

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta:	Bc. František Koranda
Studijní obor:	Finance a oceňování podniku Vysoká škola ekonomická v Praze
Téma práce:	Optimalizace skladových zásob vybrané obchodní společnosti
Vedoucí diplomové práce:	doc. Ing. Jaroslava Holečková, Ph.D.
Oponent diplomové práce:	Ing. Petra Hrbková

Cíl práce:

Cílem diplomové práce je provedení analýzy skladového hospodářství vybrané obchodní společnosti, vyhotovení a vyhodnocení ABC analýzy skladových zásob vybrané společnosti, prověření využitelnosti logistických modelů pro řízení skladových zásob vybrané společnosti a představení možností optimalizace řízení skladových zásob vybrané společnosti.

Kritéria hodnocení práce:

A. Pravopis:

Výborně. V diplomové práci jsou dodržena pravidla českého pravopisu.

B. Formální náležitosti:

Výborně. Formální náležitosti byly splněny ve všech částech diplomové práce.

C. Práce s literaturou:

Výborně. Autor diplomové práce kvalitně pracoval s literaturou. V jednotlivých částech je vždy uveden odkaz na zdroj, odkud byly citace či informace získány. Souhrnný seznam je k nalezení v závěru diplomové práce.

D. Stylistická úroveň:

Výborně. Diplomová práce je splněna po stránce stylistické i grafické.

E. Logická stavba práce:

Výborně. Diplomová práce začíná úvodem, představením a cílem diplomové práce. Následně navazuje metodická část práce a postupně přechází do praktické části. V této oblasti dochází k uvedení do problematiky a jednotlivému testování v reálných podmínkách. Diplomová práce končí shrnutím a závěrem práce, kde jsou navrženy možné optimalizace.

F. Hloubka provedené analýzy:

Velmi dobře. Teoretické znalosti diplomanta byly uvedeny na reálných datech do praxe. Byly otestovány logistické modely, vyzkoušeny jednotlivé analýzy do hloubky a zároveň došlo k jejich vyhodnocení a nastínění možných problémů.

G. Originální prvky:

Výborně. I při nedostatečné kategorizaci skladových zásob, vysokému výkyvu poptávky a velkému množství nepohyblivosti skladových položek si autor dokázal poradit s vyhodnocením a navržením možnosti optimalizace.

H. Schopnost interpretovat dosažené výsledky a vyvozovat z nich závěry:

Výborně. Autor prokázal velmi dobrou schopnost interpretace dosažených výsledků a vyvození z nich závěrů.

I. Stupeň splnění cíle práce:

Výborně. Cíle diplomové práce byly splněny.

Závěrem bych ráda uvedla, že i přes složité získávání informací z informačního systému společnosti bez dokumentace si dokázal diplomant poradit. Získal velké množství dat, které však musel správně uspořádat, aby mohl detailně zpracovávat jednotlivé modely a analýzy. Diplomant měl velmi dobře nastudovanou problematiku, dokázal se perfektně zorientovat v dané situaci a výborně pracoval s literaturou. Navrhované modely, analýzy uvedl do praxe a ukázal tak, že pro společnost, která má velké množství skladových zásob není vhodné využívat pouze jeden model. Sám navrhnul, jak by měla dále společnost postupovat a definoval, jak by dále měla společnost rozdělovat typy skladových položek. Praktické využití diplomové práce je zcela znatelné a definované cíle diplomové práce zvládnul výborně.

Otázky k obhajobě:

1. Existuje nějaká výhoda dlouhodobého držení skladových položek v oblasti trhu, kde se společnost nachází?
2. Na které skladové položky by se měla společnost zejména zaměřit z pohledu optimalizace skladových zásob jako první?
3. V případě poptávky zákaznické, jak dlouho by měla společnost tyto skladové položky držet a od které doby by se nepohyblivé položky této poptávky měly začít odepisovat?

Diplomovou práci Františka Korandy doporučuji k obhajobě.

Navržený klasifikační stupeň: **v ý b o r n ě**

V Praze dne 14. října 2019



Ing. Petra Hrbková

Vedoucí ekonomicko-
controllingového oddělení
testované obchodní společnosti.