

P O S U D E K VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení diplomanta: **František KORANDA**

Téma práce: **Optimalizace skladových zásob vybrané obchodní společnosti**

Cíl práce: Analyzovat procesy v oblasti řízení zásob a navrhnout možná zlepšení pro optimalizaci skladových zásob.

1. Náročnost tématu na:

- teoretické znalosti	<u>průměrné</u>	nadprůměrné
- vstupní údaje a jejich zpracování	průměrné	<u>nadprůměrné</u>
- použité metody	<u>průměrné</u>	nadprůměrné

2. Kritéria hodnocení práce:

	stupeň hodnocení			
	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující
stupeň splnění cíle práce	X			
samostatnost posluchače při zpracování tématu	X			
logická stavba práce	X			
práce s literaturou včetně citací	X			
adekvátnost použitých metod	X			
hloubka provedené analýzy ve vztahu k tématu	X			
úprava práce (text, grafy, tabulky)	X			
stylistická úroveň		X		

Diplomová práce v rozsahu 71 stran je rozdělena do 2 částí: metodické a praktické analytické. V první části (str. 1 – 34) diplomant uvádí teoretická východiska a nástroje finanční analýzy, v druhé části (str. 35 – 71) jejich praktickou aplikaci na konkrétní vybranou společnost.

V metodické části zpracoval poměrně podrobně přehled základních metod a přístupů k řízení a optimalizaci zásob. Výstižně charakterizuje všechny aspekty, které s hospodařením se zásobami souvisí: vymezení základních pojmů, metody oceňování zásob, náklady spojené s držetím zásob, organizační struktura logistických center, optimalizace skladových zásob, stanovení ekonomické velikosti objednávky, modely poptávky, analýza ABC, metody odhadu poptávky.

Hlavní důraz je kladen na praktickou aplikaci ve druhé části práce, ve které využívá velmi dobré teoretické znalosti zpracované v metodické části. Autor se snažil o komplexní analýzu a posouzení procesů spojených s logistikou a řízením skladových zásob, vyhodnocení účinnosti jednotlivých metod řízení skladů z pohledu redukce nákladů a spolehlivosti používaných modelů. Použity jsou ty postupy, které vychází z metodické části.

Po představení analyzované společnosti (2.1, 2.2 a 2.3), která se zabývá projekcí, vývojem, výrobou, montážemi a údržbou systémů trakčního vedení pro městskou trolejbusovou, tramvajovou a drážní dopravu, vývojem a výrobou řídicích systémů pro MHD, se autor věnoval výhradně skladům v rámci střediska MTZ, které zabezpečuje zásobování ostatních středisek a vyřizuje poptávky zákazníků firmy.

V kap. 2.4 autor provedl finanční analýzu vývoje objemu skladových zásob v letech 2010 – 2018, jejich nákladovosti, doby obratu zásob a v kap. 2.5 uvedl přehled kategorizace zásob.

Za stěžejní část práce lze považovat kap. 2.6 aplikaci ABC analýzy a vyhodnocení její účinnosti. V rámci ABC analýzy byly vytvořeny kategorie A, B, C a D, rozhodná veličina a podíly na rozhodné veličině, hodnota položek skladem. Vzhledem k velkému množství skladových položek, způsob a postup analýzy, uplatnění některých metodických přístupů v řízení zásob (např. Economic Order Quantity, service level) pak autor demonstroval na 3 položkách (I, II, a III), str. 49 – 66. V kap. 2.8, str. 49 – 55, položka I, v kap. 2.9, str. 56 – 61, položka II, v kap. 2.10 a 2.11, str. 61 – 66, položka III. Zjištěné výsledky nakonec výstižně shrnul v Závěru práce (str. 67 – 68).

Struktura práce je logická v tom smyslu, že rozvíjí obecné poznatky do konkrétních aplikací. Diplomant prokázal velmi dobrou schopnost aplikovat teoretické poznatky na praktickém příkladu analýzy hospodaření se zásobami, řízení skladových zásob v konkrétní společnosti, ve které má i vlastní pracovní zkušenost. Celá problematika je prezentována v kompaktní a srozumitelné formě.

V rámci obhajoby diplomové práce by se diplomant mohl vyjádřit k následujícím otázkám:

1. Jak byste vysvětlil zvyšující se dobu obratu skladových zásob společnosti, a co by mohla společnost podniknout pro zlepšení této situace?
2. Co myslíte, že je nejdůležitější krok pro zlepšení skladového hospodaření v případě vybrané společnosti?
3. Jak byste poznatky z vypracované práce aplikoval do praxe?

Diplomovou práci Františka Korandy **doporučuji k obhajobě.**

Navržený klasifikační stupeň: **výborně**

V Praze dne 14. října 2019

doc. Ing. Jaroslava Holečková, Ph.D.
Katedra financí a oceňování podniku FFÚ