884	1 006 600	X
15.	Celkem fixní náklady	63 984	767 800	F
16.	Celkem variabilní náklady	19 900	238 800	V

Zdroj: Vlastní zpracování

Hodnota položky 2,3 a 4 se odvíjí dle počtu vlastních koní ve stáji. Výpočty vycházejí z tabulky (Tabulka 8), kde byly částky podrobněji rozebrány. U položky č. 2 je navíc započítána běžná spotřeba vody 500 Kč a spotřeba elektřiny 1 000 Kč na měsíc. Položka č. 5 se odvíjí podle počtu ustájených koní, v tomto případě 8 koní. Položka č. 6 (mzdové náklady na zaměstnance a zákonné pojistné) byly také předem podrobněji rozebrány v tabulce (Tabulka 7). Dále podnikatel počítá s výdaji pro: osobní spotřebu, za odvoz koňského hnojiva, reklamu a tisk, telefonní služby, pojištění, odpisy a také s mimořádnými výdaji. V mimořádných výdajích jsou započítány 2 000 Kč na každého z vlastních koní plus rezerva 3 000 Kč. Celkové výdaje odpovídající realistické variantě příjmů jsou ve výši 1 006,6 tis. Kč. V případě výdajů odpovídajících optimistické variantě příjmů (Příloha 12) by se zvýšil počet ustájených koní a celkové výdaje by narostly o 82 500 Kč, tedy 1 089,1 tis. Kč. Celkový přehled výdajů je uveden v příloze (Příloha 11).

Po výpočtech běžných příjmů a výdajů podnikatele je v další podkapitole rozebrán výpočet bodu zvratu. Pro tento výpočet je třeba rozlišit výdaje na fixní a variabilní a stanovit procentuální podíl na prodeji každé služby z celkových očekávaných příjmů. Nejsou uvedeny všechny výpočty pro jednotlivé služby ale pouze vybrané dva postupy výpočtů. Kompletní výsledky jsou uvedeny v tabulce na konci kapitoly (Tabulka 11).

5.3 Výpočet bodu zvratu

Na základě bodu zvratu (dále také jen „BZ“) lze stanovit minimální rozsah činnosti, který je nezbytný k úhradě celkových nákladů (popř. rozsah činnosti pro dosažení požadovaného zisku). Výpočet bodu zvratu předpokládá rozlišení fixních a variabilních nákladů. Do fixních nákladů jsou zahrnuty výdaje na: nájem, energie plus voda, telefonní služby, pojištění, reklama a tisk, odpisy, služby za odvoz koňského hnoje, náklady na zaměstnance, odpisy, osobní spotřeba podnikatele a SZP za zaměstnance. Do variabilních nákladů řadíme: suroviny pro koně (oves, seno, podestýlka, voda), kování, očkování a odčervení a mimořádné výdaje.

Jezdecká škola předpokládá celkem osm druhů poskytovaných služeb, proto je třeba vypočítat bod zvratu pro více druhů služeb. Dále je třeba stanovit fixní a variabilní náklady a procentuální podíl jednotlivých služeb na celkových předem odhadovaných příjmech. Celkové roční fixní náklady činí 767 800 Kč, tyto náklady jsou pro všechny varianty výpočtu BZ stále stejné. Hodnota variabilních nákladů se u jednotlivých typů poskytovaných služeb liší. Ve většině případů jsou nulové, liší se pouze u výpočtu bodu zvratu pro jezdecké kurzy, pro ustájené koně a pro jezdeckou přípravku. Všechny tyto údaje pro výpočet bodu zvratu jsou dosazeny do vzorce, který byl uveden v kapitole - 2.3 Bod zvratu. Pro znázornění je uveden postup výpočtu bodu zvratu pro jezdecký klub a pro ustájené koně.

Bod zvratu pro Jezdecký klub (JK)

Jak bylo uvedeno, celkové roční fixní náklady jsou 767 800 Kč, pro tento výpočet třeba dosadit měsíční fixní náklady, tedy 63 984 Kč. Prodejní cena této služby je nastavena na 2 000 Kč (pro členy, kteří budou 2x týdně jezdit) a podíl na celkovém prodeji je 23,5 %. Pro ty, kteří chodí 1x týdně jezdit je prodejní cena 1 000 Kč a podíl na prodeji je 3,9. Variabilní náklady na jednotku jsou v tomto případě nulové, protože variabilní jednotkou je v zákazník.

$$BZ = \frac{63\,984}{2000} * 0,235$$

$$BZ = 7,5 \text{ členů}$$

$$BZ = \frac{63\,984}{1000} * 0,039$$

$$BZ = 2,5 \text{ členů}$$

Výsledný bod zvratu udává počet členů v JK za měsíc, při kterém se celkové příjmy budou rovnat výdajům, tj. nevzniká zisk ani ztráta. Toto nastane, pokud jezdecká škola bude mít měsíčně alespoň 8 členů, kteří budou chodit 2x do týdně jezdit a platit 2 000 Kč a 3 členy, kteří budou chodit 1x do týdne jezdit a platit 1 000 Kč.

Bod zvratu pro ustájené koně

Opět dosadíme měsíční fixní náklady 63 984 Kč. Prodejní cena služeb za ustájení koně je 4 500 Kč měsíčně a mezi variabilní náklady na soukromé koně jsou zařazeny pouze suroviny (oves, voda, podestýlka a seno). Čím více ustájených koní, tím větší bude spotřeba surovin, stejně naopak, čím menší počet ustájených soukromých koní, tím bude spotřeba surovin nižší. Celková hodnota variabilních nákladů na jednotku činí 1750 Kč a podíl na celkových příjmech je 35,3 %.

$$BZ = \frac{63984}{(4500 - 1750)} * 0,353$$

$$BZ = 8,06 \text{ ustájených koní}$$

Výsledek udává potřebný počet ustájených soukromých koní za měsíc, při kterém se se budou příjmy rovnat výdajům. Výsledek je třeba zaokrouhlit, proto měsíční počet ustájených koní pro příjmy rovnající se výdajům je 9 ustájených koní za měsíc.

Výsledky výpočtů bodu zvratu určují objem služeb, které je třeba poskytnout, aby se příjmy rovnaly výdajům a odpovídají variantě pesimistické, která je postavena na úrovni bodu zvratu.

Tabulka 11: Bod zvratu u jednotlivých typů služeb – pesimistická varianta

Číslo položky	Typ služby	Bod zvratu	Bod zvratu v Kč
1	Příjmy za jezdecký klub	11 členů	228 000
1a.	- 2x týdně ježdění	8 členů	192 000
1b.	- 1x týdně ježdění	3 členové	36 000
2.	Příjmy za jezdeckou přípravku	1 člen	3 500
3.	Příjmy za jezdecký kroužek	30 dětí / měsíc	94 500
4.	Příjmy za jezdecké kurzy	16 hodin	56 000
5.	Příjmy za ustájení	9 koní	48 6000
6.	Příjmy za pronájem jízdárny	18 hodin	28 800
7.	Příjmy za půjčení přepravníku	5 x / měsíc	42 000
8.	Příjmy za koňské hnojivo	7 koní	16 800
9.	Příjmy celkem	X	955 600

Zdroj: Vlastní zpracování

V další kapitole je stručně představen deník příjmů a výdajů a následně jsou použity hodnoty příjmů (Tabulka 6) a výdajů (Tabulka 10) odpovídající realistické variantě. Následuje zpracování přehledu o příjmech a výdajích, stanovení základu daně, výsledné daňové povinnosti a zpracování daňového přiznání spolu s vyplněnými přehledy pro příslušné instituce.

5.3.1 Deník příjmů a výdajů

K datu zahájení podnikatelské činnosti byl založen deník příjmů a výdajů, ve kterém jsou uvedeny výdaje, které podnikatel vynaložil v průběhu příslušného roku provozování podnikatelské činnosti. Všechny transakce jsou zaznamenány v časové posloupnosti. Pro účely bakalářské práce je v příloze (Příloha 14) uvedena ukázka deníku příjmů a výdajů za první měsíc podnikání spolu s názorným uvedením položky odpisů, která je podle § 23 daně z příjmů položkou snižující základ daně. První položkou jsou výdaje vynaložené před zahájením podnikatelské činnosti neboli zřizovací výdaje, dále jsou zaznamenány vybrané transakce v průběhu prvního měsíce podnikatelské činnosti a na závěr jsou provedeny úpravy před uzavřením deníku příjmů a výdajů. V tabulce (Tabulka 12) je uveden celkový přehled o příjmech a výdajích podnikatele za první rok podnikání odpovídající realistické variantě.

Tabulka 12: Přehled o příjmech a výdajích k 31. 12. 2020 – realistická varianta

Číslo položky	Položka	Na konci období v Kč
1.	Příjmy, které jsou předmětem daně	1 225 000
2.	Výdaje související s příjmy dle § 7 zákona	826 600
3.	Pojistné	0
4.	Rozdíl mezi příjmy a výdaji	394 200
5.	Částky zvyšující příjmy podle § 23 zákona	0
6.	Částky snižující příjmy podle § 23 zákona	128 290
7.	Dílčí základ daně z příjmů podle § 7 zákona	270 110

Zdroj: Vlastní zpracování; Dušek a Sedláček (2019)

Vyčíslení celkových příjmů v položce č. 1 je znázorněno v tabulce (Tabulka 6). Položka č. 2 je upravena o výdaje, které nejsou daňově uznatelné, a to o osobní spotřebu podnikatele, která činí 180 000 Kč za rok. Celkový rozdíl mezi příjmy a výdaji tedy činí 394 200 Kč. Dále je nutné tento rozdíl snížit o položky snižující základ daně podle § 23 zákona, a to o odpisy majetku a o částku vynaloženou na zřizovací výdaje podnikatele (Tabulka 3). Celkový dílčí základ daně z příjmů podle § 7 zákona (položka 7) činí 270 110 Kč. S touto částkou bude dále uvažováno při zpracování daňového přiznání z příjmů fyzických osob.

5.3.2 Sestavení daňového přiznání podnikatele za rok 2020

Daňové přiznání za první rok podnikání bylo zpracováno samotným podnikatelem na daňovém portálu finanční správy. Podnikatel má povinnost podat daňové přiznání za každý rok výkonu podnikatelské činnosti. Daňové přiznání je rozděleno na několik částí obsahujících: údaje o poplatníkovi, výpočet základu daně z hlavní činnosti, výpočty dílčích základů daně, odčitatelné a nezdanitelné položky základu daně, vyčíslení daně či případné ztráty, dále slevy na dani, daňová zvýhodnění, placení daně, prohlášení o zpracování osobních údajů a případná žádost o způsobu vrácení přeplatku na dani. Nedílnou součástí jsou přílohy mezi, které patří přílohy povinné (z důvodu vyplnění výpočtů dílčího základu daně ze samostatné činnosti, výpočet dílčího základu daně z příjmů z pronájmu, z ostatních příjmů či příjmu ze zahraničí) a přílohy nepovinné (výhradně doklady k uplatnění nezdanitelných položek základu daně, odčitatelných položek nebo slev na dani). Celkový počet příloh je uveden v seznamu příloh, který je součástí daňového přiznání (Finanční správa, 2019).

V roce 2020 měl podnikatel příjmy, jak ze závislé činnosti, tak ze samostatné činnosti. Podle § 6 zákona o daních z příjmů dílčí základ daně ze závislé činnosti na řádku 36 daňového přiznání činí 336 280 Kč a podle § 7 zákona dílčí základ daně ze samostatné činnosti (podrobněji viz Tabulka 12 a současně příloha 1 v rámci přílohy daňového přiznání (Příloha 15) na řádku 37 činí 270 110 Kč. Celkový základ daně podnikatele je 603 390 Kč který je dále upraven o nezdánitelnou položku životního pojištění podnikatele činí 603 390 Kč. Dále je vypočtena celková daň, která je dále snížena o slevy na dani (slevy na poplatníka a sleva na manželku) a daňové zvýhodnění na jedno dítě. Po odečtení slev na řádku 73 daňového přiznání činí celková daň 25 611 Kč. Ta je dále snížena o sražené zálohy na daň z příjmu ze závislé činnosti v částce 31 440 Kč. Výsledná daňová povinnost na řádku 91 daňového přiznání má podobu přeplatku ve výši 5 829 Kč, a proto má podnikatel nárok na jeho vrácení. Součástí přiznání jsou přílohy výpočtu dílčích základů daní, potvrzení o životním pojištění, o zdanitelných příjmech a dále prohlášení o uplatnění slevy na manželku a daňové zvýhodnění na dítě. Kompletní daňové přiznání a přehled o jednotlivých položkách je uveden v příloze (Příloha 15). Spolu s přehledem o příjmech a výdajích pro správu sociálního zabezpečení (Příloha 16) a pro zdravotní pojišťovnu podnikatele (Příloha 17). Byly použity formuláře platné pro zdaňovací období roku 2018.

Závěr

Bakalářská práce se zabývá zpracováním finančního plánu pro vybudování jezdecké školy a založení jezdeckého klubu ve Velkém Meziříčí pro fyzickou osobou – podnikatele. Zakladatel je osobou pohybující se v oblasti jezdeckví se značnými zkušenostmi a znalostmi v oboru a kladným vztahem ke koním. Současně je zaměstnán a pobírá příjmy a pro začátek by chtěl podnikatelskou činnost provozovat jako činnost vedlejší. Cílem práce je zjistit a posoudit, zda je podnikatelský záměr reálný a životaschopný.

V úvodu bakalářské práce je uveden stručný popis podnikatelské příležitosti a je nastíněna struktura práce, která obsahuje dvě části – teoretickou a praktickou. V úvodní kapitole je pojednáno o základních pojmech z oblasti podnikání, o zahájení živnostenského podnikání v České republice, dále jsou definovány jednotlivé druhy živností, podmínky a legislativa nutná pro podnikání v oblasti služeb jezdeckví a založení jezdeckého klubu. Pro zajímavost a srovnání je krátce pojednáno o Jezdecké asociaci v Německu (poplatky, členství a možnosti, založení jezdeckého klubu atd.,).

V druhé kapitole je pozornost věnována finančnímu plánu v rámci plánu podnikatelského. Nejprve je popsána obecná struktura finančního plánu v rámci finančního plánování, která zahrnuje zakladatelský rozpočet včetně rozpočtu startovního kapitálu a rozpočtu běžného financování podnikatelské činnosti. V rámci této kapitoly je věnována pozornost stanovení bodu zvratu z důvodu jeho využití v aplikační části bakalářské práce při stanovení minimální výše tržeb a následném sestavení jednotlivých variant příjmů a výdajů.

Třetí kapitola bakalářské práce se zabývá popisem podnikatelské příležitosti, která obsahuje představení zakladatele, specifikaci trhu (objektu podnikání, velikost, konkurenci, konkurenční výhodu) a dostupnost potřebných zdrojů (finančních, hmotných, lidských, informačních, technických). Dále kapitola pojednává o průzkumu trhu formou dotazníkového šetření a zpracování jeho výsledků. Cílem třetí kapitoly bylo zjistit, zda bude zájem o služby jezdecké školy, členství v jezdeckém klubu, možnost ustájení soukromých koní či budou rodiče ochotni přihlásit své děti do jezdeckého kroužku. Z celkového počtu 164 dotazovaných osob projevilo zájem o vybudování a služby jezdecké školy ve Velkém Meziříčí celkem 139 respondentů (téměř 85 %). Závěr z průzkumu trhu je tedy takový, že poptávka a zájem obyvatel města Velkého Meziříčí a okolí po službách v oblasti jezdeckví je více než vysoký. Proto nic nebrání v rozpracování myšlenky v praktické části bakalářské práce, kde je předem představený podnikatelský záměr transformován do hodnotového vyjádření

a následně zhotoven finanční plán, aby bylo možné posoudit, zda je plán realizovatelný a životaschopný.

Cílem praktické části je vytvoření přehledu o příjmech a výdajích podnikatele a výpočet bodu zvratu, tj. zjištění, kdy rozdíl mezi příjmy a výdaji podnikatele bude roven nule. Nejprve bylo potřeba rozebrat výdaje uskutečněné před zahájením podnikatelské činnosti do doby, než bude podnikatel inkasovat první příjem. Následovalo vyčíslení transakcí v průběhu zdaňovacího období spojených s výkonem činnosti. Byl uveden přehled majetku podnikatele, ceník a popis jednotlivých služeb a následně vyčísleny odhadované příjmy v celkové hodnotě 1 225 tis. Kč, které odpovídají realistické variantě. Výše příjmů byla odhadována na základě osobních zkušeností podnikatele, průzkumem konkurence a výsledků z dotazníkového šetření.

Po vyčíslení příjmů následovalo vyčíslení jednotlivých výdajů, které musí podnikatel vynaložit v průběhu zdaňovacího období. Jedná se o: mzdy zaměstnance, odvody sociálního a zdravotního pojištění za zaměstnance, výdaje na vlastní koně podnikatele, výdaje na ustájené koně a běžné výdaje podnikatele v průběhu běžného období. Vyčíslení výdajů odpovídá realistické variantě, jsou vypočteny na základě předem odhadovaných příjmů a činí 1 006,6 tis. Kč. Výsledný rozdíl mezi příjmy a výdaji v realistické variantě činí 218,4 tis. Kč

Pro výpočet bodu zvratu bylo nutné rozdělit jednotlivé výdaje na fixní a variabilní. Fixní náklady byly pro všechny typy služeb stejné a měnily se pouze jednotkové variabilní náklady, jednotková cena a podíl na celkovém prodeji. Celkové roční příjmy na úrovni bodu zvratu odpovídající pesimistické variantě činily 955 tis. Kč. Při takové výši příjmů podnikatelská činnost nebude ani zisková ani ztrátová.

Celkový přehled příjmů a výdajů pro první rok podnikání formou daňové evidence byl zpracován na základě realistické varianty, podle které byly vyčísleny celkové příjmy a výdaje podnikatele v rámci finančního plánování v kapitole 5.2 Transakce v průběhu zdaňovacího období. Následovalo stanovení základu daně ze samostatně výdělečné činnosti v částce 270 110 Kč (podle § 7 zákona) spolu se základem daně ze závislé činnosti (podle § 6 zákona) a výpočet daňové povinnosti. V tomto případě má podnikatel nárok na vrácení přeplatku na dani z příjmů ve výši 5 829 Kč. Odvody ve vztahu k okresní správě sociálního zabezpečení činily 39 437 Kč a ve vztahu ke zdravotní pojišťovně 26 892 Kč, celkem 66 329 Kč.

Závěr i celá bakalářská práce se opírá o realistickou variantu příjmů a výdajů. V pesimistické variantě (na úrovni bodu zvratu) se příjmy rovnají výdajům. V optimistické variantě příjmů a výdajů uvedených v přílohách (Příloha 11 a Příloha 12) jsou příjmy ve výši 1 663,5 tis. Kč a výdaje ve výši 1 089,1 tis. Kč. Rozdíl je tedy

574 400 Kč. Tato varianta bývá zpravidla nadhodnocena, a proto je výsledek posuzován na základě realistické varianty. Pokud porovnáme výsledky celkových příjmů s celkovými výdaji z podnikatelské činnosti v rámci realistické varianty, tak dostáváme kladný rozdíl ve výši cca 214 tis. Kč. Z této částky je nutné odečíst odvody pro zmíněné instituce v celkové hodnotě 65 432 Kč a přičíst přeplatek na dani z příjmů v částce 6 459 Kč. Z uvedeného vyplývá, že v prvním roce podnikání, v případě realistické varianty, bude podnikatel vykazovat kladný rozdíl mezi příjmy a výdaji ve výši cca 155 tis. Kč.

Při vypracování bakalářské práce jsem i já sama zjistila, že podnikání v oblasti jezdeckví není nic jednoduchého spíše naopak. Jedná se o podnikání, které je vysoce finančně náročné a ovlivněné různými vlivy, zejména počasím a sezónou. Můj osobní postoj k celkovému zhodnocení výše příjmů tak k užitku je takový, že pokud se jakýkoli člověk, či organizace rozhodne realizovat obdobný projekt a poskytovat služby v oblasti jezdeckví, by měl mít kladný vztah ke koním, k přírodě, dětem a tuto podnikatelskou činnost provozovat spíše za účelem dobrého pocitu a nadšení z podnikání. Hlavním cílem takového podnikatele by měl být spíše osobní zájem a radost z dobře vykonané práce s možností jistého finančního přínosu, který však není prioritou.

Seznam literatury

- ANON, 2016. Elektronická evidence tržeb. [cit.20.5.2019]. *Tema novinky* [online]
Dostupné z: <https://tema.novinky.cz/elektronicka-evidence-trzeb>
- BĚLOHLÁVEK, Alexander J., 2012. *Nový občanský zákoník: srovnání dosavadní a nové občanskoprávní úpravy včetně předpisů souvisejících*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, s.r.o. ISBN 978-80-7380-413-8.
- BUSINESSINFO, 2018. Fáze podnikání. *BusinessInfo* [online]. 2018. [cit. 9. 1. 2019].
Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/cs/faze-podnikani.html>
- CSSZ, 2018. OSVČ-Česká správa sociálního zabezpečení. *Cssz* [online]. 2018. [cit. 9. 5. 2019]. Dostupné z: <https://www.cssz.cz/cz/tiskopisy/osvc.htm>
- CSSZ, 2019. Změna výše minimálních záloh OSVČ v roce 2019. *Cssz* [online]. 2019.[cit.20.5.2019]. Dostupné z: <https://www.cssz.cz/web/cz/zmena-vyse-minimalnich-zaloh-osvc-v-roce-2019>
- CSSZ, 2019. OSVČ povinnosti. *Cssz* [online]. 2019.[cit.20.5.2019]. Dostupné z: <https://www.cssz.cz/web/cz/osvc-povinnosti>
- CZSO, 2017. Česká republika od roku 1989 v číslech – 2016. *Czso* [online]. [vid.17. 5 2017]. [cit. 9. 1. 2019]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/ceska-republika-od-roku-1989-v-cislech-w0i9dxmghn#07>
- ČESKO. Nařízení vlády č 278 /2008 Sb., o obsahových náplních jednotlivých živností. *Zákony pro lidi* [online] 2008. [cit.27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2008-278>
- ČESKO. Zákon č. 155/1995 Sb., o důchodovém pojištění. *Zákony pro lidi* [online]. 1995., s. 21. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1995-155>
- ČESKO. Zákon č. 166/1999 Sb., o veterinární péči. *Zákony pro lidi* [online]. 1999. [cit. 27.5.2019] Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1999-166>
- ČESKO. Zákon České národní rady č. 246/1992 Sb. o ochraně na týrání zvířat. *Zákony pro lidi* [online]. 1992 [cit. 27.5.2019] Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1992-246>
- ČESKO. Zákon č. 187/2006 Sb., o nemocenském pojištění. *Zákony pro lidi* [online]. 2006 [cit.27.5.2019] Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2006-187>
- ČESKO. Zákon č. 252/1997 Sb., o zemědělství. *Zákony pro lidi* [online].1997. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1997-252>

- ČESKO. Zákon č. 112/2006 Sb., o evidenci tržeb. *Zákony pro lidi* [online]. 2006[cit. 27.5.2019] Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2016-112>
- ČESKO. Zákon č. 455/1991 Sb. o živnostenském podnikání. *Zákony pro lidi* [online]. 2018. [cit. 20.5.2019]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455>
- ČESKO. Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů. *Zákony pro lidi* [online]. 1992. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1992-586?text=>
- ČESKO. Zákon č. 589/1992 Sb., o pojistném na sociálním zabezpečení a příspěvku na státní politiku nezaměstnanosti. *Zákony pro lidi.cz* [online]. 1992. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1992-589>
- ČESKO. Zákon č. 592/1992 Sb., o pojistném na všeobecném zdravotním pojištění. *Zákony pro lidi* [online]. 1992. [cit.27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1992-592>
- ČESKO. Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník. *Zákony pro lidi* [online]. 2012. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89/zneni-20180101>
- ČESKO. Zákon č.563/1991Sb., o účetnictví. *Zákony pro lidi* [online]. [vid. 16. leden 2018]. [cit.27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991563>
- ČESKO. Zákon č.90/ 2012 Sb., o obchodních korporacích. *Zákony pro lidi* [online]. 2012. [cit.27.5.2019] Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-90>
- ČESKO. Zákoník práce č. 262/2006 Sb. *Mesec* [online].2006. [cit.20.5.2018]. Dostupné z: <https://www.mesec.cz/zakony/zakonik-prace-zakon/>
- ČESKO. Zákoník práce č.262/2006 Sb. *Zákony po lidi* [online]. 2006. [cit. 20.5. 2019]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2006-262>
- ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2017. Česká republika od roku 1989 v číslech - 2016. *Český statistický úřad* [online]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/ceska-republika-od-roku-1989-v-cislech-w0i9dxmghn#07>
- ČJF, 2016. Česká jezdecká federace-základní dokumenty. *Cjf* [online]. ©2016-2018. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: <http://www.cjf.cz/dokumenty/zakladni/>
- ČJF, 2016. Česká jezdecká federace. *Cjf* [online]. ©2016-2018. [cit.27.5.2019]. Dostupné z: <http://www.cjf.cz/>
- ČJF, 2016. Česká jezdecká federace. Aktuální stav jezdeckých klubů [vid. 7.12.2017] *Cjf* [online]. ©2016-2018. [cit.27.5.2019]. Dostupné z: <http://www.cjf.cz/oblasti/vysocina/vysocinaoddily/>

ČJF, 2016. Jezdecký informační systém ČJF-informace o registraci subjektů. *Jedectvi* [online]. ©2016-2018. [cit.28.5.2019]. Dostupné z: <https://www.jezdec-tvi.org/clenstvi-osoba>

DEUTSCHE REITERLICHE VEREINIGUNG, 2019. Osobní členství FN. *Pferd-aktuell* [online]. ©1996-2019. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.pferd-aktuell.de/persoenliche-mitglieder/pm-werden>

DEUTSCHE REITERLICHE VEREINIGUNG, 2019. FN-systém značení. *Pferd-aktuell* [online]. ©1996-2019. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.pferd-aktuell.de/vorreiter/fn-kennzeichnung/fn-kennzeichnung>

DEUTSCHE REITERLICHE VEREINIGUNG, 2019. Jahresbrichtes 2018. *Pferd-aktuell* [online]. ©1996-2019. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: https://www.pferd-aktuell.de/shop/index.php/cat/c135_Jahresberichte-FN---DOKR.html

DEUTSCHE REITERLICHE VEREINIGUNG, 2019. Založení jezdeckého klubu. *Pferd-aktuell* [online]. ©1996-2019. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: https://www.pferd-aktuell.de/shop/index.php/cat/c99_Vereine-und-Betriebe.html

DOTAČNÍ INFO, 2016. Grantová řízení Nadace Synot. *Dotační info* [online]. 2019 [vid. 12.5.2016]. [cit.10.5.2019]. Dostupné z: <http://www.dotacni.info/grantova-rizeni-nadace-synot/>

DOTAČNÍ INFO, 2016. Program rozvoje venkova 2014-2020. *Dotační info* [online]. 2019 [cit. 10.5.2019]. Dostupné z: <http://www.dotacni.info/program-rozvoje-venkova-2014-2020/>

DUŠEK, Jiří a Jaroslav SEDLÁČEK, 2019. *Daňová evidence podnikatelů 2019*. Praha: Grada Publishing, a.s. ISBN 978-80-271-02248-6.

DVOŘÁKOVÁ, Dana, 2014. *Daně a účetnictví - finanční v účetnictví a výkaznictví podle mezinárodních standardů*. Praha: Albatros Media a.s., 4. vydání. ISBN 978 -80-265-0149-7

EET POKLADNY PODNIKATELE, 2017. Pokladny. *Pokladna podnikatele* [online]. ©2017-2019. [cit.27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.pokladnapodnikatele.cz/eshop/pokladny/>

EQUICHANNEL, 2013, Michaela Burdová. Mít či nemít doma koně? *Equichannel* [online] 2013. [cit. 20. 5. 2019]. Dostupné z: <http://www.equichannel.cz/mit-ci-nemit-kone-doma>

ETRŽBY, 2016. Kdo a jaké tržby eviduje. *Etržby* [online]. ©2016-2018.[cit. 27.5.2019]. Dostupné z: www.etrzby.cz/cs/kdo-a-jake-trzby-eviduje

ETRŽBY, 2016. Od kdy evidovat tržby. *Etržby* [online] ©2016-2018. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: www.etrzby.cz/cs/odkdy-evidovat-trzby

FARMPROFIT, 2018. Jezdecké středisko koní-výpočet nejnižší měsíční ceny. *Farmprofit.cz* [online].2018 [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: <http://www.farmprofit.cz/penspferd.html>

FIBÍROVÁ, J. & kolektiv, a., 2007. Nákladové a manažerské účetnictví. Praha: Grada. ISBN 978-80-73572-90-0.

FIBÍROVÁ, J., Šoljaková, L. & Wagner, J., 2011. Manažerské účetnictví-nástroje a metody. Praha: Wolters Kluwer ČR. ISBN 978-80-73577-12-4.

FINANCE, 2019. Sociální pojištění OSVČ – základní sazby pojistného. *Finance* [online]. 2019. [cit.27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.finance.cz/dane-a-mzda/dane-z-prijmu/socialni-pojisteni-osvc/zaklad-a-sazby/>

FINANČNÍ SPRÁVA, 2013. Registrace – zahájení podnikání. *Financi sprava* [online]. ©2013-2018 [cit.20.5.2019]. Dostupné z: <https://www.financnisprava.cz/cs/dane/danovy-system-cr/postup-v-danovem-rizeni/registrace-zahajeni-podnikani>

FINANČNÍ SPRÁVA, 2018. Kontakty. *Financni sprava* [online]. ©2013-2018. [cit.10.5.2019]. Dostupné z: <https://www.financnisprava.cz/cs/financni-sprava/kontakty>

FINANČNÍ SPRÁVA, 2018. Elektronická podání pro finanční správu. *Financni sprava* [online]. ©2013-2018. [cit.10.5.2019]. Dostupné z: https://adispr.mfcr.cz/adistc/adis/idpr_epo/epo2/uvod/vstup.faces

FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK, 2005. *Podnikatelský záměr a investiční rozhodování*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-0939-0.

GOOGLE MAPS, 2019. Velké Meziříčí – ulice Zahradní. *Googlemaps* [online]. ©2019. [cit. 27.5.2019]. Dostupné z: <https://www.google.cz/maps/@49.3563948,15.9922436,143m/data=!3m1!1e3?hl=en>

GRÜNWALD, Rolf a Jaroslava HOLEČKOVÁ, 2007. *Finanční analýza a plánování podniku*. Praha: Ekopress. ISBN 978-80-86929-26-2.

HENDL, Jan a Jiří REMR, 2017. *Metody výzkumu a evaluace*. Praha: Portál, s.r.o. ISBN – 978-80-262-1192-1

HISRICH, Robert D. a Michael P. PETERS. *Založení a řízení nového podniku*. Praha: Victoria Publishing, 1996. ISBN 80-858-6507-6.

HRDÝ, Milan a Michaela HOROVÁ, 2009. *Finance podniku*. Praha: Wolters Kluwer ČR, a.s. 1. vydání. ISBN 978-80-7357-492-5

HRDÝ, Milan a Michaela KRECHOVSKÁ, 2016. *Podnikové finance v teorii a praxi*. Praha 3: Wolters Kluwer ČR, a. s. 2. vydání. ISBN 978-80-7552-449-2.

IPODNIKATEL. 2011. Registrace podnikatele OSVČ-FÚ, OSSZ, zdravotní pojišťovna. *iPodnikatel* [online]. ©2011-2014 [vid. 12. 5. 2019]. [cit. 9. 1. 2019]. Dostupné z: <http://www.ipodnikatel.cz/Zalozeni-zivnosti/registracni-povinnosti-podnikatele-osvc.html>

JAHRESBRICHT e. V., 2017. Výroční zpráva 2017 Deutsche Reiterliche Vereinigung e. V. (FN)

KORÁB, Vojtěch, Mária REŽŇÁKOVÁ a Jiří PETERKA, 2007. *Podnikatelský plán*. Brno: Computer Press. ISBN 978-80-251-1605-0.

KORÁB, Vojtěch. *Podnikatelský plán*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2007, 216 s. ISBN 978-80-251-1605-0.

KOTLER, Philip, 2007. *Moderní marketing: 4. evropské vydání*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-1545-2.

KOUBEK, Josef, 2011. *Personální práce v malých a středních firmách*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-3823-9.

KUČEROVÁ Dagmar, 2018. Zálohy na sociální a zdravotní pojištění pro rok 2019. *Podnikatel* [online]. 10.10.2018 [cit. 20.5.2018]. Dostupné z: <https://www.podnikatel.cz/clanky/zalohy-na-socialni-a-zdravotni-pojisteni-pro-rok-2019/>

MANAGEMENTMANIA, 2016. Finanční řízení a ekonomika firmy. *Management mania* [online] © 2011- 2016] [cit. 27. 5. 2019]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/ekonomika-a-finance>

MESEC, 2019. Daňové formuláře ke stažení. *Mesec* [online] © 1998-2019. [cit. 10. 6. 2019] Dostupné z: <https://www.mesec.cz/danovy-portal/dan-z-prijmu/danove-formulare-ke-stazeni/>

MPO, 2017. Živnost vázaná pro fyzické osoby s bydlištěm na území ČR. *BusinessInfo* [online]. 1. 1. 2017 [cit. 27. 5. 2019] Dostupné z: <https://www.businessinfo.cz/cs/clanky/zivnost-vazana-fo-bydliste-uzemi-cr-4891.html>

MPO, 2019. CRM – Jednotný registrační formulář | *Mpo* [online]. [vid. 1. 1. 2019]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/crm-jednotny-registracni-formular/jednotny-registracni-formular---234081/>

MPO, 2019. Roční přehled podnikatelů a živností. *Mpo* [online] 11. 2. 2019. [cit. 27. 5. 2019]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/ministerstvo/otevrena-data/lokalni-katalog/rocni-prehled-podnikatelu-a-zivnosti--243570/>

MPO, 2018. Živnostenské podnikání, rádce (nejen pro začínající) podnikatele. *Mpo* [online] 19. 11. 2018. [cit. 27. 5. 2019]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/pruvodce-zivnostenskym-podnikanim/radce-nejen-pro-zacinajici-podnikatele--225510/>

NÝVLTONOVÁ, Romana a Pavel MARINIČ., 2010. Finanční řízení podniku. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-3158-2.

PROFARM, 2019. Vše pro vaši farmu. *Profarm* [online]. 2019. [cit. 27. 5. 2019] Dostupné z: <https://www.profarm.cz/>

REDAKCE a FINANCE.CZ, 2018. Povinné minimální zálohy OSVČ 2018. *Finance* [online]. 2. 1. 2018. [cit. 9. 1. 2019]. Dostupné z: <https://www.finance.cz/500211-zalohy-osvc-2018/>

SCHOLLEOVÁ, Hana, 2017. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. ISBN 97880-271-0413-0.

SLIDEPLAYER, 2012. Ekonomika podniku 2: Finanční řízení – prezentace. [vid. 6.1.2012]. *Slideplayer* [online]. Dostupné z: <https://slideplayer.cz/slide/1920505/>

SRPOVÁ, Jitka a Václav ŘEHOŘ, 2010. Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-3339-5.

SRPOVÁ, Jitka, 2011. Podnikatelský plán a strategie. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-4103-1.

SRPOVÁ, Jitka, Ivana SVOBODOVÁ, Pavel SKOPAL a Tomáš ORLÍK, 2011. Podnikatelský plán a strategie 1.vyd. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-247-4103-1.

STORMWARE, 2017. EET v příkladech. *Portál pohoda* [online]. 2017. [cit. 28. 6. 2017]. Dostupné z: <https://portal.pohoda.cz/pro-podnikatele/eet/eet-v-prikladech/>

SURVIO, 2019. Jezdecká škola/ stáj ve Velkém Meziříčí a možnost ustájení koní. *Survio* [online]. 2019. [cit. 27. 5. 2019]. Dostupné z: <https://www.survio.com/survey/d/B4X9Q1B7Y5R1Z4Y7F>

SYNEK, Miloslav a Eva KISLINGEROVÁ, 2015. *Podniková ekonomika*. V Praze: C.H. Beck. ISBN 978-80-7400-274-8.

SYNEK, Miloslav a kolektiv, 2011. *Manažerská ekonomika, 5. aktualizované a rozšířené vydání*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-3494-1

ŠIMAN, J. & Petera, P., 2010. *Financování podnikatelských subjektů. Teorie pro praxi*. 1. vydání Praha: C. H. Beck. ISBN 978-80-7400-117-8

UCTOVANI.NET, 2019. Kalkulačka odpisů. *Uctovani.net* [online]. ©2010-2019 [cit. 25. 4. 2019]. Dostupné z: <https://www.uctovani.net/kalkulacka-odpisy-rovnomerne+zrychlene.php>

VAŠTÍKOVÁ, Miroslava, 2014. *Marketing služeb: efektivně a moderně*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-5037-8.

VEBER, Jaromír a Jitka SRPOVÁ, 2008. *Podnikání malé a střední firmy*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-2409-6.

VUZV, 2018. Výzkumný ústav živočišné výroby. *Farmprofit* [online]. 2018. [cit. 20. 5. 2018]. Dostupné z <https://vuzv.cz/cz/praxe/software-pro-praxi/farmprofit/>

VZORY, 2013. Nájemní smlouva - nájem pozemku na dobu neurčitou. *Vzory* [online]. 23. 9. 2013. [cit. 20. 6. 2019]. Dostupné z: <https://www.vzory.cz/vzory/nemovitosti-byty/najemni-smlouva-najem-pozemku-na-dobu-neurcitou/#.XQsbx4gzbce>

VZP, 2019. OSVČ-minimální výše záloh. *Vzp* [online]. 2019. [cit. 15. 1. 2019]. Dostupné z: <https://www.vzp.cz/platci/informace/povinnosti-platcu-metodika/osvc/osvc-minimalni-vyse-zaloh>

Přílohy

Příloha 1: Sazebník České jezdecké federace



SAZEBNÍK ČJF **členských příspěvků, licenčních a jiných poplatků**

vydaný v souladu s čl. 10.2.5 Stanov ČJF

s účinností od **1. srpna 2018**

1. ČLENSKÝ PŘÍSPĚVEK ČLENA ČJF

1.1 Základní členský příspěvek při vstupu do ČJF (čl. II RPŘ)

Členský příspěvek člena - fyzické osoby uvedené v ust. 4.4 Stanov	200 Kč
Členský příspěvek člena - fyzické osoby, která provozuje živnost související s jezdeckým, uvedené v ust. 4.2 Stanov	3.000 Kč
Členský příspěvek člena - právnické osoby uvedené v ust. 4.3 Stanov	3.000 Kč

1.2 Základní členský příspěvek v následujících letech zaplacený bez přerušení členství do posledního dne měsíce února příslušného kalendářního roku (čl. II/4 RPŘ)

Členský příspěvek člena - fyzické osoby uvedené v ust. 4.4 Stanov	100 Kč
Členský příspěvek člena - fyzické osoby, která provozuje živnost související s jezdeckým, uvedené v ust. 4.2 Stanov	1.500 Kč
Členský příspěvek člena - právnické osoby uvedené v ust. 4.3 Stanov	1.500 Kč

1.3 Základní členský příspěvek v následujících letech zaplacený od 1. března dále příslušného kalendářního roku (čl. II/4 RPŘ)

Členský příspěvek člena - fyzické osoby uvedené v ust. 4.4 Stanov	200 Kč
Členský příspěvek člena - fyzické osoby, která provozuje živnost související s jezdeckým, uvedené v ust. 4.2 Stanov	3.000 Kč
Členský příspěvek člena - právnické osoby uvedené v ust. 4.3 Stanov	3.000 Kč

Zdroj: ČJF, 2016

Příloha 2: Formulář pro přihlášení Jezdeckých škol/klubů v Německu včetně cen

Bewerbungs-Prüfung

nur vom Prüfer auszufüllen

☐ **Zuchtbetrieb**

Verband: _____

Rasse: _____

☐ **Pensionsbetrieb**

☐ **Wertungspunkte**
für den Bereich Pensionsbetrieb

☐ **Touristikbetrieb**

☐ **Ferienbetrieb**

☐ **Wandereinstation**

☐ **Turnierstall**

☐ **Therapie**

☐ **Schule/Fachschule**

☐ **Wertungspunkte**
für die Bereiche Schule und Fachschule

☐ **Ausbildungsbetrieb**

1. SPRINGREITEN	13. SCHULPERFE
2. DRESSURREITEN	14. GANGPERFE
3. VIELSEITIGKEITS-REITEN	15. PONYREITEN
4. WESTERNREITEN	16. AUS- UND
5. DISTANZREITEN	17. WANDERREITEN
6. FAHREN	18. SCHWERPUNKT
7. VOLTIGIEREN	19. KINDER/JUGENDLICHE
8. BREITENSPO	20. SCHWERPUNKT
9. AUSBILDUNG JUNG-ERDE	21. ERWACHSENE
10. BERUFSAUSBILDUNG	22. ÜBERNACHTUNG
11. REITPERFE	23. AUFGZUCHTBETRIEB
12. PONY/KLEINPERFE	24. MEISTERBETRIEB

Datum: _____

Name, Vorname: _____

Unterschrift (Prüfer): _____

Das Modulsystem

Das Schild des Kennzeichnungssystems für Pferdebetriebe ist modular aufgebaut. Für jede geprüfte und gekennzeichnete Qualifikation erhält ihr Betrieb ein zusätzliches Modulelement.

Grundschild (Wandbefestigung)
Format 450 x 265 mm (B x H)
Das Grundschild „Pferdehaltung“ bildet die Basis des Kennzeichnungssystems. Mit dem FN-Logo, dem entsprechenden Landeswappen und dem Prüfsiegel wird Ihrem Betrieb eine fachgerechte Pferdehaltung bescheinigt.

Kleine Modulplatte (Wandbefestigung)
Format 450 x 500 mm (B x H)
Wird ihr Betrieb zusätzlich mit einem Schwerpunkt gekennzeichnet, so wird dies auf einem zusätzlichen Modul in Schrift- und Piktogrammform gezeigt.

Große Modulplatte (Wandbefestigung)
Format 450 x 690 mm (B x H)
Wenn Sie die Kennzeichnung weiterer Betriebsschwerpunkte wünschen, werden auch hierfür Module installiert. Der für Sie wichtigste Betriebsschwerpunkt steht dabei immer an oberster Position.

Gestell
Stahlrohrgestell mit Bohrungen passend für große Modulplatte, Lackierung grün, Eigenmontage in Betonfundament.
Preis: auf Anfrage

Datum: _____

Name, Vorname: _____

Unterschrift (Antragsteller): _____

Rechtliche Grundlagen

1. Bitte richten Sie Ihren Antrag auf Kennzeichnung mit den vorgesehenen Formblättern an die FN.

2. Nach Überprüfung wird zwischen der FN und Ihrem Betrieb ein Vertrag geschlossen.

3. Der Vertrag wird auf drei Kalenderjahre geschlossen. Bei der Berechnung der Kalenderjahre wird das Jahr des Entschlusses nicht mitgerechnet, wenn der Abschluss nach dem 30. April erfolgt. Ihr Betrieb erhält ein FN-Schild. Die Dauer der vertraglichen Laufzeit wird durch einen Aufkleber auf dem Schild dokumentiert. Das Schild verbleibt im Eigentum der FN. Es ist nach Vertragsablauf an die FN zurückzugeben. In der Regel erfolgt eine Vertragsverlängerung für jeweils weitere drei Kalenderjahre nach einer Überprüfung durch den LV bzw. die UL. Die Kennzeichnung ist gebührenpflichtig. Vor der Kennzeichnung und vor jeder Vertragsverlängerung erfolgt im Auftrag der FN eine Besichtigung Ihres Betriebes. Die FN kann die Kennzeichnung widerrufen, wenn verlangte Voraussetzungen nicht mehr gegeben sind oder ein anderer wichtiger Grund vorliegt.

Kennzeichnungsgebühren

1. erstmalige Kennzeichnung mit Grundschild Pferdehaltung
180 €
jede weitere Besichtigung (i.d.R. alle drei Jahre)
75 €

2. erstmalige Kennzeichnung mit Grundschild Pferdehaltung und ein bis zwei Modulen
235 €
jede weitere Besichtigung (i.d.R. alle drei Jahre)
75 €

3. erstmalige Kennzeichnung mit Grundschild Pferdehaltung und drei bis vier Modulen
265 €
jede weitere Besichtigung (i.d.R. alle drei Jahre)
75 €

4. Untergrundplatte zu 2 und 3
40 €

Die Entgelte verstehen sich jeweils zzgl. Umsatzsteuer und evtl. anfallender Versandkosten.

Deutsche Reiterliche Vereinigung e.V. (FN)
Bundesverband für Pferdesport und Pferdezucht
— Fédération Equestre Nationale (FN) —

Deutsche Reiterliche Vereinigung e.V. (FN)
Reichen-vom-Langen-Strasse 13 · 48291 Wandorf
Telefon 0 25 81-65 62-0 · Telefax 0 25 81-6 21 44
E-Mail: fn@fn-dort.de
Internet: www.pferd-aktuell.de

Stand: Oktober 2014, in Ergänzung zu FN-Kreis Brief 4/09

Zdroj: DEUTSCHE REITERLICHE VEREINIGUNG, 2019

Příloha 3: Aktuální seznam jezdeckých klubů v ČR

Licence	Název	Město
MV0003	JK Hipo Jihlava	Hybrálec
MV0007	Jezdecký spolek Havlíčkův Brod	Havlíčkův Brod
MV0008	Stáj Malkovská	Dačice-Chlumec
MV0009	JK Cavalier Rynárec, z. s.	Rynárec
MV0010	JK Korzár Mladé Bříště, z.s.	Mladé Bříště
MV0011	SSCHK Jindřichův Hradec	Jindřichův Hradec V
MV0013	Jezdecký klub Proseč pod Křešněm, z. s.	Proseč pod Křešněm
MV0015	JK Dvůr Dvořák Žirovnice z. s.	Žirovnice
MV0016	Jezdecký klub Třešť, z.s.	Třešť
MV0018	JK Vystrkov z. s.	Vystrkov
MV0019	JK Glod Čejov z. s.	Čejov
MV0021	Sportovní stáj Matoušek, z. s.	Žirovnice
MV0029	Stáj MED, z. s.	Budíkov
MV0031	JK Maštale na pekle, z. s.	Polnička
MV0041	JK Na Ranči	Hamry nad Sázavou
MV0044	SS Starkon Nová Říše	Bohuslavice
MV0046	Stáj Drastich Třešť	Třešť
MV0049	TJ Equisport Třebíč	Třebíč
MV0053	JS Klofáč	Havlíčkův Brod
MV0054	Zapsaný spolek Philoshippos	Tukleky
MV0056	Pony club Přibyslav, z. s.	Přibyslav
MV0057	JC Bohemia Star	Moraveč
MV0058	JK Humpolec z. s.	Humpolec
MV0059	JK Betty	Libkova Voda
MV0061	JK Pirueta	Havlíčkův Brod
MV0065	Stáj Frederika Přibyslav	Přibyslav
MV0068	Sdružení AMBRA z. s.	Černá
MV0072	Jezdecká stáj Blue Horse, z.s.	Rynárec
MV0074	SOUTĚŽE PODKOVY o.p.s.	Humpolec
MV0075	Jezdecký klub Diego	Kačlehy
MV0076	Jockey Club Malý Pěčín	Dačice V
MV0077	JK NISS Jihlava při OKC Juvena Jihlava	Jihlava
MV0078	JK Dukovany	Dukovany
MV0080	JO Kadryl	Třebíč
MV0082	Jezdecký klub Janovičky	Bohuňov
MV0089	JK České zemědělské akademie při ŠS Humpolec, o.s	Humpolec

Zdroj: ČJF, 2016

Příloha 4: Aplikace metody SMART pro podnikatelský záměr (2 strany)

Metoda SMART

S – Specific (specifický, konkrétní)

Jezdecká škola by se měl nacházet ve Velkém Meziříčí, a to v budově bývalého koňského statku, který je momentálně nevyužitý a nachází se nedaleko od centra města. Součástí jsou louky a pastviny, které mají okolo 5 ha. Celý pozemek je ohraničen dřevěnými ohradami, které bude třeba opravit, natřít a dále provést drobné terénní úpravy pozemku.

Předmětem podnikatelského záměru zakladatelky je otevření jezdecké školy spolu se založením jezdeckého klubu a poskytování doplňkových služeb jako jsou: základní výcvik jezdců, zorganizování jezdeckého kroužku pro děti, ustájení koní, kurzy ježdění na koni, možnost registrace do jezdeckého klubu založeného u České jezdecké federace, zapůjčení jezdeckého vybavení a možnost využití prostorů jezdeckého areálu. Každý člen bude seznámen se základními pravidly práce s koňmi pod dozorem zaškolených a odborně vzdělaných zaměstnanců. Vzhledem k rozloze statku by bylo také dobré pronajmávat některé prostory pro majitele koní, kteří hledají přístřeší pro koně. V takovém případě by bylo možné získat další finanční prostředky k provozu, rekonstrukcím, opravám atd. Současně by se tak zvýšila reklama, informovanost a zájem lidí.

M – Measurable (měřitelný)

Hlavní budova statku má přes 25 koňských boxů, které jsou možné k ustájení koní. V každém z nich se nachází napáječky s vodou a žlab na oves. Boxy jsou ve dvou liniích po každé straně a celou stájí vede dlouhá chodba která směřuje přímo do obytné části budovy. Tam se nachází šatna pro návštěvníky, sedlárna s věcmi, toaleta a dvě místnosti, které slouží pro administrativní účely. Venku před stájí je cesta, která vede přímo do výběhu pro koně. Louky a pastviny mají cca 3 ha. Cestou do výběhu je po pravé straně prostor pro jízdárnu (opravoviště), na kterém by probíhal výcvik a drezura jezdců. Nad příjezdovou cestou do stáje se nachází menší prostor, který by byl využit jako opravoviště pro začínající jezdce. Hned vedle se nachází starý seník propojený s další budovou, ve které by mohly po menších úpravách (dokoupení napáječek, žlabů a menší rekonstrukce) být ustájeno cca 20 koní soukromých majitelů. Ideálně by klub měl mít alespoň 15 stálých členů.

Co se týká rozpočtu, zakladatel hodlá vložit do podnikání vlastní kapitál v hodnotě 687 500 Kč. Z toho dlouhodobý hmotný majetek v celkové hodnotě 500 000 Kč (auto, traktor a přívěs pro koně), drobný hmotný majetek (počítač, telefon, příslušenství pro koně) v hodnotě 35 700 Kč. Dále se zakladatel rozhodl pro začátek vložit na účet 100 000 Kč a v hotovosti si ponechat 50 000 Kč. Celková hodnota vlastního kapitálu zakladatele se pohybuje v částce 687 500 Kč. Výdaje spojené s úpravou areálu do doby zahájení podnikatelské činnosti spolu s nákupem třech koní činily 144 490 Kč. Dále bude mít podnikatel průběžné výdaje na propagaci a reklamu jezdecké školy, měsíční nájemné, energie + voda, nákup surovin a pomocného materiálu, pojištění, odvody na sociální a zdravotní pojištění. Zbytek nákladů tvoří náklady spojené se založením JŠ a JK, personální náklady a další drobné výdaje. Podnikatel plánuje do budoucna oslovit možné místní sponzory, požádat o dotace nebo požádat o nárok na grant (DOTAČNÍ INFO, 2016).

Zdroj: DOTAČNÍ INFO, 2016, vlastní zpracování

A – Assignable (přidělitelný)

Zakladatel se rozhodl sám založit Jezdeckou školu a současně se bude starat o její chod a zavedením na trh. Je klíčovou osobou a hlavním vedoucím celého podnikatelského záměru. Veškeré právní záležitosti bude konzultovat s právníkem, který jí bude napomáhat, aby vše proběhlo podle legislativy. Co se týče činností spojených s marketingem, účetnictvím, reklamou, výběrem vhodných dodavatelů a finanční stánku podnikatelského záměru bude mít na starost sama zakladatelka, ale vše bude konzultovat s finančním poradcem, který bude na její činnosti dohlížet, popřípadě poskytovat příslušné rady. Další důležitou osobou je veterinář, s kterým bude třeba zkonzultovat, zda je dané prostředí vhodné pro ustájení koní, jak velké potřeby jsou potřeba, jaké vybavení a následně se bude starat o pravidelné očkování a kontrolu koní v případě zranění. Nepostradatelnou osobou je samozřejmě trenér, který bude dohlížet na práci s koňmi a bude mít na starosti výcvik jezdců a koní. Vzhledem k tomu, že zakladatel má oprávnění, vlastní trenérskou licenci, rozhodl se zastoupit pro začátek roli trenéra on sám. Není ale vyloučené, že do budoucna bude pro tuto pozici shánět zaměstnance. Na pozici stájníka (pracovníka stáje) bude muset zakladatel najít vhodného zaměstnance, který se postará o to, aby koně měli co jíst, aby jim byla poskytnuta dostatečná péče, stelivo a stáj byla udržována v čistotě. Pomocnou rukou, a to zejména o víkendech budou členové jezdeckého klubu.

R- Realistic (reálný)

Realizace Jezdecké školy, založení jezdeckého klubu, drobné terénní úpravy a opravy některých prostor by neměli být problémem. Bude stačit mírně upravit prostory, nakoupit jezdecké vybavení, případně dokoupit nějaká drobná zařízení. Vzhledem k tomu že začínající podnikatel má značné zkušenosti a znalosti v oblasti jezdeckví, je již dlouholetým členem jiného jezdeckého klubu a vlastní také vybavení, které je pro tuto činnost potřeba měl by být daný záměr realizovatelný i po finanční stránce vzhledem k osobnímu kapitálu, který je zakladatelka ochotna vložit do podnikání. Současně je dobré zvážit možnost získání dotací (DOTAČNÍ INFO, 2016) či sponzora, který by byl ochotný naši podnikatelskou činnost podpořit. (dotFOX s.r.o., 2018).

T- Time-based (časově ohraničený)

Založení Jezdecké školy spolu se zápisem do živnostenského rejstříku by měl proběhnout 1.12.2019. První měsíc by měl sloužit k drobným terénním a stavebním úpravám, tak aby bylo možné Jezdeckou školu otevřít začátkem roku, a to od 1. ledna roku 2020. Je počítáno, že první měsíce budou sloužit k rozběhu podnikatelské činnosti, ale předpokládá se, že během jara a bezpodmínečně během letních prázdnin by měla Jezdecká škola již fungovat v plném provozu.

Zdroj: DOTAČNÍ INFO, 2016, vlastní zpracování

Příloha 5: Ceny kování

Činnost	Cena v Kč
Strouhání	200
Kování na přední nohy + nové podkovy	700
Přezutí starých podkov	500
Kování na všechny 4	900
Přezutí starých podkov	600
Cesta	100

Zdroj: Vlastní zpracování

Příloha 6: Dotazník pro první skupinu respondentů

Jezdecká škola /stáj ve Velkém Meziříčí a možnost ustájení koní.

1. Bydlíte ve Velkém Meziříčí?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
 - ☐ Bydlím poblíž Velkého Meziříčí
2. Jaké je vaše pohlaví?
 - ☐ Muž
 - ☐ Žena
3. Uvítal/a bych ve Velkém Meziříčí Jezdeckou školu?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
4. Měl/a bych zájem o lekce jízdy na koni, o výuku jezdeckví a vyzkoušel(a) něco nového?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
5. Kolik byste byl/a ochoten/na zaplatit za 1 hodinu výuky
 - ☐ 250-300 Kč
 - ☐ 300-350 Kč
 - ☐ 200-250 Kč
 - ☐ 350 a více Kč
6. Měl/a byste zájem spíše o výuku:
 - ☐ Individuální, ale finančně náročnější
 - ☐ Skupinovou, ale levnější
7. Máte děti?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
8. Umožnil/a bych svému dítěti navštěvovat koňskou stáj nebo ho přihlásil(a) do Jezdeckého klubu(kroužku)?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
9. Jezdíte na koni? Věnujete se jezdeckví na Vysočině?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
10. Váš vztah ke koním?
 - ☐ Obdivovatel
 - ☐ Občasný jezdec
 - ☐ Jezdec
 - ☐ Pravidelný jezdec
 - ☐ Aktivně závodící
 - ☐ Majitel koně

Zdroj: SURVIO, 2019, vlastní zpracování

Příloha 7: Dotazník pro druhou skupinu respondentů

Jezdecká škola /stáj ve Velkém Meziříčí a možnost ustájení koní.

1. Bydlíte ve Velkém Meziříčí?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
 - ☐ Bydlím poblíž Velkého Meziříčí
2. Jaké je vaše pohlaví?
 - ☐ Muž
 - ☐ Žena
3. Uvítal/a bych ve Velkém Meziříčí Jezdeckou školu?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
4. Měl/a bych zájem o lekce jízdy na koni, o výuku jezdecký a vyzkoušel(a) něco nového?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
5. Kolik byste byl/a ochoten/na zaplatit za 1 hodinu výuky
 - ☐ 250-300 Kč
 - ☐ 300-350 Kč
 - ☐ 200-250 Kč
 - ☐ 350 a více Kč
6. Měl/a byste zájem spíše o výuku:
 - ☐ Individuální, ale finančně náročnější
 - ☐ Skupinovou, ale levnější
7. Máte děti?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
8. Umožnil/a bych svému dítěti navštěvovat koňskou stáj nebo ho přihlásil(a) do Jezdeckého klubu(kroužku)?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
9. Jezdíte na koni? Věnujete se jezdecky na Vysočině?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
10. Váš vztah ke koním?
 - ☐ Obdivovatel
 - ☐ Občasný jezdec
 - ☐ Jezdec
 - ☐ Pravidelný jezdec
 - ☐ Aktivně závodící
 - ☐ Majitel koně
11. Vlastníte koně?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
12. Uvítal/a bych možnost ustájení koní přímo ve Velkém Meziříčí?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
13. Preferovali byste raději venkovní nebo boxové ustájení?
 - ☐ Venkovní
 - ☐ Boxové
 - ☐ Je mi to jedno
14. Za ustájení koní bych byl(a) ochotný(á) maximálně měsíčně zaplatit?
 - ☐ 4 000 Kč / měsíčně
 - ☐ 4 000 – 4 500 Kč
 - ☐ 4 500 – 5 000 Kč
 - ☐ 5 000 Kč a více
15. Je pro mě stěžejní, aby v jezdecké stáji byla možnost využití jezdecké haly, jízdárny a kruhovky?
 - ☐ Ano
 - ☐ Ne
 - ☐ Ocenil(a) bych tyto možnosti a jsem ochotný(á) si za ně i připlatit.
16. V případě možnosti využití jezdecké haly, jízdárny, kruhovky bych byl(a) ochotný(á) akceptovat vyšší cenu ustájení maximálně o
 - ☐ 1 500 Kč / měsíčně
 - ☐ 2 000 Kč / měsíčně
 - ☐ 2 500 Kč / měsíčně

Zdroj: SURVIO, 2019, vlastní zpracování

Příloha 8: Podmínky a založení členství u Německé jezdecké federace



Checkliste zur Vereinsgründung

Folgende Dinge sind bei einer Vereinsgründung zu beachten und zu erledigen:

Vor der Gründungsversammlung:

- ☐ Erstellen eines Satzungsentwurfes (z.B. Mustersatzung eines Pferdesportvereins)
- ☐ Zusendung der Satzung an die potentiellen Gründungsmitglieder (mind. sieben Personen über 18 Jahre)
- ☐ Fristgerechte schriftliche Einladung zur Gründungsversammlung (mind. zwei Wochen vorher)

Während der Gründungsversammlung:

- ☐ Wahl des Versammlungsleiters
- ☐ Wahl des Protokollanten
- ☐ Besprechung und ggf. Anpassung der Satzung
- ☐ Wahl des Vorstandes gemäß der beschlossenen Satzung
- ☐ Unterzeichnung des Protokolls und der Satzung durch den gewählten Vorstand und den Protokollanten

Nach der Gründungsversammlung:

- ☐ Beglaubigung des Protokolls durch einen Notar
- ☐ Anmeldung des Vereins beim Amtsgericht (Vereinsregister)
- ☐ Beitritt des Vereins in den jeweiligen Landesverband und Landessportbund

Zdroj: DEUTSCHE REITERLICHE VEREINIGUNG, 2019

DEUTSCHE REITERLICHE VEREINIGUNG E.V.
Bundesverband für Pferdesport und Pferdezucht - Fédération Equestre Nationale (FN)



Gründung eines Pferdesportvereins

Allgemeine Hinweise:

Vorbemerkung:

- Ein (Pferdesport-) Verein ist ein Zusammenschluss von Personen (Pferdefreunden), die ein gemeinsames Ziel verfolgen.
- „Rechtsfähig“ wird ein Verein, wenn er beim zuständigen Amtsgericht eingetragen wird.

⇒ Bevor Sie einen Verein gründen, sollten Sie sich in Ihrer Gegend umsehen, ob es schon einen Pferdesportverein gibt, dem Sie als Mitglied beitreten könnten. Größere Vereine sind kostengünstiger zu führen, sie haben größeres Gewicht bei der Vertretung ihrer Interessen örtlich wie regional und mehr Möglichkeiten für ein attraktives Angebot, Investitionen etc. Bei Ihrem Landesreiterverband (Anschriften sind beigefügt) erfahren Sie Adressen der Pferdesportvereine oder Kreisreiterverbände in Ihrer Region.

Vereinsgründung:

- Zur Gründung eines rechtsfähigen Vereines sind mindestens 7 Mitglieder (§ 56, 60 BGB) erforderlich. Die Gründungsmitglieder müssen eine Satzung erstellen und einen Vorstand (unter Beachtung der Satzung) wählen.
- Die Satzung enthält u. a.:
 - ✓ Name, Rechtsform („e.V.“), Sitz des Vereins
 - ✓ Zweck und Aufgaben, Gemeinnützigkeit
 - ✓ Erwerb und Beendigung der Mitgliedschaft
 - ✓ Organe (Vorstand gem. § 26 BGB, Mitgliederversammlung und ihre Aufgaben)

⇒ Eine Mustersatzung finden Sie unter:
www.pferd-aktuell.de/Service/Download

- Über die Gründungsversammlung, Erstellung der Satzung und Vorstandswahl muss eine Niederschrift (Protokoll) verfasst werden, welches von den nach Satzung zuständigen Personen unterzeichnet werden muss.

Anmeldung beim Amtsgericht:

- Die Anmeldung bei dem für den Vereinssitz zuständigen Amtsgericht muss durch das/die vertretungsberechtigte(n) Vorstandsmitglied(er) mit notariell beglaubigter Unterschrift erfolgen. Beizufügen sind (§ 59 BGB): die Niederschrift über Vorstandsbestellung, Satzung in Original und Abschrift.
- Ein Eintragungsverfahren verursacht Kosten (notarielle Beglaubigung der Unterschrift(en), Eintragungsgebühren).

Erwerb der Mitgliedschaft in Pferdesport-Organisationen:

Nach Eintragung beim Amtsgericht kann der Pferdesportverein über die Kreisreiterverbände (auch „Reiterrings“, „Reiterbund“, „Arbeitsgemeinschaft der Reit- u. Fahrvereine“) und ggf. die Regionalverbände (je nach Bundesland unterschiedlich geregelt) dem Landesreiterverband als Mitglied beitreten. Er erwirbt hierdurch eine Reihe von Vorteilen, (z.B. Beratung, Teilnahmemöglichkeit an Gesprächsrunden, Seminaren, Tagungen, Mitsprache- und Stimmrecht in Mitgliederversammlungen des Verbandes, Versicherung, Möglichkeit zur Beantragung von Zuschüssen, z.B. für Übungsleiter und Investitionen, Startberechtigung auf Turnieren usw.).

⇒ Nähere Auskünfte erteilt der zuständige Landesreiterverband. (siehe Liste)

Buchtipps:

Weitere Hinweise zur Vereinsarbeit finden Sie auch in dem neuen

FN-Vereinshandbuch

welches beim FN-Verlag bezogen werden kann. Neben den Grundlagen zur Vereinsarbeit finden Sie hier hilfreiche Tipps für die alltäglichen Problemstellungen im Verein, z.B. Fragen zur Führung, Organisation, Mitarbeitermotivation, Rechts- und Versicherungsfragen, Öffentlichkeitsarbeit, uvm. Neben den theoretischen Ansätzen finden Sie in dem Handbuch auch eine Vielzahl an Praxisbeispielen.

Zdroj: DEUTSCHE REITERLICHE VEREINIGUNG, 2019

Příloha 9: Karty hmotného majetku podnikatele (6)

Název majetku:	Přívěs pro koně
Vstupní cena:	100 000,- Kč
Rok pořízení:	2020
Odpisová skupina:	2
Životnost:	5
Způsob odepisování:	Rovnoměrný
Odpisový vzorec výpočtu:	První rok = vstupní cena * (11/100) Další roky = vstupní cena * (22.25/100)

Rok	Zůstatková cena	Roční odpis	Oprávký celkem
2020	89 000,- Kč	11 000,- Kč	11 000,- Kč
2021	66 750,- Kč	22 250,- Kč	33 250,- Kč
2022	44 500,- Kč	22 250,- Kč	55 500,- Kč
2023	22 250,- Kč	22 250,- Kč	77 750,- Kč
2024	0,- Kč	22 250,- Kč	100 000,- Kč

Zdroj: UCTOVANI.NET, 2019, vlastní zpracování

Název majetku:	Kůň
Vstupní cena:	30 000,- Kč
Rok pořízení:	2020
Odpisová skupina:	2
Životnost:	5
Způsob odepisování:	Rovnoměrný
Odpisový vzorec výpočtu:	První rok = vstupní cena * (11/100) Další roky = vstupní cena * (22.25/100)

Rok	Zůstatková cena	Roční odpis	Oprávký celkem
2020	26 700,- Kč	3 300,- Kč	3 300,- Kč
2021	20 025,- Kč	6 675,- Kč	9 975,- Kč
2022	13 350,- Kč	6 675,- Kč	16 650,- Kč
2023	6 675,- Kč	6 675,- Kč	23 325,- Kč
2024	0,- Kč	6 675,- Kč	30 000,- Kč

Zdroj: UCTOVANI.NET, 2019, vlastní zpracování

Název majetku:	Kůň
Vstupní cena:	30 000,- Kč
Rok pořízení:	2020
Odpisová skupina:	2
Životnost:	5
Způsob odepisování:	Rovnoměrný
Odpisový vzorec výpočtu:	První rok = vstupní cena * (11/100) Další roky = vstupní cena * (22.25/100)

Rok	Zůstatková cena	Roční odpis	Oprávky celkem
2020	26 700,- Kč	3 300,- Kč	3 300,- Kč
2021	20 025,- Kč	6 675,- Kč	9 975,- Kč
2022	13 350,- Kč	6 675,- Kč	16 650,- Kč
2023	6 675,- Kč	6 675,- Kč	23 325,- Kč
2024	0,- Kč	6 675,- Kč	30 000,- Kč

Zdroj: UCTOVANI.NET, 2019, vlastní zpracování

Název majetku:	Kůň
Vstupní cena:	20 000,- Kč
Rok pořízení:	2020
Odpisová skupina:	2
Životnost:	5
Způsob odepisování:	Rovnoměrný
Odpisový vzorec výpočtu:	První rok = vstupní cena * (11/100) Další roky = vstupní cena * (22.25/100)

Rok	Zůstatková cena	Roční odpis	Oprávky celkem
2020	17 800,- Kč	2 200,- Kč	2 200,- Kč
2021	13 350,- Kč	4 450,- Kč	6 650,- Kč
2022	8 900,- Kč	4 450,- Kč	11 100,- Kč
2023	4 450,- Kč	4 450,- Kč	15 550,- Kč
2024	0,- Kč	4 450,- Kč	20 000,- Kč

Zdroj: UCTOVANI.NET, 2019, vlastní zpracování

Název majetku:	Traktor
Vstupní cena:	150 000,- Kč
Rok pořízení:	2020
Odpisová skupina:	2
Životnost:	5
Způsob odepisování:	Rovnoměrný
Odpisový vzorec výpočtu:	První rok = vstupní cena * (11/100) Další roky = vstupní cena * (22.25/100)

Rok	Zůstatková cena	Roční odpis	Oprávký celkem
2020	133 500,- Kč	16 500,- Kč	16 500,- Kč
2021	100 125,- Kč	33 375,- Kč	49 875,- Kč
2022	66 750,- Kč	33 375,- Kč	83 250,- Kč
2023	33 375,- Kč	33 375,- Kč	116 625,- Kč
2024	0,- Kč	33 375,- Kč	150 000,- Kč

Zdroj: UCTOVANI.NET, 2019, vlastní zpracování

Název majetku:	Osobní automobil
Vstupní cena:	150 000,- Kč
Rok pořízení:	2020
Odpisová skupina:	2
Životnost:	5
Způsob odepisování:	Rovnoměrný
Odpisový vzorec výpočtu:	První rok = vstupní cena * (11/100) Další roky = vstupní cena * (22.25/100)

Rok	Zůstatková cena	Roční odpis	Oprávký celkem
2020	133 500,- Kč	16 500,- Kč	16 500,- Kč
2021	100 125,- Kč	33 375,- Kč	49 875,- Kč
2022	66 750,- Kč	33 375,- Kč	83 250,- Kč
2023	33 375,- Kč	33 375,- Kč	116 625,- Kč
2024	0,- Kč	33 375,- Kč	150 000,- Kč

Zdroj: UCTOVANI.NET, 2019, vlastní zpracování

Příloha 10: Nájemní smlouva

Karel Novotný
Uhřetovská 345/3
Velké Meziříčí 594 01
IČO: 22222222
(dále jen „pronajímatel“)

a
Jan Svoboda IČO: 11111111
Zahradní 5
Velké Meziříčí 594 01
(dále jen „nájemce“)

uzavřeli níže uvedeného dne, měsíce a roku tuto

NÁJEMNÍ SMLOUVU

podle § 2201 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník

Čl. I.

1. Pronajímatel je vlastníkem pozemku **parcelsa č. 1448/1**, výměra 8 952 m², druh pozemku ostatní plocha, způsob využití sportoviště a rekreační plocha, způsob ochrany rozsáhlé chráněné území zapsaný na listu vlastnictví č. 010/01 pro katastrální území a obec Velké Meziříčí v katastru nemovitostí vedeném Katastrálním úřadem pro kraj Vysočina Katastrálním pracovištěm Velké Meziříčí.
2. Pronajímatel přenechává Zahradu specifikovanou v odst. 1 nájemu do nájmu za podmínek uvedených v této smlouvě a nájemce uvedenou zahradu do nájmu přijímá.

Čl. II.

1. Pronajímatel se touto smlouvou zavazuje přenechat nájemci pozemek uvedený v článku I. odst. 1 k dočasnému užívání. Nájemce se zavazuje platit za to pronajímateli nájemné a užívat majetek jako řádný hospodář k ujednanému účelu.
3. Účelem nájmu je naložení s majetkem pronajímatele dočasně nepotřebným k plnění funkcí formou pronájmu nemovité věci pro nájemcovu činnost, kterou je **využití majetku ke sportovním, rekreačním a vzdělávacím účelům za předpokladu dodržení podmínek stanovených ve smlouvě.**
4. Nájemce dále prohlašuje, že je mu stav pronajatého majetku dobře znám, neboť si ho prohlédl před uzavřením této smlouvy a potvrzuje, že je ve stavu způsobilém k řádnému užívání podle této smlouvy.

Čl. III.

1. Nájemné za pronajatý majetek uvedený v článku I. odst. 1 této smlouvy se sjednává ve smyslu § 27 odst. 3 zákona č. 219/2000 Sb. ve výši **240 000 Kč ročně.**
2. Nájemné je splatné bezhotovostně na účet pronajímatele vedený u České národní banky č. 19-7126511/0710, a to měsíční částkou 20 000 Kč, která je splatná k 15 dni následujícího měsíce příslušného kalendářního roku.
2. Smluvní strany se dohodly, že nájemné za první měsíc bude poníženo o 10 000 Kč, proto za měsíc leden v roce 2020 bude nájemné 10 000 Kč z důvodu výrazných oprav a údržby majetku.
4. K bezhotovostním platbám nájemného bude nájemce vždy uvádět variabilní symbol **11111**.
5. Zaplacením se podle této smlouvy rozumí připsání příslušné částky na bankovní účet příjemce platby.

1

Zdroj: VZORY, 2013, vlastní zpracování

7. Nájemné se může během let změnit pouze za souhlasu obou stran a sepsáním nové smlouvy o nájmu majetku.

Čl. IV.

1. Nájem se sjednává na dobu neurčitou od 01.01.2020

Čl. V.

- Jakékoliv změny na pronajatém majetku, stavební úpravy, umístění reklamy či informačního zařízení a terénní úpravy pronajatého majetku má nájemce právo provádět jen na základě předchozího písemného souhlasu či vědomí pronajímatele, jehož součástí bude i ujednání smluvních stran o tom, zda mají být úpravy k datu ukončení nájmu odstraněny a ujednání o vzájemném vyrovnání smluvních stran z důvodu zhodnocení pronajatého majetku. Po udělení takového písemného souhlasu pak nájemce jakoukoliv změnu provádí na svůj náklad. Bez udělení písemného souhlasu není nájemce oprávněn změny na pronajatém majetku provést a nemá nárok na vyrovnání případného zhodnocení majetku.
- Majetek připadá do vlastnictví pronajímatele a nájemce si **nemůže nárokovat odpisy na pronajatou nemovitost či případné zhodnocení majetku**. Proveď-li nájemce změnu na pronajatém majetku bez písemného souhlasu pronajímatele a neuvede-li na výzvu pronajímatele pronajatý majetek do původního stavu, může pronajímatel nájem vypovědět bez výpovědní doby a požadovat po nájemci náhradu vynaložených nákladů v souvislosti s uvedením pronajatého majetku do původního stavu.
- Nájemce prohlašuje, že nemá vůči pronajímateli žádný dluh, jehož plnění je vynutitelné na základě vykonatelného exekučního titulu podle § 40 zákona č. 120/2001 Sb., o soudních exekutorech a exekuční činnosti (exekuční řád), ve znění pozdějších předpisů.

Čl. VI.

- Pronajímatel je povinen umožnit nájemci užívat majetek k ujednanému účelu.
- Pronajímatel je povinen majetek udržovat v takovém stavu, aby mohl sloužit účelu užívání.
- Pronajímatel je povinen zajistit nájemci nerušené užívání majetku po dobu trvání nájmu.
- Nájemce je povinen užívat majetek jako řádný hospodář a pouze k ujednanému účelu.
- Nájemce je povinen oznámit pronajímateli poškození, popř. vadu pronajatého majetku, kterou zjistí (popř. měl a mohl při řádné péči zjistit) a kterou má pronajímatel odstranit a to bez zbytečného odkladu (dle závažnosti vady).
- Pronajímatel neodpovídá za vadu, o které v době uzavření nájemní smlouvy strany věděly a která nebrání užívání věcí.
- Nájemce může zředit třetí osobě užívací právo (podnájem) jen v případě, vydá-li s tím pronajímatel předchozí písemný souhlas.
- Nájemce je povinen umožnit pronajímateli na jeho žádost vstup na pronajatý majetek, zejména za účelem kontroly dodržování podmínek této smlouvy, provádění potřebných oprav nebo provádění kontroly instalovaných inženýrských sítí.
- Za organizaci a zajištění požární ochrany, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, ochrany životního prostředí a hygieny v souladu s platnými předpisy, odpovídá na pronajatém majetku nájemce. Pronajímatel je oprávněn dodržování platných předpisů na pronajatém majetku kontrolovat.
- Nájemce je povinen hradit náklady spojené s běžnou údržbou pronajatého majetku a porostů na něm a také náklady na opravy poškození, které sám způsobil.

Čl. VII.

- Nájem skončí uplynutím doby, na kterou byl ujednan.
- Nájem je možné ukončit dohodou smluvních stran.
- Tato smlouva může být ukončena písemnou výpovědí, kteréžkoli ze smluvních stran, doručenou druhé smluvní straně, a to i bez udání důvodu. Výpovědní lhůta činí 3 měsíce, a počíná běžet prvním dnem měsíce následujícího po doručení výpovědi.

2

Zdroj: VZORY, 2018, vlastní zpracování

Čl. VIII.

1. Neuhradí-li nájemce splatné nájemné řádně a včas je pronajímatel oprávněn požadovat po nájemci zákonný úrok z prodlení ve výši stanovené právním předpisem.
2. Nepředá-li nájemce při skončení nájmu pronajatý majetek včas a řádně vyklizený, resp. uvedený do původního stavu, případně ve stavu, v jakém ho převzal s přihlednutím k obvyklému opotřebení, zaplatí pronajímateli za dobu prodlení smluvní pokutu ve výši 1 % ročního nájemného za každý den prodlení. Právo pronajímatele na bezdůvodné obohacení a na náhradu škody způsobené porušením povinností nájemce tím není dotčeno.

Čl. IX.

1. Smlouva je uzavřena okamžikem podpisu poslední smluvní stranou.
2. Smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího uveřejnění v registru smluv v souladu se zákonem č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon č. 340/2015 Sb.“).
3. Pronajímatel zašle tuto smlouvu správci registru smluv k uveřejnění bez zbytečného odkladu, nejpozději však do 30 dnů od uzavření smlouvy. Pronajímatel předá nájemci doklad o uveřejnění smlouvy v registru smluv podle § 5 odst. 4 zákona č. 340/2015 Sb.
4. Pro účely uveřejnění v registru smluv smluvní strany navzájem prohlašují, že smlouva neobsahuje žádné obchodní tajemství.
5. Smluvní strany berou na vědomí, že jsou svými projevy vázány od okamžiku podpisu této smlouvy.
6. Smluvní strany se dohodly, že není-li v této smlouvě stanoveno jinak, řídí se práva a povinnosti smluvních stran občanským zákoníkem a zákonem č. 219/2000 Sb.
7. Smluvní strany se dohodly, že jakékoli změny a doplnky této smlouvy jsou možné pouze písemnou formou, v podobě oboustranně uzavřených, vzájemně číslovaných dodatků smlouvy.
8. Tato smlouva je vyhotovena ve 2 stejnopisech. Každá ze smluvních stran obdrží po jednom vyhotovení.
9. Smluvní strany prohlašují, že tuto smlouvu uzavřely svobodně a vážně, nikoliv z přinucení nebo omylu. Na důkaz toho připojují své vlastnoruční podpisy.

Ve Velkém Meziříčí dne 30.12.2019

V Velkém Meziříčí dne 30.12.2019

Pronajímatel

Nájemce

Zdroj: VZORY, 2018, vlastní zpracování

Příloha 11: Optimistická varianta odhadovaných výdajů podnikatele

Číslo položky	Položka	Částka v Kč/ měsíc	Částka v Kč/ rok
1.	Nájemné	20 000	240 000
2a.	Voda a energie	900	10 800
2b.	Voda a energie	1 500	18 000
3.	Výdaje na nákup slámy, ovse	2700	32 400
4.	Kování, veterinární vyšetření	1 425	17 100
5.	Výdaje na ustájené koně	21 000	252 000
6.	Osobní náklady na zaměstnance	20 100	241 200
6.	Osobní spotřeba podnikatele	15 000	180 000
7.	Služby na odvoz koňského hnojiva	250	3 000
8.	Reklama a tisk	500	6 000
9.	Telefonní služby	400	4 800
10.	Pojištění (zaokr.)	≐917	11 000
11.	Odpisy majetku (zaokr.)	≐5 317	63 800
12.	Mimořádné ostatní výdaje	750	9 000
13.	Výdaje celkem (zaokr.)	90 759	1 089 100

Zdroj: Vlastní zpracování

Příloha 12: Optimistická varianta odhadovaných příjmů podnikatele

Číslo položky	Položka	Počet za měsíc	Celkem v Kč
1.	Příjmy za jezdecký klub	22 členů	444 000
1a.	- 2x týdně ježdění	15 členů	360 000
1b.	1x týdně ježdění	7 členové	84 000
2.	Příjmy za jezdeckou přípravku	12 osob	42 000
3.	Příjmy za jezdecký kroužek	70 osob	220 500
4.	Příjmy za jezdecké kurzy	40/20 osob	140 000
5.	Příjmy za ustájení	12 koní	648 000
6.	Příjmy za pronájem jízdrny	25 hodin	40 000
7.	Příjmy za půjčení přepravníku	10 x	84 000
8.	Příjmy za koňské hnojivo	15 koní	45 000
X	Celkem příjmy	X	1 663 500

Zdroj: Vlastní zpracování

Příloha 13: Jednotný registrační formulář OSVČ (2 strany)



**JEDNOTNÝ REGISTRAČNÍ
FORMULÁŘ**

FYZICKÁ OSOBA

podací razítko

ČÁST A - PODNIKATEL

01 Podnikatel

a) titul	b) jméno	c) příjmení	d) titul
e) pohlaví ¹⁾ žena / muž ²⁾		f) rodné příjmení	g) všechna dřívější příjmení
h) rodinný stav		i) místo narození	j) okres
k) stát	l) státní občanství	m) datum narození	n) rodné číslo
o) identifikační číslo osoby		p) obchodní firma (jen u osob zapsaných do obchodního rejstříku)	

02 Adresa bydliště

a) název ulice	b) č.p. / č.ev.	c) číslo orientační	d) PSČ
e) název obce	f) část obce		
g) okres	h) stát		

03 Adresa sídla

a) sídlo trvale shodné s bydlištěm ³⁾	ANO / NE		
b) název ulice	c) č.p. / č.ev.	d) číslo orientační	e) PSČ
f) název obce	g) část obce		
h) okres	i) stát		

04 Adresa pobytu na území ČR (pro zahraniční osoby) *

a) název ulice	b) č.p. / č.ev.	c) číslo orientační	d) PSČ
e) název obce	f) část obce		
g) okres	h) povolený pobyt do		

05 Předmět podnikání (u živnosti volně vyznačte čísla oborů činnosti na seznamu)
- ve smyslu § 45 resp. § 50 živnostenského zákona ohlašují živnost resp. žádám o koncesi

pořadové číslo 1.	
-------------------	--

06 Provozovna

a) název ulice	b) č.p. / č.ev.	c) číslo orientační	d) PSČ
e) název obce	f) část obce		
h) název provozovny		i) umístění provozovny	
j) datum zahájení provozování živnosti v provozovně	k) provozovna podléhající kolaudaci		
ANO / NE ³⁾			
l) předměty podnikání provozované v provozovně dle poř. čísla / u živnosti volně číslo oboru			

07 Odpovědný zástupce

a) titul	b) jméno	c) příjmení	d) titul
e) státní občanství		f) rodné příjmení	g) datum narození
h) rodné číslo		i) místo narození	
j) okres		k) stát	l) pohlaví ¹⁾ žena / muž ²⁾

¹⁾ vyplní pouze fyzická osoba, která nemá přiděleno rodné číslo
²⁾ vyplní pouze osoba, která má adresu sídla shodnou s adresou bydliště
³⁾ vyplní pouze osoba, která má povolený pobyt
MPO FO – vzor č. 12 (082417) 1 ⁷⁾ nehodící se škrtněte

Zdroj: MPO, 2019

STRANA 85

Příloha 14: Ukázka deníku příjmů a výdajů pro první měsíc podnikání v roce 2020 se závěrečnými úpravami podle § 23 zákona

Číslo řádku	Datum	Doklad	Text	Příjmy celkem	DAŇOVÉ PŘÍJMY		Výdaje celkem	DAŇOVÉ VÝDAJE		ÚPRAVY PODLE § 23	
					§7	§8		§7	§8	Zvyšující ZD	Snižující ZD
1.	01.01.2020	Tabulka xx	Zřizovací výdaje								144 490
2.	02.01.2020	VBU	Nájemné				20 000	20 000			
3.	02.01.2020	VBU	Nákup surovin - sláma, oves				2 700	2 700			
4.	02.01.2020	VBU	Výdaje na ustájené koně				1 750	1 750			
5.	02.01.2020	VBU	Energie + voda				2 850	2 850			
6.	20.01.2020	VPD	Služby na odvoz koňského hnojiva				250	250			
7.	05.01.2020	VBU	Reklama a tisk				3 000	3 000			
8.	15.01.2020	VBU	Telefonní služby				400	400			
9.	10.01.2020	VBU	Pojištění (zaokr.)				917	917			
10.	30.01.2020	PPD	Tržby z prodeje služeb	25 000	25 000						
XX	...	...	...								
XX	..	...	...								
XX	31.12.2020	Tabulka xx	Odpisy majetku (zaokr.)								63 800
	x	x	Součty	1 225 000	1 225 000	0	1 010 800	830 800	0	0	208 290

Zdroj: Dušek a Sedláček, 2019, vlastní zpracování

Příloha 15: Daňové přiznání pro daň z příjmu fyzických osob za rok 2020

Než začnete vyplňovat tiskopis, přečtěte si, prosím, pokyny.

Finančnímu úřadu pro / Specializovanému finančnímu úřadu
Kraj Vysočina

Územnímu pracovišti v, ve, pro
Velkém Meziříčí

01 Daňové identifikační číslo
C Z 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

02 Rodné číslo
1 1 1 1 1 1 1 1 / 1 1 1 1

03 DAP)
řádné ☒ opravné ☐ dodatečné ☐

04 Kód rozlišení typu DAP)
☐

05 DAP zpracoval a předkládá daňový poradce na základě plné moci k zastupování, která byla uplatněna u správce daně před uplynutím neprodělné lhůty¹⁾

05a Zákonná povinnost ověření účetní závěrky auditorem¹⁾

Vytištěno aplikací EPO

Ověř podacího razítka finančního úřadu

Důvody pro podání dodatečného DAP zjištěny dne

Datum

ano ☐ ne ☒ XXX

ano ☐ ne ☒ XXX

PŘIZNÁNÍ

k dani z příjmů fyzických osob

podle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon“)
za zdaňovací období (kalendářní rok) 2020 nebo jeho část²⁾ od 1.1.2020 do 31.12.2020
dále jen „DAP“

1. ODDÍL – Údaje o poplatníkovi

06 Příjmení Svoboda	07 Rodné příjmení Svoboda	08 Jméno(-a) Jan
09 Titul	10 Státní příslušnost CZ	11 Číslo pasu

Adresa místa pobytu v den podání DAP

12 Obec VELKÉ MEZIRŘÍČÍ	13 Ulice / část obce Zahradní	14 Číslo popisné/orientační 5
15 PSČ 59401	16 Telefon / mobilní telefon	17 E-mail
		18 Stát ČESKÁ REPUBLIKA

Adresa místa pobytu k poslednímu dni kalendářního roku, za který se daň vyměňuje
Řádky 19 až 22 vyplňte pouze v případě, že adresa k poslednímu dni kalendářního roku, za který se DAP podává, je rozdílná od adresy v den podání DAP.

19 Obec	20 Ulice / část obce	21 Číslo popisné/orientační	22 PSČ
---------	----------------------	-----------------------------	--------

Adresa místa pobytu na území České republiky, kde se poplatník obvykle ve zdaňovacím období zdržoval
Řádky 23 až 25 vyplňte pouze v případě, že nemáte bydliště (trvalý pobyt) na území České republiky.

23 Obec	24 Ulice / část obce	25 Číslo popisné/orientační
26 PSČ	27 Telefon / mobilní telefon	28 E-mail

29 Kód státu – vyplní jen daňový rezident ☐ 29a Výše celosvětových příjmů Kč

30 Transakce uskutečněné se zahraničními spojeními osobami³⁾ ano ☐ ne ☒ XXX

26 5405 MFIn 5405 v001 2. 25

1

Zdroj: FINANČNÍ SPRÁVA, 2018, vlastní zpracování

2. ODDÍL – Dílčí základ daně, základ daně, ztráta			
1. Výpočet dílčího základu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti (§ 6 zákona)			
	poplatník	finanční úřad	
31 Úhrn příjmů od všech zaměstnavatelů	280 000		
32 Úhrn povinného pojistného podle § 6 odst. 12 zákona	56 280		
33 Daň zaplacená v zahraničí podle § 6 odst. 13 zákona			
34 Dílčí základ daně podle § 6 zákona (ř. 31 + ř. 32 – ř. 33)	336 280		
35 Úhrn příjmů plynoucích ze zahraničí zvýšený o povinné pojistné podle § 6 odst. 12 zákona			
2. Dílčí základy daně z příjmů fyzických osob podle § 6, § 7, § 8, § 9 a § 10 zákona, základ daně a ztráta			
36 Dílčí základ daně ze závislé činnosti podle § 6 zákona (ř. 34)	336 280		
36a Dílčí základ daně ze závislé činnosti podle § 6 zákona po vyloučení (ř. 36 – úhrn vyloučených příjmů ze zdrojů v zahraničí podle § 6 zákona nebo ř. 36)	336 280		
37 Dílčí základ daně nebo ztráta ze samostatné činnosti podle § 7 zákona (ř. 113 přílohy č. 1 DAP)	265 910		
38 Dílčí základ daně z kapitálového majetku podle § 8 zákona			
39 Dílčí základ daně nebo ztráta z nájmu podle § 9 zákona (ř. 206 přílohy č. 2 DAP)			
40 Dílčí základ daně z ostatních příjmů podle § 10 zákona (ř. 209 přílohy č. 2 DAP)			
41 Úhrn řádků (ř. 37 + ř. 38 + ř. 39 + ř. 40)	265 910		
41a Úhrn dílčích základů daně podle § 7 až § 10 zákona po vyloučení (ř. 41 – úhrn vyloučených příjmů ze zdrojů v zahraničí podle § 7 až § 10 zákona nebo ř. 41)	265 910		
42 Základ daně (36a + kladná hodnota z ř. 41a)	602 190		
43 Úhrn příjmů podle § 6 zákona od všech zaměstnavatelů po vyloučení (ř. 31 – úhrn vyloučených příjmů podle § 6 zákona od všech zaměstnavatelů)	280 000		
44 Uplatňovaná výše ztráty – vzniklé a vyměřené za předcházející zdaňovací období maximálně do výše ř. 41a			
45 Základ daně po odečtení ztráty (ř. 42 – ř. 44)	602 190		
3. ODDÍL – Nezdánitelné části základu daně, odčitatelné položky a daň celkem			
Částka podle § 15	Počet měsíců	Počet měsíců	
46 Odst. 1 zákona (hodnota bezúplatného plnění – darování)			
47 Odst. 3 a 4 zákona (odečet úroků)			
48 Odst. 5 zákona (penzijní připojištění, penzijní pojištění a doplňkové penzijní spoření)			
49 Odst. 6 zákona (soukromé životní pojištění)	3 000		
50 Odst. 7 zákona (odborové příspěvky)			
51 Odst. 8 zákona (utruha za zkoušky ovlivňující výsledky dalšího vzdělávání)			
52 § 34 odst. 4 zákona (výzkum a vývoj)			
52a § 34 odst. 4 (odpočet na podporu odborného vzdělávání)			
53 Další částky			
54 Úhrn nezdanitelných částí základu daně a položek odčitatelných od základu daně (ř. 46 + ř. 47 + ř. 48 + ř. 49 + ř. 50 + ř. 51 + ř. 52 + ř. 52a + ř. 53)	3 000		
55 Základ daně snížený o nezdanitelné části základu daně a položky odčitatelné od základu daně (ř. 45 – ř. 54)	599 190		
56 Základ daně zaokrouhlený na celé sta Kč dolů	599 100		
57 Daň podle § 16 zákona	89 865		
4. ODDÍL – Daň celkem, ztráta			
58 Daň podle § 16 zákona (ř. 57) nebo částka z ř. 330 přílohy č. 3 DAP	89 865,00		
59 Solidární zvýšení daně podle § 16a zákona			
60 Daň celkem zaokrouhlená na celé Kč nahoru (ř. 58 + ř. 59)	89 865		
61 Daňová ztráta – zaokrouhlená na celé Kč nahoru bez znaménka mínus	0		
5. ODDÍL – Uplatnění slev na dani a daňového zvýhodnění			
62 Slevy celkem podle § 35 odst. 1 zákona			
63 Sleva podle § 35a nebo § 35b zákona			

Zdroj: FINANČNÍ SPRÁVA, 2018, vlastní zpracování

Tab. č. 1 ÚDAJE O MANŽELCE (MANŽELOVI)

Příjmení, jméno, užívaný manželky (manžela)	Rodné číslo	
Čísloka podle § 35ba odst. 1	Počet měsíců	Počet měsíců
64 písm. a) zákona (základní sleva na poplatníka)		24 840
65a) písm. b) zákona (sleva na manželku/manžela)	12	24 840
65b) písm. b) zákona (sleva na manželku/manžela, kterýmž je držitelem ZTP/P)		
66 písm. c) zákona (základní sleva na invaliditu – pro poživatele invalidního důchodu pro invaliditu prvního nebo druhého stupně)		
67 písm. d) zákona (rozdílná sleva na invaliditu – pro poživatele invalidního důchodu pro invaliditu třetího stupně)		
68 písm. e) zákona (sleva na držitele průkazu ZTP/P)		
69 písm. f) zákona (sleva na studenta)		
69a písm. g) zákona (sleva za umístění dítěte)		
69b písm. h) zákona (sleva na evidenci tržeb)		
70 Úhrn slev na dani podle § 35, § 35a, § 35b a § 35ba zákona (t. 62 + t. 63 + t. 64 + t. 65a + t. 65b + t. 66 + t. 67 + t. 68 + t. 69 + t. 69a + t. 69b + t. 69c)		49 680
71 Daň po uplatnění slev podle § 35, § 35a, § 35b a § 35ba zákona (t. 60 – t. 70)		40 185

Tab. č. 2 ÚDAJE O DĚTÍCH ŽIJÍCÍCH S POPLATNÍKEM VE SPOLEČNÉ HOSPODÁŘÍCÍ DOMÁCNOSTI

Příjmení a jméno	Rodné číslo	Počet měsíců ve výši na jedno dítě bez ZTP/P	Počet měsíců ve výši na druhé dítě bez ZTP/P	Počet měsíců ve výši na třetí a další dítě bez ZTP/P
1	2	3	4	5
1 Svobodová Lucie	2222222222	12		
2				
3				
4				
Celkem		12		
72 Daňové zvýhodnění na vyživované dítě		15 204		
73 Sleva na dani (částka z ř. 72; uplatnitelná maximálně do výše daně na ř. 71)		15 204		
74 Daň po uplatnění slevy podle § 35c zákona (t. 71 – t. 73)		24 981		
75 Daňový bonus (t. 72 – t. 73)		0		
76 Úhrn vyplacených měsíčních daňových bonusů podle § 35d zákona (rozdílné příspěvků doplatků na daňovém bonusu)				
77 Rozdíl na daňovém bonusu (t. 75 – t. 76)		0		

6. ODDÍL – Dodatečné DAP

78 Poslední známá daň	
79 Zjištěná daň podle § 141 zákona č. 283/2009 Sb., daňového řádu (t. 74 nebo t. 75)	
80 Rozdíl řádku (t. 79 – t. 78): zvýšení (+) částka daně se zvyšuje, snížení (-) částka daně se snižuje	
81 Poslední známá daň – daňová ztráta podle § 5 zákona	
82 Zjištěná ztráta podle § 141 zákona č. 283/2009 Sb., daňového řádu (t. 81)	
83 Rozdíl řádku (t. 82 – t. 81): zvýšení (+) – daňová ztráta se zvyšuje, snížení (-) daňová ztráta se snižuje	

7. ODDÍL – Placení daně

84 Úhrn sražených záloh na daň z příjmu ze závislé činnosti (po slevách na dani)	31 440
85 Na zbyvajících zálohách zapláceno poplatníkem celkem	
86 Zaplacená daň stanovená paušální částkou podle § 7a zákona	
87 Sražená daň podle § 36 odst. 6 zákona (státní důchodci)	
87a Sražená daň podle § 36 odst. 7 zákona	
87b Sražená daň podle § 36 odst. 8 zákona	
88 Zaplacená daň plátcem podle § 38e zákona	
89 Sražená daň podle § 38f odst. 12 zákona	
90 Zaplacená daňová povinnost (záloha) podle § 38g odst. 2 zákona	
91 Zbývá doplatit (t. 74 – t. 77 – t. 84 – t. 85 – t. 86 – t. 87 – t. 87a – t. 87b – t. 88 – t. 89 – t. 90): (+) zbyvá doplatit, (-) zapláceno více	-6 459

Zdroj: FINANČNÍ SPRÁVA, 2018, vlastní zpracování

PŘÍLOHA č. 1
je součástí listopisu PŘÍZNÁNÍ k daní z příjmů fyzických osob
za zdaňovací období 2018 – 25 5405 MFIn 5405 vzor č. 25 (dále jen „DAP“)

Částky uveďte v celých Kč. Číselné hodnoty počítané v průběhu výpočtu daňové povinnosti jsou ukazateli ve smyslu ustanovení § 146 zákona č. 280/2009 Sb., daňový řád, ve znění pozdějších předpisů a jejich zaokrouhlení se provádí a přesnosti na dvě desetinná místa. Postupné zaokrouhlování ve dvou nebo více stupních je nepřijatelné.

Výpočet dílčího základu daně ze samostatné činnosti (§ 7 zákona)
1. Výpočet dílčího základu daně z příjmů ze samostatné činnosti (§ 7 zákona)
Příjmy plynoucí ze zdrojů na území České republiky a příjmy plynoucí ze zdrojů v zahraničí

Vedle daňovou evidenci ⁽¹⁾	XXXX	Vedle účetnictví ⁽¹⁾		Uplatňují výdaje procentem z příjmů ⁽¹⁾	
---------------------------------------	------	---------------------------------	--	--	--

	poplatek	finanční úřad
101 Příjmy podle § 7 zákona	1 225 000	
102 Výdaje související s příjmy podle § 7 zákona	830 800	
103 (neobazeno)		
104 Rozdíl mezi příjmy a výdaji (ř. 101 – ř. 102) nebo výsledek hospodaření (zisk, ztráta)	394 200	
105 Úhm částek podle § 5, § 23 zákona a ostatní úpravy podle zákona zvyšující – uveďte úhm částek zvyšujících výsledek hospodaření nebo rozdíl mezi příjmy a výdaji. Podkladem jsou částky uvedené v odd. E na str. (2)		
106 Úhm částek podle § 5, § 23 zákona a ostatní úpravy podle zákona snižující – uveďte úhm částek snižujících výsledek hospodaření nebo rozdíl mezi příjmy a výdaji. Podkladem jsou částky uvedené v odd. E na str. (2)	128 290	
107 Část příjmů nebo výsledku hospodaření před zdaněním (zisk), kterou rozdělujete na spolupracující osobu (osoby) podle § 13 zákona, včetně člena rodiny zúčastněného na provozu rodinného závodu		
108 Část příjmů nebo výsledku hospodaření před zdaněním (ztráta), kterou rozdělujete na spolupracující osobu (osoby) podle § 13 zákona, včetně člena rodiny zúčastněného na provozu rodinného závodu		
109 Část příjmů nebo výsledku hospodaření před zdaněním (zisk), která případla na Vás jako na spolupracující osobu podle § 13 zákona, včetně člena rodiny zúčastněného na provozu rodinného závodu		
110 Část výdajů nebo výsledku hospodaření před zdaněním (ztráta), která případla na Vás jako na spolupracující osobu podle § 13 zákona, včetně člena rodiny zúčastněného na provozu rodinného závodu		
111 (neobazeno)		
112 Váš podíl jako společníka veřejné obchodní společnosti nebo komplementáře komanditní společnosti. Vykáže-li společnost ztrátu, označte svůj podíl znaménkem minus (–)		
113 Dílčí základ daně (ztráta) z příjmů podle § 7 zákona (ř. 104 + ř. 105 – ř. 106 – ř. 107 + ř. 108 + ř. 109 – ř. 110 – ř. 111 + ř. 112)	265 910	
114 Dílčí základ daně z příjmů podle § 7 zákona po vymezení (ř. 113 – úhm vyňatých příjmů ze zdrojů v zahraničí podle § 7 zákona)	265 910	

2. Doplňující údaje (§ 7 zákona)
A. Údaje o obrátu a odpisech
Roční úhm částek obrátu Uplatněné odpisy ostikem Z toho odpisy nemovitých věcí

	63 800	
--	--------	--

B. Druh činnosti⁽¹⁾
Název hlavní (převládající) činnosti Sazba výdajů % z příjmů Příjmy Výdaje CZ – NACE

CHOV KONÍ A JINÝCH KONOVÝTÝCH				
Název dalších činností				
Celkem				

25 5405P1 MFIn 5405P1 – kázr č. 14 (1)

Zdroj: FINANČNÍ SPRÁVA, 2018, vlastní zpracování

C. Údaje o samostatné činnosti
Datum zahájení činnosti: Datum přeručení činnosti: Datum ukončení činnosti: Datum obnovení činnosti: Počet měsíců činnosti:

01.01.2020

D. Tabulka pro poplatníky, kteří vedou daňovou evidenci podle § 7b zákona
Vypíšte pouze v případě, vedete-li daňovou evidenci podle § 7b zákona. Údaje, prosím, vyplňte v celých Kč.

	Na začátku zdaňovacího období	Na konci zdaňovacího období
1. Hmotný majetek	500 000	500 000
2. Peněžní prostředky v hotovosti*)	50 000	
3. Peněžní prostředky na bankovních účtech*)	100 000	
4. Zásoby		
5. Pohledávky včetně poskytnutých úvěrů a zápujček		
6. Ostatní majetek*)	37 500	37 500
7. Dluhy včetně přijatých úvěrů a zápujček		
8. Rezervy		
9. Mzdy		

*) omezené údaje jsou nepovinné

E. Úpravy podle § 5, § 23 zákona *)

č. ř.	Popis úpravy podle § 5, § 23 zákona zvyšující výsledek hospodaření nebo rozdíl mezi příjmy a výdaji	poplatník uvede v celých Kč
1.		
2.		
3.		
4.		

č. ř.	Popis úpravy podle § 5, § 23 zákona snižující výsledek hospodaření nebo rozdíl mezi příjmy a výdaji	poplatník uvede v celých Kč
1.		
2.		
3.		
4.		

F. Údaje o společnících společnosti *)
Jste-li společníkem společnosti, která není právnickou osobou, vyplňte údaje o ostatních společnících společnosti:

	Jméno	Příjmení	DIČ	Podíl na příjmech v %	Podíl na výdajích v %
1.					
2.					
3.					

G. Údaje o spolupracující osobě *)
Jste-li osoba, která rozděljuje příjmy a výdaje podle § 13 zákona, nebo osoba v rodinném závodě, uveďte údaje o spolupracující osobě:

	Jméno	Příjmení	DIČ (RČ)	Podíl na příjmech a výdajích v %
1.				
2.				

H. Údaje o osobě, která rozděljuje příjmy a výdaje
Jste-li spolupracující osoba podle § 13 zákona, nebo osoba v rodinném závodě, uveďte údaje o osobě, která na Vás rozděljuje příjmy a výdaje:

	Jméno	Příjmení	DIČ	Podíl na příjmech a výdajích v %
1.				

I. Údaje o veřejné obchodní společnosti nebo komanditní společnosti *)
Daňové identifikační číslo veřejné obchodní společnosti, kde jste společníkem, nebo komanditní společností, kde jste komplementářem, a výše Vašeho podílu v procentech

DIČ	%

*) Z představených možností v rámci výběru odpovědí je třeba u označit Mlékem
*) Údaje, pro které nedobýváte vyhraněné místo, uveďte na volný list a přiložte k dokladu

(2)

Zdroj: FINANČNÍ SPRÁVA, 2018, vlastní zpracování

Ostatní příloha
k příznání k dani z příjmu fyzických osob
za zdaňovací období (kalendářní rok) nebo jeho část
od 01.01.2018 do 31.12.2018

Daňový subjekt	Jan Svoboda
IČ / RČ / DIČ	11111111 / CZ11111111
Sídlo / Bydliště nebo Místo podnikání	Zahradní 5, 59401 VELKÉ MEZIRŽÍČÍ

Tabulka pro zadání údajů o příjmech podle § 6 zákona v členění dle jednotlivých zaměstnavatelů

č.ř.	Úhrn příjmů ze závislé činnosti	Úhrn povinného pojistného podle § 6 odst. 12 zákona	Sražená záloha na daň v úhrnné výši	Úhrn vyplacených měsíčních daňových bonusů podle § 35d ZDP	Sražená daň podle § 36 odst. 7 ZDP	Sražená daň podle § 36 odst. 8 ZDP
1.	280 000	56 280	31 440			

Zdroj: FINANČNÍ SPRÁVA, 2018, vlastní zpracování

Příloha 16: Přehled příjmů a výdajů pro ČSSZ za rok 2020

Jméno příjemače OSVČ/PSSZ/MSSZ Brno		Výše příjmu OSVČ/PSSZ/MSSZ Brno	
OSVČ Zdrav nad Sázavou		11111111	

A. Základní identifikace			
1. Příjmení	2. Jméno	3. Titul	4. Pracovní číslo
Svoboda	Jan		11111111
5. Účel	6. Účel	7. Účel	8. Účel
Zahradní	5	Velké Meziříčí	59401
9. Stát	10. Stát	11. Stát	12. Stát
Česká republika			

B. Údaje o daňovém přiznání			
13. Povinnost podat daňové přiznání	14. Daňové přiznání zpracovával a poslal daňový poradce	15. Prohlášení o platbě daně pověřené fyzikou převzaté na FÚ dne	16. Úděl v hospodářském roce
☒	☒		☒

C. Údaje o výkonu samostatné výdělečné činnosti (SVČ)			
17. V roce 2020 jsem vykonával/a SVČ	18. Hlavní SVČ jsem vykonával/a v měsících	19. Vedlejší SVČ jsem vykonával/a v měsících	20. Hlavní i vedlejší
☒	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12	☒

D. Vedlejší SVČ - podle ustanovení § 8 odst. 6 písm. a) až e) zákona č. 155/1995 Sb.			
21. Zaměstnání	22. Nárok na výplatu invalidního důchodu nebo přiznání starobního důchodu	23. Nárok na rodičovský příspěvek	24. Nárok na PPM nebo nemocenské z důvodu onemocnění a porodu z NP zaměstnanec
☒	☐	☐	☐

E. Údaje o daňovém základu OSVČ za rok 2020 a další údaje podle ustanovení § 15 zákona č. 589/1992 Sb.			
25. Daňový základ	26. Počet měsíců, v nichž je SVČ považována za	27. Počet měsíců, v nichž jsem vykonával/a SVČ mimo po část měsíce	28. Průměrný měsíční daňový základ
265 910,00 Kč	12	12	22 159,17 Kč
29. Rozdíl mezi daňovým základem	30. Vypočtený výnosový základ	31. Důl výnosový základ	32. Minimální výnosový základ
0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	132 955,00 Kč
33. Úhrn výnosového základu	34. Výnosový základ ze zaměstnání	35. Součet řádků 33 a 34	36. Výnosový základ ze SVČ
132 955,00 Kč	0,00 Kč	132 955,00 Kč	132 955,00 Kč
37. Pojistné na DP	38. Úhrn zaplacených záloh na DP	39. Rozdíl mezi Pojistným a Úhrnem záloh (37 - 38)	
38 823,00 Kč	38 823,00 Kč	0,00 Kč	

F. Vedlejší SVČ - přihláška k účasti na DP OSVČ v roce 2020	
Vzhledem k tomu, že jsem v roce 2020 nebyl/a z výkonu vedlejší SVČ ziskem stanoveného příjmu pro povinnost účast na důchodovém pojištění OSVČ, přihlašuji se k této účasti dle podmínek tohoto přílohy	☒

Zdroj: ČSSZ, 2019, vlastní zpracování

G. Způsob použití příspěvku

Příspěvek (část příspěvku) ve výši Kč

poskytne (neméně než) OSSZ/PPSSZ/MSSZ Bmo nebo ČSSZ
společný zálohy na důchod **záloh na pojistné na měsíce**

Příspěvek (zbytný část příspěvku) ve výši výši než 100 Kč

a) ☐ Vratka na účet

b) ☐ Pošlete pojistné poskytovateli na adresu (zpojistkovně)

H. Výše zálohy na důchodové pojištění (DP) a pojistného na nemocenské pojištění (NP) na rok 2021

V roce 2019 budu vykonávat SVČ ☐ hlavní ☒ vedlejší

40. Měsíční výměnovací základ Kč

41. Měsíční záloha na DP Kč

42. Měsíční pojistné na NP Kč

I. Základní identifikace OSVC, se kterou je vykonávána spolupráce

Jméno Příjmení Titul Datum narození Místo narození

Ulice Číslo domu

Obec PSČ Stát

J. Souhlas se zpracováním došlých osobních údajů

Uvědomuji, že ČSSZ a příslušné OSSZ/PPSSZ/MSSZ Bmo se zpracovávají mého telefonního čísla, e-mailové adresy pro zajištění efektivní výměnné komunikace za účelem poskytnutí sociálního zabezpečení OSVC včetně výběru pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti. Prohlašuji, že jsem se seznámil/a s Poučením ČSSZ a svých právech v souvislosti se zpracováním osobních údajů. Tento souhlas je zcela svobodný a jsem si vědom/a, že jej mohu kdykoliv odvolat, případně žádost o výmaz údajů

☐ ANO ☐ NE

K. Údaje o oprávněném předkladci

Osoba oprávněná podat výše uvedeného přehledu za rok 2021

L. Podpisy a razítka

Prohlašuji, že všechny údaje uvedené v tomto přehledu jsou pravdivé a že příslušné správě sociálního zabezpečení ohlásím změny údajů, které by vedly ke zvýšení výměnovacího základu za rok 2021, a to do 8 dnů ode dne, kdy jsem se o těchto změnách dozvěděl/a.

Datum vyplnění

Místo vyplnění

Podpis je ověřitelný OSVC Podpis je ověřitelný ČSSZ

Datum přijetí

Za Úřad sociálního zabezpečení

strana 2
Číslo listu 124 z 124
10.4.2021

0 6 6 6 2 2 4 7 2 5

Zdroj: ČSSZ, 2019, vlastní zpracování,

Příloha 17: Přehled o příjmech a výdajích OSVČ pro Zdravotní pojišťovnu

 211		Přehled OSVČ za rok 2020			
ZP MV ČR - kód 211 Přehled o příjmech a výdajích ze samostatné výdělečné činnosti a úhrnu záloh na pojistné (§ 24 odst. 2 a 3 zák. č. 582/1992 Sb., ve znění pozdějších předpisů)					
Typ přehledu Rádný ☒ opravový ☐					
Datum přehledu, revize a podpis zpracovatele ZP MV ČR					
Formulář č. 001 pro osobní elektronický, Vydávající úřad: Úřad pro správu sociálního zabezpečení, Ministerstvo vnitra ČR					
1. Identifikace pojistného					
Jméno Svoboda		Jméno Jan		Příjmení Jan	
Město Zahradní		Číslo pojistné / číslo zdravotní 5		Číslo pojistného (rovněž číslo) 11111111	
PSČ 594 01		Obec Velké Meziříčí		Identifikační číslo osoby (IČO) 11111111	
Pojistné (zálohy) platím ☐ poukázkou ☐ převodem z účtu		Bankovní spojení (speciální účty - číslo účtu / kód banky)		Telefon	
E-mail					
2. Prohlášení pojistného					
☐ V roce 2020 pro mne naplnila povinnost hradit zálohy na pojistné v měsících: 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 1-12 ☒ Důvod: ☒ a) samostatně ☐ b) nemoc OSVČ					
☐ V roce 2020 pro mne nebyl stanoven minimální výměřovací základ v měsících: 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 1-12 ☒ Důvod: ☒ a) ☐ b) ☐ c) ☐ d) ☐ e) ☐ f) ☐					
Pro Důvod podle písmene f) uvádějte:					
Rodinné číslo 1. dítě: Rodinné číslo 2. dítě:					
3. Přiznání k dani z příjmů					
Podávám daňové přiznání ☒ ano ☐ ne					
Mám daňového poradce ☐ ano ☒ ne					
4. Pojistné OSVČ					
5. Přeplatek (Doplatek)					
Úhrn záloh na pojistné v roce 2020:					
Řádek 1 Příjem za rok 2020 1 225 000.00 Kč		Řádek 41 0 Kč		Úhrn záloh na pojistné v roce 2020:	
Řádek 2 Výdaje za rok 2020 826 600.00 Kč		Řádek 43 Přeplatek (Doplatek) Řádek 41 - Řádek 43 -26 892 Kč		Přeplatek ☒ NEŽÁDÁM o vrácení přepлат (přeplatek bude použit na úhradu záloh z dalších období) ☐ ŽÁDÁM o vrácení přepлат, ve výši:	
Počet měsíců trvání samostatné výdělečné činnosti v roce 2018 12		Počet měsíců, ve kterých pro OSVČ platí minimální výměřovací základ 12		Přeplatek ☒ NEŽÁDÁM o vrácení přepлат (přeplatek bude použit na úhradu záloh z dalších období) ☐ ŽÁDÁM o vrácení přepлат, ve výši:	
Z Řádku 4 a počet měsíců, kdy byla OSVČ pojistná u ZP MV ČR 12		Přeplatek ☒ NEŽÁDÁM o vrácení přepлат (přeplatek bude použit na úhradu záloh z dalších období) ☐ ŽÁDÁM o vrácení přepлат, ve výši:		Nová výše zálohy (viz Poučení) 8.136 x 12 x Řádek 12 / Řádek 4 (zaokr. na Kč nahoru) 2 241 Kč	
Počet měsíců, ve kterých pro OSVČ platí minimální výměřovací základ 12		Typ zálohy ☐ a) 3 208 Kč ☐ b) výpočet ☒ c) 0 Kč		Nová výše zálohy 0 Kč	
Řádek 9 14 888,80 Kč x Řádek 5 0 Kč		Řádek 12 398 400.00 Kč Výměřovací základ OSVČ za rok 2020: 8.136 x Řádek 12 (zaokr. na Kč nahoru) x Řádek 5 199 200.00 Kč		Řádek 14 199 200.00 Kč Pojistné za rok 2018: 8.136 x (Řádek 14 x Řádek 5) / Řádek 4 (zaokr. na Kč nahoru) 26 892 Kč	
7. Datum vyplnění a podpis pojistného					
Prohláším, že všechny údaje v tomto PŘEHLEDU jsou pravdivé a že ohlásím ZP MV ČR všechny změny údajů, a to do 8 dnů ode dne, kdy jsem se o změněné skutečnosti dozvěděl.					
ZP MV ČR 87.51/2018		Vydáno dne 30.03.2021		Podpis pojistného	

Zdroj: MESEC, 2019, vlastní zpracování

Příloha 18: Zákon o evidenci tržeb a jezdeckví – emailová reakce z finanční správy

Vážená paní Sedláčková,

v reakci na Váš dotaz Vám níže zasíláme odpověď.

Zákon o evidenci tržeb (dále jen „ZoET“) a povinnosti v něm uložené dopadají na poplatníka daně z příjmů, jehož tržby musí splňovat vždy dvě podmínky – formální a materiální znak evidované tržby. Formálním znakem se rozumí hotovostní a obdobná forma přijetí platby (např. platba stravenkami), materiálním znakem se rozumí to, že se vždy musí jednat o příjmy z podnikatelské činnosti.

Povinnost evidovat tržby z různých činností je rozdělena do tzv. fází, které upravuje § 37 ZoET. V současné době podléhají evidenční povinnosti tržby přijaté z činností ubytovacích a stravovacích služeb (a to již od 1. prosince 2016) a dále tržby přijaté z činnosti maloobchodu a velkoobchodu (od 1. března 2017). Ve třetí fázi, která měla naběhnout 1. března 2018, se měli do evidence tržeb zapojit poplatníci vykonávající svou podnikatelskou činnost např. v oblasti taxislužby, veterinární činnosti, zdravotní péče apod. Ve čtvrté fázi, od 1. června 2018, se měla evidenční povinnost vztahovat na tržby přijaté z činnosti vybraných řemesel a výrobních činností, z poskytování ostatních osobních služeb (např. masérské, kadeřnické a kosmetické služby apod.) a dalších činností.

Co se týče Vámi uváděných činností, pak chov koní, provozování jezddecké stáje včetně výuky jezdeckví, jsou činnosti, z nichž měli podnikatelé začít evidovat tržby od 3. fáze evidence tržeb. Zde je však vhodné zmínit, že dne 12. prosince 2017 vydal Ústavní soud rozhodnutí Pl. ÚS 26/16, které mj. zasáhlo i do ustanovení § 37 ZoET, a to v tom smyslu, že povinnost evidovat tržby z činností zařazených ve 3. a 4. fázi odložil.

Problematickou určení počátku vzniku evidenční povinnosti z těchto činností řeší novela ZoET, která se v současné době nachází v Poslanecké sněmovně. Dle návrhu této novely má evidenční povinnost u tržeb plynoucích z činností, které zatím evidenci tržeb podléhat nemusely, vzniknout 1. dnem sedmého kalendářního měsíce následujícího po dni vyhlášení novelizovaného zákona ve Sbírce zákonů. Vzhledem k tomu, že se může návrh novely ZoET v průběhu projednávání v Poslanecké sněmovně ještě změnit, doporučujeme vyčkat výsledku legislativního procesu.

S ohledem na to, že může být činnost provozování jezddeckých stájí, výuky jezdeckví, pořádání jezddeckých závodů apod. prováděná rovněž spolkem jakožto neziskovým subjektem, který v rámci své hlavní činnosti realizuje nepodnikatelskou činnost, považujeme za vhodné zmínit, že by se v takovém případě muselo rozlišovat, zda tržby přijaté v souvislosti s výše zmíněnými činnostmi plynou spolku v rámci hlavní či vedlejší výdělečné činnosti, přičemž u vedlejší výdělečné činnosti se z pohledu ZoET zkoumá limit ve vztahu k výněti těchto tržeb z evidenční povinnosti na základě § 12 odst. 3 písm. n) ZoET. Podle tohoto ustanovení platí, že poplatník nemá povinnost evidovat tržby z drobné vedlejší činnosti. O příjem z drobné vedlejší činnosti se jedná v případě, že veřejně prospěšný poplatník (např. spolek) v roce, jenž předchází roku, ve kterém by mu poprvé bez dalšího vznikla povinnost evidence tržeb z vedlejší podnikatelské činnosti, měl příjem/výnos z této činnosti nejvýše 300 000 Kč nebo tyto příjmy činily nejvýše 5 % z celkových příjmů/výnosů veřejně prospěšného poplatníka za sledované období. Je třeba zdůraznit, že postačí, je-li splněna pouze jedna z těchto podmínek. Více informací k problematice vyloučení tržeb z drobné vedlejší činnosti veřejně prospěšných poplatníků naleznete na <http://www.etrzby.cz/cs/neziskove-subjekty>.

Přejeme hezký zbytek dne.

Se srdečným pozdravem

Ing. Martin Oharek
odborný rada
Oddělení tiskové
Generální finanční ředitelství
Lazarská 15/7, 117 22 Praha 1
Tel.: +420 296 854 906
E-mail: martin.oharek@fr.mfcr.cz
<http://financnisprava.cz>



Zdroj: FINANČNÍ SPRÁVA, 2018