

Posudek oponenta diplomové práce

Název diplomové práce:

Aplikace Balanced Scorecard

Autor diplomové práce:

Bc. Alesia Makarevich

Cíl diplomové práce:

Analýza současného stavu zkoumaného subjektu - Nestlé Česko, s. r. o., následná aplikace strategické analýzy v interním i externím rozměru a nástrojů jím určené a formulace strategických cílů v rámci 4 rozměrů nástroje Balance Scorecard.

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE	
Kritéria hodnocení (každé max 10 bodů)	Přidělené body
1. Vymezení cíle a jeho naplnění	9
2. Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	9
3. Náročnost tématu na získávání dalších znalostí či dovedností	8
4. Hloubka a správnost provedené analýzy (ve vztahu k cílům)	10
5. Práce s informačními zdroji a jejich citace	10
6. Logická stavba a členění práce	8
7. Jazyková a terminologická úroveň	10
8. Formální úprava a náležitosti práce, rozsah	7
9. Vlastní přínos k řešení problematice	10
10. Využitelnost výsledků práce v praxi/teorii	9
Celkové bodové hodnocení (max 100 bodů)	90
Výsledná známka	výborně (1)

Celkové zhodnocení práce a otázky k obhajobě:

Autorka ve své diplomové práci předvedla nejen teoretickou znalost všech interních i externích prvků strategické analýzy, zvláště pak představení a aplikace metody Balance Scorecard, ale právě jejich výbornou aplikaci v praktické části na zkoumaném subjektu, lokální pobočce koncernu Nestlé, vyjádřenou Balanced Scorecard a strategickou mapou.

Text je velmi dobře jazykově a terminologicky sestaven a práce je logicky strukturovaná s důrazem na aplikační část. V práci mi ovšem chybí blok metodiky práce vyjadřující jednotlivé fáze záměru výzkumného procesu, které velmi dobře popisují například autoři Robson - Real world research nebo Saunders - Research Methods for Business Students.

Taktéž jsem musel přivřít své oko typografa a esteta nad zvoleným formátem práce, zvláště pak doprovázejícími schémata postrádající jednotou formu v rámci práce a citování jejich zdrojů.

Naopak kvituji autorčinu práci se standardními akademickými zdroji týkající se věcné problematiky počínajícími od monografií až po nejaktuálnější virtuální média a to jak s domácími, tak zahraničními původem.

Práci doporučuji k obhajobě s výsledkem výborně/velmi dobře podle obhajoby.

Otázka - Ve své práci se věnujete strategické analýze a Balance Scorecard - jak může být podle Vás tato metoda porovnána, či doplněna nástroji Lean Six Sigma?

Jméno oponenta diplomové práce:

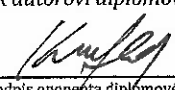
Ing. Tomáš Kupka

Pracoviště oponenta diplomové práce:

3M Česko, spol. s r. o.

Čestně prohlašuji, že nejsem ve spřízněném vztahu k autorovi diplomové práce.

úterý 3. září 2019


podpis oponenta diplomové práce